



Haushalt 2024

Band IV - Beteiligungsbericht

Der Haushaltsplan der Hansestadt Lübeck für das Jahr 2024

Hansestadt Lübeck – Der Bürgermeister
1.201 Haushalt und Steuerung
Mengstraße 16 | 23539 Lübeck

www.luebeck.de/finanzen

Haushaltsplan
der Hansestadt Lübeck
2024

Beteiligungsbericht 2024

Jahresabschlüsse 2021 und 2022 sowie die Wirtschaftspläne 2023 und 2024 (soweit vorhanden) der städtischen Gesellschaften und Sondervermögen

Band IV

Einwohnerzahl der Hansestadt Lübeck

nach der Fortschreibung am 31.03.2018	216.209
nach der Fortschreibung am 31.03.2019	217.080
nach der Fortschreibung am 31.03.2020	219.910
nach der Fortschreibung am 31.03.2021	219.058
nach der Fortschreibung am 31.03.2022	221.225

Flächengröße des Stadtgebietes: 21.421 ha

Herausgeberin: Hansestadt Lübeck, Der Bürgermeister,
1.201 – Haushalt und Steuerung
Mengstraße 16, 23552 Lübeck

Auskünfte:	1.201.5	Beteiligungscontrolling
Daniela Bärwald	(0451) 122-2034	daniela.baerwald@luebeck.de
Jesko Beyer	(0451) 122-2033	jesko.beyer@luebeck.de
Beate Leu	(0451) 122-2032	beate.leu@luebeck.de
Irina Lövenich	(0451) 122-2035	irina.loevenich@luebeck.de
Christian Peuckert	(0451) 122-2031	christian.peuckert@luebeck.de
Manfred Uhlig	(0451) 122-2010	manfred.uhlig@luebeck.de

Vorwort

Sehr geehrte Interessierte,

die städtischen Unternehmen wurden 2022 im dritten Jahr in Folge durch die COVID-19-Pandemie und die damit verbundenen Maßnahmen und Einschränkungen in ihrer wirtschaftlichen Entwicklung beeinflusst. Darüber hinaus hat der russische Präsident am 14. Februar 2022 einen Angriffskrieg gegen die Ukraine begonnen und eine weitere Krise herbeigeführt. Viele Menschen waren gezwungen, aus der Ukraine zu flüchten, auch nach Deutschland und nach Lübeck. Die Verantwortung, ihnen Schutz und Unterkunft zu gewähren, tragen zu einem nicht geringen Teil die Städte, Kreise und Gemeinden. Folgen des Krieges in Europa sind ferner steigende Energiepreise, Rohstoffengpässe, gestörte Lieferketten und eine gestiegene Inflation – beachtliche Herausforderungen auch für die städtischen Unternehmen und Betriebe.

Die globale Klimakrise nimmt auf diese Umstände keine Rücksicht. Ihr müssen wir uns auch auf lokaler Ebene unvermindert stellen. Lübeck tut das und hat daher einen Masterplan Klimaschutz mit zahlreichen Maßnahmen zum Klimaschutz und zur Klimaanpassung vorbereitet. Übergeordnetes Ziel ist ein klimaneutrales Lübeck im Jahr 2040. Dabei sind die städtischen Unternehmen und Betriebe direkt beteiligt und übernehmen in ihrem jeweiligen Aufgabenbereich Verantwortung. Klimaschutz und Nachhaltigkeit sind deshalb Schwerpunkte in diesem Beteiligungsbericht und werden es auch in den kommenden Jahren sein.

In vorliegendem Bericht erhalten Sie mit einer Darstellung des städtischen Beteiligungsportfolios, aufbereiteten Kennzahlen und Haushaltsbeziehungen sowie den Angaben aus den Jahresabschlüssen 2021 und 2022 und Wirtschaftsplänen 2023 und 2024 in gewohnter Weise einen umfassenden Überblick über die städtischen Unternehmen. Die Wirtschaftspläne 2024 liegen zum Zeitpunkt der Fertigstellung dieses Berichtes noch nicht vor, sind aber über das Beteiligungscontrolling einsehbar.

Ich danke den Mitarbeitenden unserer städtischen Unternehmen für die wertvolle Arbeit und die Dienstleistungen, die sie für die Lübecker Bürger:innen erbracht haben und immer aufs Neue in gewohnter guter Qualität erbringen. Ebenso danke ich den Mitarbeitenden des Beteiligungscontrollings der Hansestadt Lübeck für die Erarbeitung dieses Berichtes und die Unterstützung der Gesellschaftervertreter:innen, der Aufsichtsräte und der politischen Gremien.



Jan Lindenau
Bürgermeister

Lübeck, im August 2023

Inhaltsverzeichnis

Die städtischen Unternehmen im Überblick Geschäftsjahr 2022	9
Fachbereich 1	44
Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH.....	45
Fachbereich 2	48
KWL GmbH	49
Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH	52
Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH.....	55
Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH	59
Stadtwerke Lübeck Digital GmbH.....	62
Stadtwerke Lübeck Energie GmbH.....	65
TraveKom projects GmbH & Co. KG.....	69
TraveKom projects Verwaltungs GmbH.....	72
TraveNetz GmbH	74
Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	78
Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH	81
Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	84
LHG Service-Gesellschaft mbH.....	88
European Cargo Logistics GmbH (ECL)	91
Nordic Rail Service GmbH.....	94
Gesellschaft mit beschränkter Haftung	97
«European Cargo Logistics Rus»	97
BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH	99
Lübeck und Travemünde Marketing GmbH.....	102
Senior:InnenEinrichtungen der Hansestadt Lübeck	105
Kurbetrieb Travemünde	108
Fachbereich 3	111
Entsorgungszentrum Lübeck GmbH	112
Entsorgungsbetriebe Lübeck	115
Fachbereich 4	118
Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung.....	119
Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft	122
mit beschränkter Haftung	122
Lübecker Schwimmbäder	125
Fachbereich 5	128
Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH	129
Nicht berichtspflichtige Unternehmen	133
Baltic Rail Gate GmbH	134
GOES Gesellschaft für die Organisation der Entsorgung	136
von Sonderabfällen mbH.....	136
Hamburg Marketing GmbH.....	138
items GmbH & Co. KG.....	140
items management GmbH	141
Lübeck Distribution GmbH	143
Nahverkehrsverbund Schleswig-Holstein GmbH (NAH.SH GmbH).....	145
NSH Nahverkehr Schleswig-Holstein GmbH	147

Hansestadt LÜBECK 	149
Ostsee-Tourismus-Service GmbH.....	150
Regio Nord Wind GmbH	152
Sana Kliniken Lübeck GmbH	153
Solar Power Turnow West I GmbH & Co. KG	155
Solar Power Turnow West II GmbH & Co. KG	156
Solarpark Ronneburg GmbH & Co. KG	157
Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH.....	158
Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	159
Trave Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	161
Trave Photovoltaik GmbH & Co. KG	162
Trianel GmbH	163
Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG.....	164
Windmüllerei Broderstorf IV GmbH & Co. KG	166
Windpark Beltheim II GmbH & Co. KG.....	167
Windpark Bokelfeld GmbH & Co. KG	168
Dataport.....	169
IT-Verbund Schleswig-Holstein	170
Zentrale Stelle Rettungsdienst Anstalt des öffentlichen Rechts.....	171
Von der Hansestadt Lübeck bestellte Mitglieder in Aufsichtsräten städt. Gesellschaften.....	173
Übersicht Jahresabschlussprüfer der berichtspflichtigen Gesellschaften und Betriebe.....	175
Abkürzungsverzeichnis	176

Portfolio der Hansestadt Lübeck					
Gesellschaften					
Anteil	unmittelbare Beteiligung	mittelbare Beteiligungen			Mitgesellschafter
		Tochtergesellschaft	Enkelgesellschaft	Urenkelgesellschaften	
Fachbereich 1					
100%	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH				
Fachbereich 2					
50%	BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH				50% Diakonie Nord Nord Ost in Holstein gGmbH
0,50%	Hamburg Marketing GmbH				99,50% diverse
100%	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung				
		→ 50%	Baltic Rail Gate GmbH		50% Kombiverkehr Deutsche Gesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co. Kommanditgesellschaft
		→ 100%	European Cargo Logistics GmbH (ECL)		
		→ 99%	Gesellschaft mit beschränkter Haftung «European Cargo Logistics Rus»		1% Lüders & Stange KG
		→ 100%	LHG Service-Gesellschaft mbH		
		→ 100%	Nordic Rail Service GmbH		
		→ 50%	Lübeck Distribution GmbH		50% Lüders & Stange KG
		→ 6,90%	TH Lübeck PROJEKT-GMBH		93,1 diverse
90%	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH				10% Kaufmannschaft zu Lübeck
100%	KWL GmbH				
		→ 70%	Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH		10% Industrie- und handelskammer zu Lübeck
					10% Kreishandwerkerschaft Lübeck
					10% VTG Vermögensverwaltungs- und Treuhandgesellschaft des Deutschen Gewerkschaftsbundes mbH
3,33%	Nahverkehrsverbund Schleswig-Holstein GmbH (NAH.SH GmbH)				
5,56%	Ostsee-Tourismus-Service GmbH				
5,20%	Sana Kliniken Lübeck GmbH				

4,92%	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH					69,98%	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
100%	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH					25,10%	Stadtwerke Aachen AG
	100%	Stadtwerke Lübeck Digital GmbH					
	100%	Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH					
	100%	TraveKom projects GmbH & Co.KG					
	100%	TraveKom projects Verwaltungs GmbH					
	17,58%	items management GmbH				83,24%	diverse
		75,10%	items GmbH & Co. KG			24,90%	items treuhand gmbH
	5,12%	Trianel GmbH				94,88%	diverse
	69,98%	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH				25,10%	Stadtwerke Aachen AG
		14,50%	NYSTED I A/S			85,50%	Ørsted Wind Power Holding A/S
		40,10%	Solar Power Turnow West I GmbH & Co. KG			59,90%	STAWAG Energie GmbH
		40,10%	Solar Power Turnow West II GmbH & Co. KG			59,90%	STAWAG Energie GmbH
		44%	Solarpark Ronneburg GmbH & Co. KG			46%	STAWAG Energie GmbH
						10%	enwor - energie & wasser vor ort GmbH
		74,90%	TraveNetz GmbH			25,10%	Schleswig-Holstein Netz AG
		50%	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG			50%	STAWAG Energie GmbH
			100%	Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH			
			100%	Trave Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH			
			50%	Regio Nord Wind GmbH		50%	H.F. Wiebe GmbH & Co. KG
			100%	Windpark Bokelfeld GmbH & Co. KG			
			100%	Windmüllerei Broderstorf IV GmbH & Co. KG			
			100%	Trave Photovoltaik GmbH & Co. KG			
		2,10%	Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG			97,90%	diverse
		40,10%	Windpark Beltheim II GmbH & Co. KG			49,90%	STAWAG Energie GmbH
						10,00%	enwor - energie & wasser vor ort GmbH
	100%	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH					
		100%	Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH				
		11%	NSH Nahverkehr Schleswig-Holstein GmbH			89%	diverse
Fachbereich 3							
100%	Entsorgungszentrum Lübeck GmbH						
1,68%	GOES Gesellschaft für die Organisation der Entsorgung von Sonderabfällen mbH					98,32%	diverse
Fachbereich 4							
90%	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung					10%	Norddeutscher Rundfunk, Hamburg
62,50%	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung					12,50%	Kaufmannschaft zu Lübeck
						12,50%	Landkreis Nordwestmecklenburg
						12,50%	Gesellschaft der Theaterfreunde Lübeck e. V.
Fachbereich 5							
92,50%	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH					7,50%	Stiftung Lübecker Wohnstifte
Sondervermögen							
	Entsorgungsbetriebe Lübeck						
	Kurbetrieb Travemünde						
	Lübecker Schwimmbäder						
	SeniorInnenEinrichtungen						

Die städtischen Unternehmen im Überblick Geschäftsjahr 2022

1. Allgemeines

Rahmenbedingungen

Zu den allgemeinen Rahmenbedingungen in der Hansestadt Lübeck wird auf den Lagebericht der HL verwiesen.

Unternehmenszwecke

Die Hansestadt Lübeck lässt im Rahmen der kommunalen Selbstverwaltung diverse öffentliche Aufgaben im wirtschaftlichen, sozialen und kulturellen Bereich durch kommunale Gesellschaften erbringen. Dazu gehören die

- sichere, wirtschaftliche, sozialverträgliche sowie umwelt- und ressourcenschonende Versorgung mit Energie und Wasser (Stadtwerke Lübeck Energie GmbH)
- Durchführung des öffentlichen Personennahverkehrs (Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH – und Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH)
- Erbringung von Umschlags- und Logistikdienstleistungen sowie den Betrieb von Terminals als öffentliche Hafenanlagen (Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung)
- Förderung der wirtschaftlichen Entwicklung (KWL GmbH, Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH)
Förderung von benachteiligten Personen im Bildungsbereich und im sozialen Umfeld (BQL GmbH)
- Vermarktung und Durchführung touristischer Serviceangebote (Lübeck und Travemünde Marketing GmbH)
- Abfallentsorgung (Entsorgungszentrum Lübeck GmbH)
- Bereitstellung von Wohnraum (Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH)
- kulturellen Angebote mit der Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung sowie der Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Umsetzung von Smart-City- und IoT-Projekten im Rahmen der Digitalen Strategie der Hansestadt Lübeck (Stadtwerke Lübeck Digital GmbH, TraveKom projects GmbH & Co.KG)

Daneben bieten die Sondervermögen

- SeniorInnenEinrichtungen,
- Kurbetrieb Travemünde,
- Lübecker Schwimmbäder und
- Entsorgungsbetriebe Lübeck

weitere Leistungen an. Den detaillierten Gesellschaftszweck/Unternehmensgegenstand können Sie in den Einzelberichten zu den Unternehmen nachlesen.

PCGK

Am 26.06.2014 hat die Bürgerschaft den Lübecker Public Corporate Governance Kodex (PCGK) als Leitlinie guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung beschlossen.

Wenn Sie sich für die Umsetzung des PCGK und die Einhaltung des Rahmens einer verantwortungsvollen, ordnungsgemäßen Unternehmensführung in den städtischen Gesellschaften interessieren, erfahren Sie alles Wissenswerte aus den PCGK-Berichten, die Sie auf luebeck.de/beteiligungen unter der Überschrift „Public Corporate Governance Kodex“ finden.

Inzwischen hat die Lübecker Bürgerschaft in ihrer Sitzung am 26.01.2023 eine Aktualisierung des PCGK beschlossen.

Beteiligungsportfolio

Zum Stichtag 31.12.2022 umfasste das Portfolio der HL insgesamt 47 Beteiligungen an Gesellschaften, davon 15 unmittelbare Beteiligungen und 32 mittelbare Beteiligungen. Bei 14 Gesellschaften ist die Hansestadt Lübeck alleinige Gesellschafterin. Hinzu kommen die vier rechtlich unselbständigen Sondervermögen, die nach den Bestimmungen der Eigenbetriebsverordnung geführt werden.

Beteiligung	Anteil				Gesamt
	100 %	50–99 %	25–49 %	0–24 %	
unmittelbar (Tochter der HL)	5	4	0	6	15
mittelbare Beteiligung (Enkeltochter der HL)	7	3	1	3	14
mittelbare Beteiligung (Urenkeltochter der HL)	2	2	5	4	13
mittelbare Beteiligung (Ururenkeltochter der HL)	0	0	4	1	5
Summe	14	9	10	14	47
* die Beteiligung an der SWL Energie ist als unmittelbare und mittelbare Beteiligung doppelt gezählt.					

Im Rahmen der Umsetzung des Konzernprogramms der Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH wurden die TraveKom projects GmbH & Co. KG und die TraveKom projects Verwaltungs GmbH gegründet. Durch die TraveKom projects GmbH soll es gelingen, die Produkte der SWL Digital auch außerhalb Lübecks an kommunale Partner zu verkaufen.

Zum 01.01.2023 wurde der Regiebetrieb „Senior:InnenEinrichtungen der Hansestadt Lübeck“ in eine eigenbetriebsähnliche Einrichtung umgewandelt.

Eine Übersicht des Beteiligungsportfolios ist den Seiten 7/8 zu entnehmen.

Nachhaltigkeit, insbesondere Klimaschutz

Am 23.05.2019 hat die Lübecker Bürgerschaft den Klimanotstand festgestellt und betont, dass weitere kommunale Maßnahmen zum Klimaschutz notwendig sind. Die Hansestadt Lübeck hat daraufhin eine Steuerungsgruppe Klimaschutz eingerichtet. In dieser Steuerungsgruppe wirken

auch die städtischen Unternehmen mit. Inzwischen wurden kurz- und mittelfristige Klimaschutzmaßnahmenpakete entwickelt und Maßnahmen daraus umgesetzt. Seit 2021 ist auch ein Klimabudget im städtischen Haushalt verankert.

Um dieses wichtige Thema konsequent und umfassend anzugehen, wird der Bürgerschaft im Jahr 2023 ein Masterplan Klimaschutz (MAKS) vorgelegt. Für die Hansestadt Lübeck werden darin Ziele und Handlungsfelder definiert, Handlungsanleitungen geschaffen und Verantwortlichkeiten festgelegt.

Die hauptsächliche Zielsetzung soll darin bestehen, bis zum Jahr 2040 Treibhausgasneutralität zu erreichen – im Vergleich zum Referenzjahr 2019.

Die städtische Klimaleitstelle hat im Entwurf des Masterplans Klimaschutz ausgehend von den Zielen und Handlungsfeldern konkrete Aktivitäten abgeleitet und diese in einem umfassenden Katalog von Maßnahmen in mehreren Gliederungsebenen bis hin zu Verantwortlichkeiten, Beteiligten und Stellen sowie Zeiträumen der Umsetzung dargestellt. In dieser Übersicht wird die wichtige Rolle der kommunalen Unternehmen im Prozess zur Zielerreichung deutlich. So sind bei über 100 Maßnahmen kommunale Unternehmen entweder als Verantwortliche benannt worden oder mindestens einzubinden. Ohne die aktive Mitarbeit dieser städtischen Unternehmen sind die Klimaschutzziele der Hansestadt Lübeck nicht erreichbar.

Die Themen sind so vielfältig wie die Unternehmen selbst. Sie reichen von Energiesparmaßnahmen, Vorfahrt für Fernwärme über verschiedene Potential- und Machbarkeitsstudien bis hin zur Verbesserung der Radinfrastruktur und Erweiterung der E-Bus-Flotte, Umsetzung des Hafenentwicklungsplans 2030 und dem Ausbau der Kreislaufwirtschaft.

Neben den geplanten zukünftigen Maßnahmen setzen die städtischen Unternehmen verschiedene Aktivitäten allein oder im Verbund mit anderen städtischen Unternehmen bereits um. So haben sie gemeinsam mit der Stadtverwaltung dazu beigetragen, dass die Hansestadt Lübeck am 29.04.2021 erfolgreich am Audit des Qualitätsmanagementprogramms *European Energy Award (eea)* teilgenommen hat.

In diesem Zusammenhang gewinnen bei den städtischen Unternehmen erneuerbare Energien weiter an Bedeutung. So betreibt die Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH beispielsweise zwei Photovoltaikanlagen und fünf Solarthermieanlagen. Eine weitere Photovoltaikanlage ist auf dem Dach des Firmengebäudes in der Falkenstraße 9–11 geplant. Die gemeinsam mit der Stadtwerke Lübeck Energie GmbH durchgeführte Potentialanalyse soll ergänzend zum Solarpotentialkataster der HL aufzeigen, auf welchen Dächern von Wohngebäuden weitere Photovoltaikanlagen installiert werden können. Bei neuen Gebäuden baut die Grundstücksgesellschaft TRAVE mbH schon heute energieeffizienter, als es durch den Gesetzgeber in der Energieeinsparverordnung festgelegt worden ist.

Die Lübeck und Travemünde Marketing GmbH verankert Klimaschutz und Nachhaltigkeit im Touristischen Entwicklungskonzept Lübeck.Travemünde 2030 (TEK). Im Rahmen der Auftaktveranstaltung „Übermorgen gestalten: Die Nachhaltigkeitsoffensive für Lübeck und Travemünde“ wurde am 28.04.2022 der Startschuss für eine Nachhaltigkeitsinitiative gegeben, an der sich so-

wohl kommunale Unternehmen als auch viele andere Partner:innen aktiv beteiligen. Eine nachhaltige Entwicklung erhöht auch die Attraktivität Lübecks und Travemündes als touristische Destinationen.

Die Entsorgungsbetriebe Lübeck nutzen das in der Deponie Niemark sowie in der Mechanisch-Biologischen Abfallbehandlungsanlage (MBA) entstehende Deponie- bzw. Biogas, um in einem Blockheizkraftwerk umweltfreundlich Strom und Wärme zu erzeugen. Auch der Klärschlamm, der in der Abwasserreinigung im Zentralklärwerk gewonnen wird, wird zur Energiegewinnung genutzt. Die Entsorgungsbetriebe haben als eines der strategischen Umweltziele die Verbesserung der CO₂-Bilanz um 10 % im Fünfjahresrhythmus festgesetzt. Alle zwei Jahre wird eine Bilanz der Treibhausgasemissionen erstellt.

Das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz hat den Entsorgungsbetrieben Lübeck und weiteren Projektpartnern, darunter auch der Stadtwerke Lübeck Energie GmbH, aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages Fördermittel für den Bau eines Elektrolyseurs für die Erzeugung von Wasserstoff und einer Wasserstofftankstelle bewilligt. Bei den EBL sind bisher viele klimafreundliche Fahrzeuge im Einsatz. Dazu zählen eine vollelektrische Kehrmaschine und Transporter sowie PKW. Durch Förderung des Ministeriums für Verkehr und digitale Infrastruktur konnte ein Müllsammelfahrzeug mit alternativem Antrieb beschafft werden. Die Entsorgungsbetriebe wollen die gesamte Flotten an schweren Nutzfahrzeugen in den nächsten Jahren auf alternative Antriebe umstellen. Eine vom Bundesamt für den Güterverkehr geförderte Machbarkeitsstudie im Auftrag der EBL zeigt auf, inwieweit der Fuhrpark der EBL auf klimaneutrale Antriebe technisch möglich ist und welche Mehrkosten dadurch entstehen. Das Ergebnis der Studie liegt den städtischen Gremien zur Beratung vor, um daraus Grundsätze für die Fahrzeugbeschaffung abzuleiten. Die EBL nutzen für ihre Mobilität möglichst weitgehend „grüne“ Energie, die sie vor Ort selbst erzeugen (Deponiegas, Biogas, PV-Anlagen auf der Deponie).

Im Bereich des Hafens und der Logistik verfolgt die HL das Ziel, die vergleichsweise klimaschonenden Verkehrsträger Schiff und Bahn zu stärken (s. a. Hafenentwicklungsplan 2030). Darüber hinaus unterstützt die LHG-Gruppe den Klimaschutz durch vielfältige Einzelmaßnahmen und Projekte – s. dazu auch unter 2. *Zusammenfassung aus den Lageberichten*.

Bis Mitte des Jahres 2023 wird die Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH 50 neue, vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz geförderte Elektrobusse inklusive dazugehöriger Ladeinfrastruktur in Betrieb nehmen. Damit fährt dann etwa ein Viertel der Busflotte mit Grünstrom der Stadtwerke Lübeck Energie GmbH klimaneutral. Bis 2030 sollen 70 % der Busse rein elektrisch fahren. Für effektivere Ladevorgänge wird die Leistung der festinstallierten Ladestation von derzeit 40 bis 50 kW auf 150 kW erhöht. Dafür sind bereits umfangreiche Umbauten der Ladeinfrastruktur und der Abstellhallen durchgeführt worden. Bis Ende 2023 werden es 60 Ladepunkte sein, die mit zertifiziertem Ökostrom versorgt werden.

Im Stadtgebiet Lübeck ist ein recht stabiler Fernwärmeabsatz zu verzeichnen. Dabei wurden die CO₂-Emissionen sukzessive von rd. 37.000 t/a im Jahr 2010 auf rd. 16.000 t/a im Jahr (Schätzwerte) im Jahr 2020 reduziert. Bis 2026 sind erste Leuchtturmprojekte (EE-Wärme), wie z. B. Solarthermie geplant. Bis 2031 soll der CO₂-Ausstoß durch weitere Vergrünungen auf rd. 12.000 t/a gesenkt werden.

Die Stadtwerke Lübeck werden das strategische Nachhaltigkeitsmanagement zukünftig personell verstärken. Darüber hinaus ist die Umstellung der Emissionsermittlung auf das Greenhouse-Gas-Protokoll geplant, und ein Dekarbonisierungspfad wird erstellt. Daneben werden „grüne Finanzkennzahlen“ für die künftige Nachhaltigkeitsberichterstattung entwickelt.

Bereits im September 2022 hatte die Bürgerschaft die Verwaltung mit der Erstellung eines Wärmeplans beauftragt. Dieser dient dazu, den aktuellen Wärme- und Energieverbrauch privater und öffentlicher Gebäude sowie ihre jeweiligen Treibhausgasemissionen zu erfassen und auf dieser Grundlage eine kleinräumige Prognose des zukünftigen Wärmebedarfs vorzunehmen. Zusammen mit einer Ermittlung des Energieeinsparpotentials und des Potentials kleinräumig verfügbarer Wärmequellen aus erneuerbarer Energie und Abwärme soll aus den verfügbaren Grundlagendaten ein räumliches Konzept zur kommunalen Wärmewende entwickelt werden, das mit Maßnahmenvorschlägen zur Erreichung der Klimaneutralität bis spätestens 2040 verbunden wird. Operativ ist damit die Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH befasst. Im dritten Quartal 2024 soll der kommunale Wärmeplan vorgestellt werden.

Seit 2021 erfolgte bei den Stadtwerken Lübeck ein deutlicher Ausbau der eigenen regenerativen Stromerzeugung. Dabei liegt der Schwerpunkt ab 2022 im weiteren Ausbau der Windkraft. Ergänzend dazu werden Freiflächen-Photovoltaikanlagen ausgebaut.

Weitere Nachhaltigkeitsdimensionen

Nachhaltigkeit beschränkt sich nicht auf Klimaschutz. Gemäß Beschluss der Lübecker Bürgerschaft vom 27.02.2020 hat sich die Hansestadt Lübeck mit Unterzeichnung der Resolution zur „Agenda 2030 – Nachhaltigkeit auf kommunaler Ebene gestalten“ durch den Bürgermeister am 08.10.2020 auf die 17 globalen Nachhaltigkeitsziele der Vereinten Nationen verpflichtet:



Diese Ziele verfolgen die Hansestadt Lübeck und die städtischen Unternehmen gemeinsam. Zur sozialen Nachhaltigkeit gehören u. a. Maßnahmen, die eine faire Bezahlung, die Wahrung von Interessen der Mitarbeiter:innen und Geschlechtergerechtigkeit fördern.¹

¹ Siehe dazu auch den gesonderten [Bericht zu Gleichstellungsmaßnahmen auf luebeck.de/beteiligungen](https://www.luebeck.de/beteiligungen).

Die Berichterstattung anhand nichtfinanzieller Kennzahlen mit der Umsetzung der neuen EU-Richtlinie zur Unternehmens-Nachhaltigkeitsberichterstattung wird in den kommenden Jahren systematisiert und deutlich ausgebaut werden.

COVID-19-Pandemie

Das Jahr 2022 war das dritte Jahr in Folge, in dem die COVID-19-Pandemie Auswirkungen auf die wirtschaftlichen Entwicklungen der städtischen Unternehmen hatte. Dabei sorgte die Omikronvariante insbesondere im ersten Quartal 2022 noch für relativ hohe Inzidenzen. Im weiteren Jahresverlauf nahm die Intensität der Pandemie ab und es wurden zahlreiche Lockerungsmaßnahmen beschlossen. Anfang April fiel ein Großteil der Beschränkungen weg. Es galt nur noch der Basisschutz des Infektionsschutzgesetzes. Im Jahresverlauf wurden sowohl die Nachweis- und Testpflichten immer weiter reduziert und schließlich aufgehoben als auch die Isolationspflicht verkürzt bzw. gestrichen.

All das führte dazu, dass auch die städtischen Unternehmen schrittweise zu einer „neuen Normalität“ zurückkehren konnten. Öffentliche Einrichtungen mit Publikumsverkehr (z. B. Schwimmbäder, Theater) standen wieder uneingeschränkt zur Verfügung. Verschiedene Maßnahmen zur Rückgewinnung von Kund:innen und Besucher:innen zeigten Erfolge.

So haben die Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH über eine Erhöhung der Fahrgastzahlen zum 31.12.2022 um ca. 3 Mio. gegenüber dem 31.12.2021 berichtet. Allerdings konnte das Niveau aus dem Vor-COVID-19-Jahr 2019 noch nicht wieder erreicht werden. Der ÖPNV-Rettungsschirm wurde zum Ausgleich der finanziellen Belastungen durch pandemiebedingte Mindereinnahmen auch für 2022 beibehalten.

Die Güterversorgung über den Hafen stellt eine kritische Infrastruktur dar, die auch in der Pandemie uneingeschränkt funktioniert hat.

Beschäftigte

Bei der Stadtverwaltung der HL wurden zum 31.12.2022 etwa 3.643 Personen zum Stammpersonal gezählt. Bei den Sondervermögen gab es 2022 durchschnittlich ca. 1.340 Beschäftigte. In

den städtischen Gesellschaften waren darüber hinaus durchschnittlich weitere ca. 2.696 Mitarbeitende tätig.

Beschäftigte (Durchschnitt) Gesellschaften 2022	
Wifö	16
EZL	20
SWL-Gruppe	24
LMuK	25
KWL	45
LTM	46
NRS	47
ECL	52
LHG-SG	72
BQL	88
GGT	88
LVG	157
SWL-Energie	208
Theater	369
TraveNetz	418
LHG	503
SWL Mobil	518
Gesamt	2.696

Beschäftigte (Durchschnitt) Sondervermögen 2022	
KBT	31
LSB	50
SIE	589
EBL	670
Gesamt	1.340

Die Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH hat auch 2022 kein Personal.

Vermögens-, Schulden- und Finanzlage

Die folgenden Darstellungen und Berichte betreffen die berichtspflichtigen Unternehmen sowie die BQL – also alle Beteiligungsunternehmen ab 50 % unmittelbarer oder mittelbarer Beteiligung.

Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung «European Cargo Logistics Rus», das Büro der European Cargo Logistics GmbH (ECL) in St. Petersburg (Russland), ist in den Darstellungen nicht enthalten. Die ECL hat nach dem Beginn des russischen Angriffskriegs auf die Ukraine alle Aktivitäten und Geschäfte mit Russland ruhen lassen und das Büro in St. Petersburg mit sofortiger Wirkung geschlossen.

Die Darstellungen dienen dazu, eine Einschätzung und einen Überblick im Gesamtkontext zu erhalten. Einzelne Zahlen/Zahlenwerke sind den Übersichten zu den einzelnen Unternehmen in diesem Beteiligungsbericht zu entnehmen.

Jahresergebnisse vor Ergebnisabführung

Die Jahresergebnisse der Unternehmen vor Ergebnisabführung für die Jahre 2020 bis 2022 sind in den nächsten zwei Tabellen dargestellt.

Jahresergebnisse der Gesellschaften vor Ergebnisabführung in TEUR

Unternehmen (ab 50 %)	Ergebnis vor Ergebnisabführung		
	2020	2021	2022
Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	-12.192	-12.427	-16.552
Lübeck und Travemünde Marketing GmbH	-2.874	-3.290	-3.715
Nordic Rail Service GmbH	439	256	-1.477
KWL GmbH	2.431	1.550	-1.067
Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH	-687	-658	-972
European Cargo Logistics GmbH (ECL)	612	950	-920
Stadtwerke Lübeck Digital GmbH	-362	539	-901
LHG Service-Gesellschaft mbH	58	-164	-105
Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH	40	87	-8
Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung	540	172	0*
BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH	83	-30	30
Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung	34	32	31
Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH	-400	-238	57
Entsorgungszentrum Lübeck GmbH	149	185	105
Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH	-322	-539	550
Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	189	208	1.540
Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH	1.256	3.867	2.688
Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	898	228	3.338
TraveNetz Lübeck GmbH	16.638	16.450	19.455
Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	21.029	23.266	35.161

*Das Jahresergebnis des Theaters betrug -1.591 TEUR vor Verbrauch des Sonderpostens.

Bei der **SWL-Mobil** und der **LVG** sind Anstiege des Defizits ggü. dem Vorjahr zu verzeichnen, bedingt vor allem durch gestiegene Kraftstoffpreise und inflationsbedingte Teuerungsraten.

Bei der **LTM** ist gegenüber dem Vorjahr von der Gesellschafterin HL ein um 425 TEUR höherer Verlust zu tragen. Entscheidend zu diesem Ergebnis beigetragen haben neben der COVID-19-Pandemie sowohl die beschlossene einmalige Reduzierung der Standgebühren für den Lübecker Weihnachtsmarkt als auch die Sonderprojekte Innovationskontor Lübeck und Travemünder Woche.

Die **NRS** erzielte 2022 statt eines geplanten positiven Ergebnisses von 493 TEUR ein negatives Ergebnis von 1.477 TEUR. Die Ursachen hierfür lagen im Geschäftsbereich Bahnverkehre. Gegensteuerungsmaßnahmen wurden umgehend ergriffen und werden umgesetzt.

Das negative Ergebnis bei der **KWL** ist darauf zurückzuführen, dass Erlöse aus Grundstücksverkäufen stichtagsbedingt erst im Folgejahr berücksichtigt werden.

Nach den positiven Ergebnissen der Vorjahre erzielt die **ECL** 2022 ein negatives Ergebnis i. H. v. –920 TEUR. Die Entwicklung des Speditionsbereiches wird weiterhin durch die Auswirkungen des Russland-Ukraine-Krieges und der aktuellen wirtschaftlichen Entwicklung negativ beeinflusst.

Das Ergebnis des **Theaters** spiegelt nach zwei durch COVID-19 beeinflussten Jahresergebnissen das Ergebnis hin zu einer Normalisierung des Spielbetriebs wieder.

Die **LHG** hat trotz widriger Konjunktur ein positives Jahresergebnis i. H. v. 1.540 TEUR zu verzeichnen. Die Geschäftsbereiche Lagerei und Vermietung (Nordlandkai) haben sich positiv entwickelt.

Die **TRAVE** schließt das Geschäftsjahr 2022 mit einem deutlich über Plan liegenden Jahresergebnis i. H. v. 2.688 TEUR ab. Durch eine bessere Mietentwicklung und höhere Umsatzerlöse aus abgerechneten Betriebskosten fielen das Ergebnis höher aus als geplant.

Die positive Ergebnisentwicklung bei der **SWL-Gruppe** ist im Wesentlichen auf höhere Ergebnisabführungen der SWL-Energie und der SWL-I sowie geringere Verlustübernahmen aus der SWL- Mobil zurückzuführen.

Die **TraveNetz** konnte ggü. den Vorjahren höhere Umsatzerlöse, auch durch Abverkaufserlöse von EEG-Mengen und höhere aktivierte Eigenleistungen erzielen.

Die **SWL-Energie** übertrifft die Vorjahresergebnisse deutlich. Die SWL-Energie profitierte u. a. von den positiven Handelsaktivitäten in der Sparte Gas, von niedrigeren Aufwendungen im Bereich der Rückstellungsbildungen und dem höheren Ergebnis der TraveNetz.

Jahresergebnisse der Sondervermögen vor Ergebnisabführung in TEUR

Sondervermögen	Ergebnis vor Ergebnisabführung		
	2020	2021	2022
Lübecker Schwimmbäder	-3.770	-3.047	-2.916
SeniorInnenEinrichtungen	-3.294	-1.683	-2.343
Kurbetrieb Travemünde	-1.000	-1.199	-828
Entsorgungsbetriebe Lübeck	7.329	12.970	5.682

Die Ergebnisse der **LSB** sind pandemiebeeinflusst.

Das Jahresergebnis der **SIE** liegt mit –2.343 TEUR schlechter als der Wirtschaftsplan (–1.495 TEUR). Hauptursächlich hierfür ist die Preisentwicklung im Bereich Lebensmittel und Energie. Auch wurden Mehraufwendungen im Rahmen der Corona-Pandemie nicht in vollem Umfang erstattet.

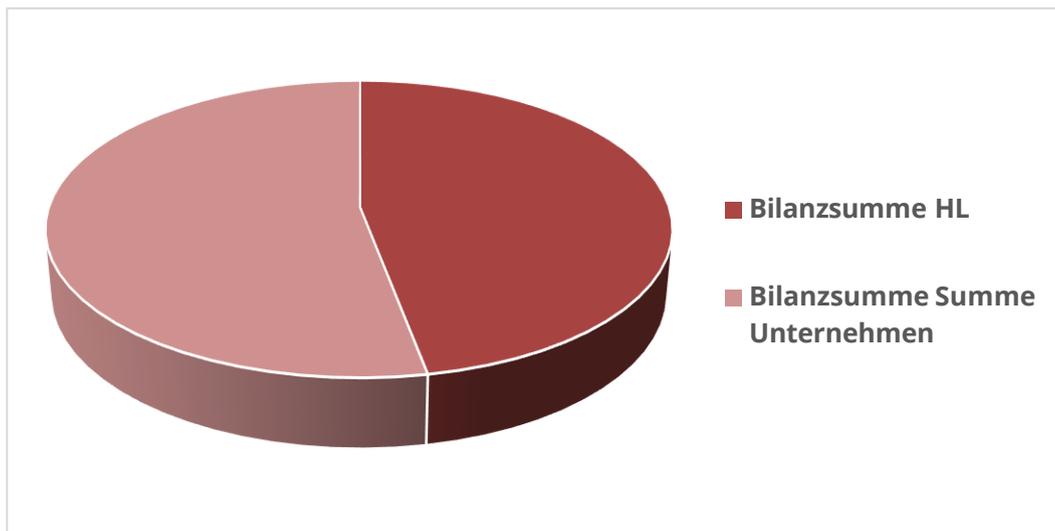
Der Geschäftsjahr 2022 verlief beim **KBT** besser als im Jahr 2021, in dem noch Kontaktbeschränkungsmaßnahmen zur Eindämmung der COVID-19-Pandemie galten. Das Wetter in der

Saison bescherte dem KBT mehr Besucher:innen und führte so zu höheren Einnahmen bei der Kurabgabe und bei der Strandbenutzungsgebühr.

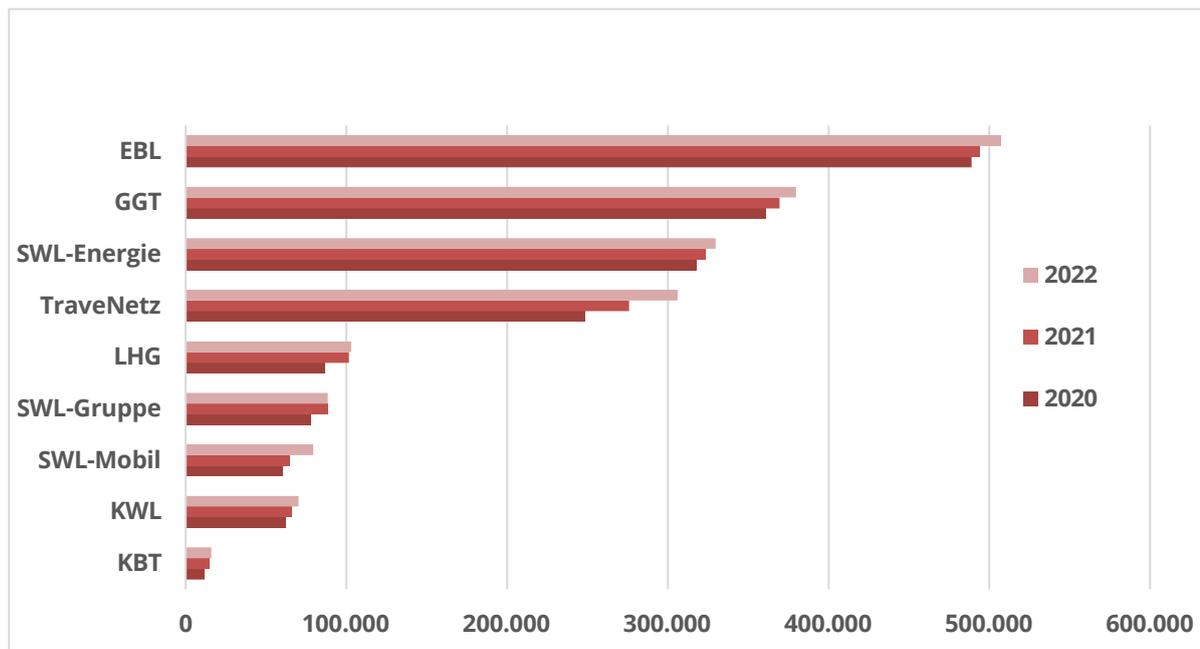
Die **EBL** schließt das Geschäftsjahr 2022 mit einem Jahresüberschuss von 5,7 Mio. EUR ab und liegt damit deutlich unter dem Planwert von 10,6 Mio. EUR. Hauptursächlich hierfür ist eine Anpassung der bisherigen Berechnungssystematik der Abschreibungen auf Wiederbeschaffungszeitwerte im Bereich der Stadtentwässerung.

Bilanzsummen

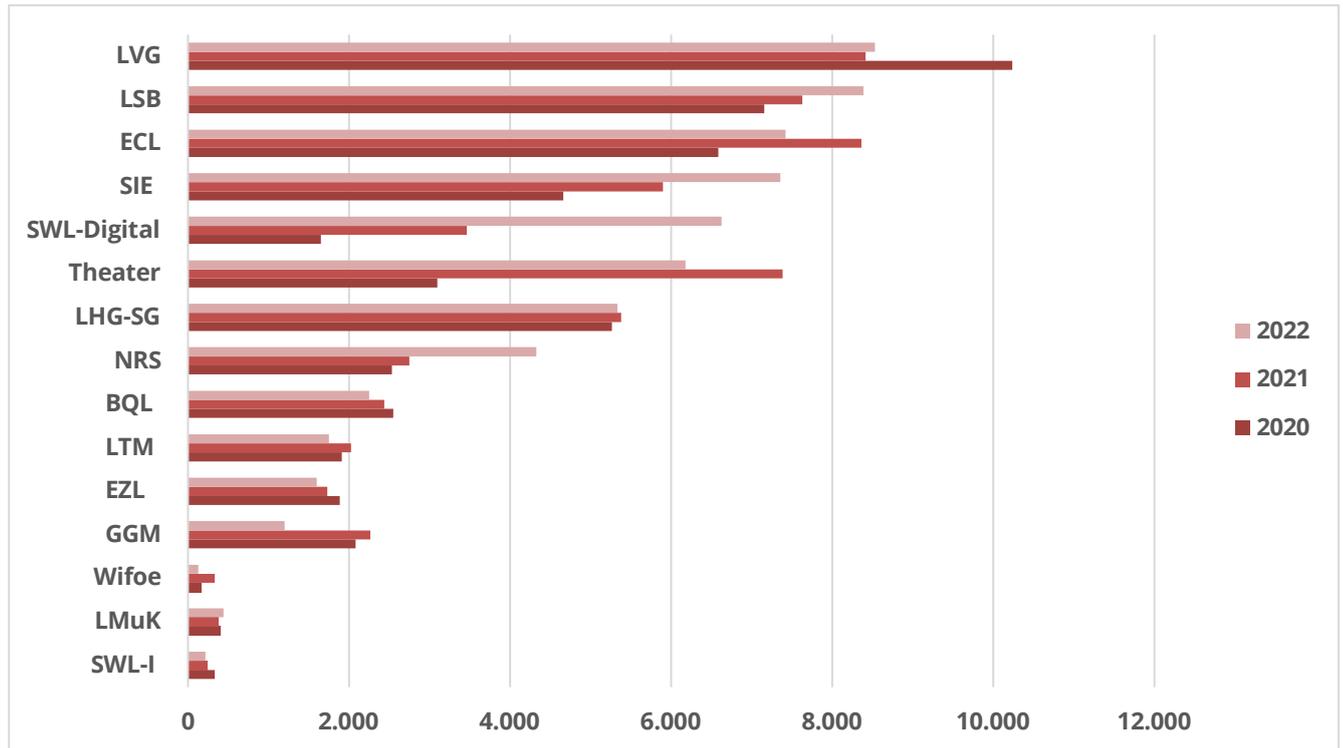
Für das Jahr 2022 übertrifft die Summe aller Bilanzsummen aller Unternehmen mit 1.941 Mio. EUR die Bilanzsumme der HL mit 1.698 Mio. EUR um rund 243 Mio. EUR.



Bilanzsummenentwicklung in TEUR der einzelnen Unternehmen von mehr als 10 Mio. EUR Bilanzsumme



von weniger als 10 Mio. EUR Bilanzsumme

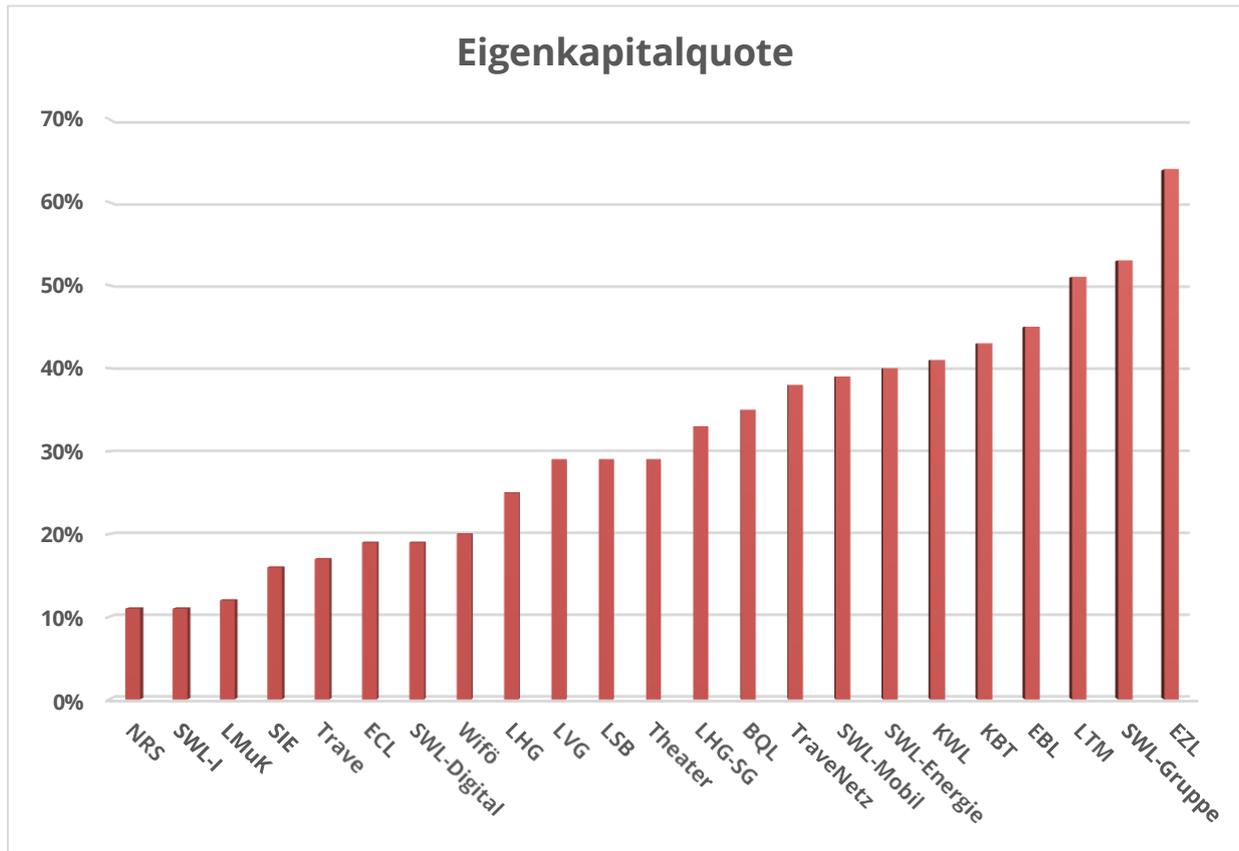


Die höhere Bilanzsumme der **SIE** ist stichtagsbezogen u. a. auf Schwankungen der Kassenbestände zurückzuführen. Die Übernahme ehemaliger Stiftungshäuser in das Vermögen des Betriebs wird sich erst in der Bilanz 2023 abbilden.

Bei der **SWL Digital** ist eine signifikante Erhöhung der Bilanzsumme zu verzeichnen. Die Aktivseite ist geprägt von der Zunahme der immateriellen Vermögensgegenstände (siehe unter Anlagevermögen). Auf der Passivseite erhöhten sich im Wesentlichen die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen im Rahmen des Cash-Pooling-Verfahrens.

Eigenkapitalquote

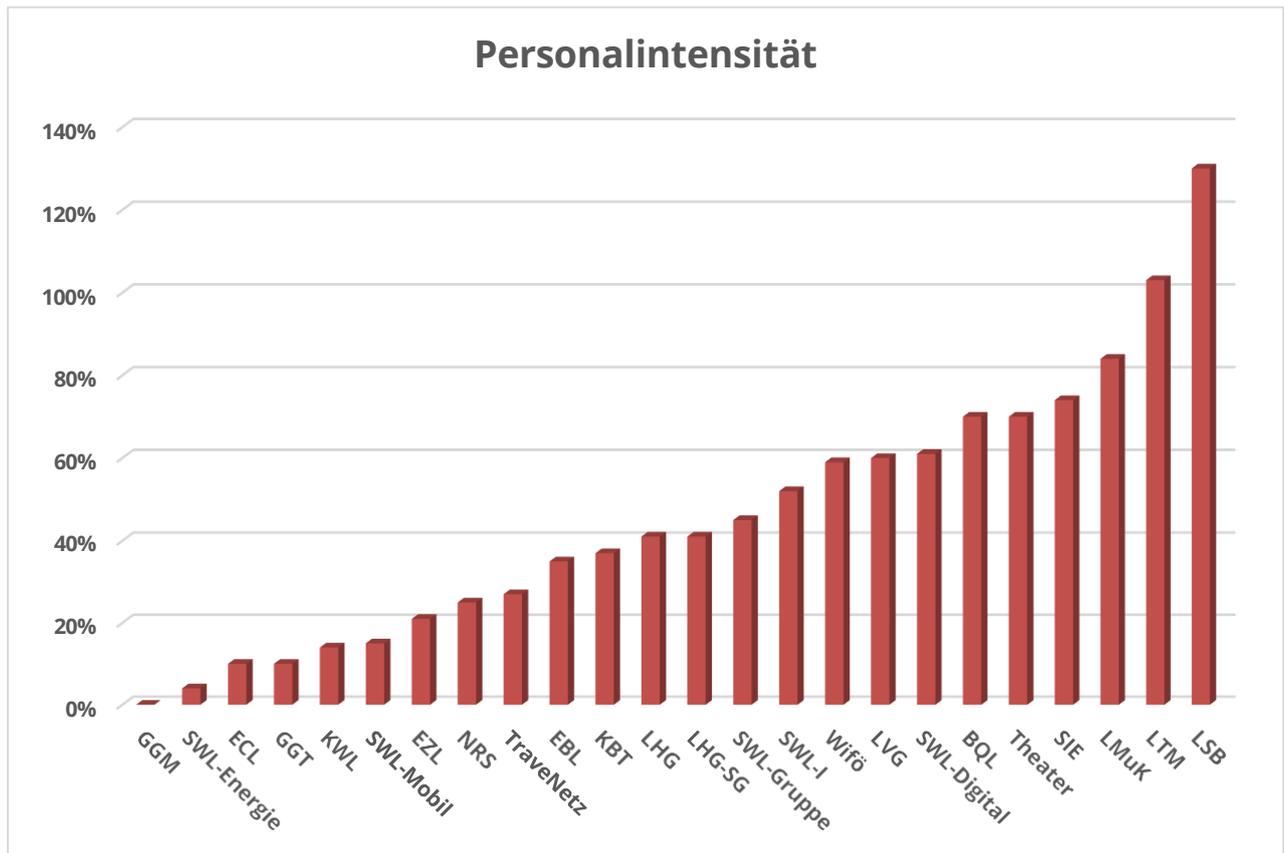
Die Kommunalaufsichtsbehörde geht von einem grundsätzlichen Zielwert für die Eigenkapitalquote kommunaler Unternehmen i. H. v. 30 % aus. Dieser Wert lässt sich aber nicht branchen- oder unternehmensübergreifend verallgemeinern. Auch eine niedrige Eigenkapitalquote kann (z. B. bei konzernfinanzierten Unternehmen) unbedenklich sein.



Die Berechnung der Eigenkapitalquote erfolgt hier ohne die Berücksichtigung von Sonderposten. Die Eigenkapitalquote der GGM ist negativ und im Diagramm nicht abgebildet. Die (planmäßige) bilanzielle Überschuldung wird durch stille Reserven im Grundvermögen abgedeckt; eine Überschuldung im insolvenzrechtlichen Sinn ist nicht gegeben.

Personalintensität

Die Personalintensität zeigt das Verhältnis von Personalaufwendungen zur Betriebsleistung. Mit jedem Euro Betriebsleistung (Umsatzerlöse und sonstige betriebliche Erträge) sind durchschnittlich x EUR Personalaufwand verbunden.



Da einige Unternehmen nebenamtlich, d. h. ohne direkte Geschäftsführungsbezüge geführt werden, wurden zur besseren Vergleichbarkeit beim Personalaufwand die Vergütungen der Geschäftsführer:innen abgezogen. Die GGM verfügt auch 2022 über kein eigenes Personal, weshalb die Personalintensität weiterhin 0 % betrug.

Entwicklung des Anlagevermögens in TEUR

	2020	2021	2022
BQL	1.314	1.440	1.555
EZL	404	413	417
GGM	72	67	68
TRAVE	346.224	352.029	361.799
KWL	22.321	26.654	35.025
LHG	57.770	76.369	72.219
LHG-SG	3.430	3.221	3.015
NRS	656	585	562
ECL	1.205	1.233	1.476
LTM	309	870	791
LMuK	239	250	201
LVG	7.239	7.066	6.100
SWL-Gruppe	77.656	77.608	77.941
SWL-Energie	256.544	263.053	264.555
SWL-I	10	38	12
TraveNetz	221.194	248.859	268.990
SWL-Digital	88	1.247	2.862
SWL-Mobil	35.796	45.668	51.766
Theater	1.669	1.915	2.055
Wifö	23	17	12
SIE	1.489	1.848	1.774
EBL	466.997	471.518	480.615
KBT	10.151	13.286	13.278
LSB	5.171	5.950	6.824
	1.518072	1.601348	1.653.913

Bei der **TRAVE** hat sich auf der Vermögensseite das Anlagevermögen vor allem durch die umfangreiche Neubau- und Modernisierungstätigkeit – vermindert um planmäßige Abschreibungen – erhöht.

Die Investitionen des Jahres 2022 im Anlagevermögen betragen bei der **KWL** insgesamt 10,1 Mio. EUR.

Das Vermögen der **TraveNetz** steigt durch die Investitionen in die Strom- und Gasnetze weiter an.

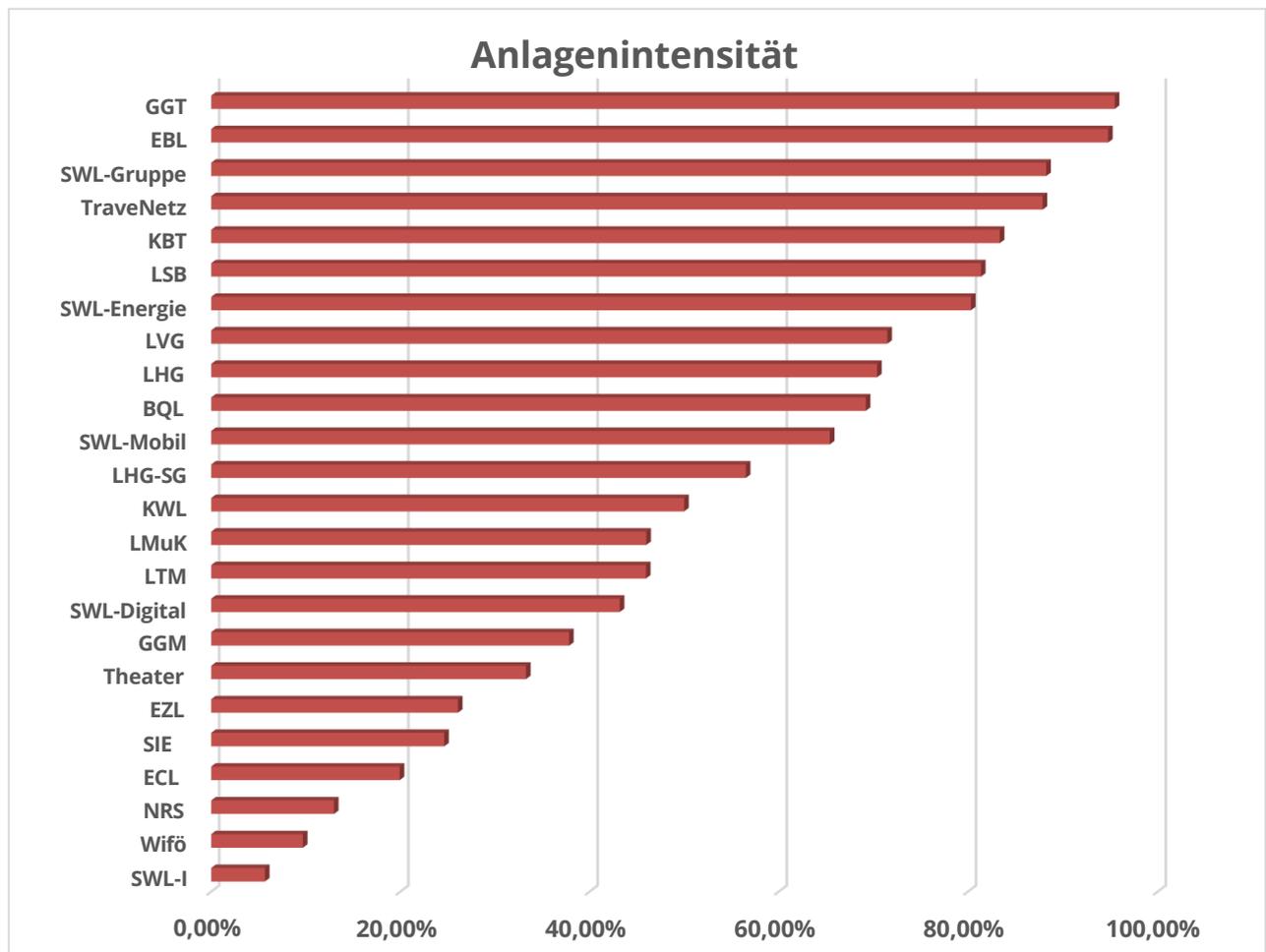
Bei der **SWL-Digital** ist Zunahme des Anlagevermögens von 1.615 TEUR auf 2.862 TEUR auf die Aktivierung von Vermögenswerten für selbst geschaffene Software zurückzuführen.

Die hohen Investitionen der **SWL-Mobil** in die Elektrobusse und die hierzu erforderliche Ladeinfrastruktur führen zu einem Anstieg des Anlagevermögens um EUR 6.098 TEUR auf insgesamt EUR 51.766 TEUR.

Bei den **LSB** wurden durch die Sanierung des Sportbades St. Lorenz Planungskosten von 1.227 TEUR sowie durch die fertiggestellte Uferbefestigung Marli in Höhe von 140 TEUR Anlagen im Bau mit 2.132 TEUR aktiviert, was zu einer Erhöhung des Anlagevermögens geführt hat.

Die Anlagenintensität gibt Aufschluss darüber, wie hoch der Anteil des langfristig im Unternehmen gebundenen Anlagevermögens am gesamten Vermögen ist. Da mit einer hohen Anlagenintensität auch hohe fixe Kosten (Abschreibungen, Instandhaltungskosten) einhergehen, lässt eine hohe Anlagenintensität i. d. R. auch auf hohe Fixkosten in der Zukunft schließen. Mit zunehmender Anlagenintensität wächst das Risiko des Unternehmens, da seine Flexibilität und seine Anpassungsfähigkeit an veränderte Marktbedingungen abnehmen. Zu beachten ist jedoch, dass die Aussagekraft der Kennzahl abhängig von der Branche und der Größe des Unternehmens ist. So verfügen Versorger (in Lübeck u.a. die EBL und die TraveNetz) sowie Immobilienunternehmen (in Lübeck insbesondere die TRAVE) oftmals über eine hohe Anlagenintensität, wohingegen Dienstleistungsunternehmen (in Lübeck u. a. die LTM, das Theater und die Wifö) eine vergleichsweise geringe Anlagenintensität besitzen. Eine geringe Anlagenintensität kann auch bedeuten, dass das Anlagevermögen veraltet und abgeschrieben ist.

Anlagenintensität



Kredite/Pro-Kopf-Verschuldung – integrierte Schulden

Die städtischen Unternehmen haben im Jahr 2022 Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten von zusammengerechnet 728 Mio. EUR (Vorjahr 775 Mio. EUR).

Gestiegene Investitionstätigkeit führte zu erhöhten Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten insbesondere bei der TRAVE, der KWL, der SWL-Mobil und der TraveNetz.

Die Verbindlichkeiten aus Kreditinstituten betragen für die HL anteilig nach Stimmrechtsanteilen insgesamt 661 Mio. EUR, davon für die vier Sondervermögen 124 Mio. EUR, für die Gesellschaften mit über 50 % Beteiligung 514 Mio. EUR und für die Gesellschaften von 20 bis 50 % Beteiligung 23 Mio. EUR.

Die Pro-Kopf-Verschuldung der Bevölkerung lag nach Stimmrechtsanteilen damit bei ca. 2.988 EUR für die Kreditverbindlichkeiten der städtischen Unternehmen.

Den Schulden stehen in der Regel Vermögensgegenstände gegenüber, sodass die Betrachtung der Pro-Kopf-Verschuldung allein wenig Aussagekraft hat.

Aus der nachfolgenden Übersicht ist eine Aufteilung der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten für 2022 in TEUR zu entnehmen. Die nicht aufgeführten Unternehmen haben keine Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.

Unternehmen	Verbindlichkeiten in TEUR
SWL Digital	3
BQL	886
GGM	1.130
LHG-SG	1.192
KBT	1.215
LSB	1.816
LVG	4.206
SWL-Gruppe	11.020
SWL-Mobil	19.396
KWL	26.177
LHG	44.457
TraveNetz	91.507
SWL-Energie	111.849

EBL	121.242
GGT	291.904
Gesamtsumme	728.000

Die städtischen Unternehmen haben 2022 folgende wesentliche Auswirkungen auf den Haushalt der HL:

Verlustausgleich für das Ergebnis 2022 gemäß Eigenbetriebsverordnung	
Lübecker Schwimmbäder	-2.916 TEUR
SeniorInnenEinrichtungen	-2.343 TEUR
Kurbetrieb Travemünde	-828 TEUR

Ergebnisabführung/Nachschusspflicht für 2022	
LTM	-3.715 TEUR
LMuK	31 TEUR

Zuschüsse/Zahlungen aus dem Kernhaushalt der HL 2022	
GGM Betriebsmittelzuschuss für Sanierungsaufgaben	380 TEUR

LMuK	51 TEUR
Geschäftsbesorgungsvertrag	
SWL-Mobil weitergeleitete Kommunalisierungsmittel	3.917 TEUR
Theater Zuschuss	23.505 TEUR (inkl. 11.406 TEUR Landesmittel)
Wifö Zuschuss für allgemeine Wirtschaftsförderung	842 TEUR

Dem stehen Zahlungen aus den Beteiligungen an den Kernhaushalt gegenüber:

Zahlungen an den Kernhaushalt der HL 2022	
LHG Nutzungsentgelt, Bürgschaftsgebühren	10.711 TEUR
SWL-Energie Konzessionsabgabe, Bürgschaftsgebühren	3.631 TEUR
TraveNetz Konzessionsabgabe, Bürgschaftsgebühren	8.769 TEUR
SWL-Mobil Bürgschaftsgebühren	17 TEUR
GGM Bürgschaftsgebühren	14 TEUR

Finanzbeziehungen mit der HL, die eine konkrete Gegenleistung zum Inhalt haben, wie z. B. Energielieferverträge, Straßenreinigung städtischer Liegenschaften usw. werden nicht dargestellt.

2. Zusammenfassung aus den Lageberichten der Unternehmen

Nachfolgend werden in kurzen Auszügen die Vorgänge von wesentlicher Bedeutung sowie die Chancen, Risiken und Prognosen aus den einzelnen Unternehmen nach Fachbereichen gegliedert dargestellt.

Die Ausführungen wurden im Wesentlichen den Lageberichten der Jahresabschlussberichte der Unternehmen entnommen.

Fachbereich 1

Die **GGM (Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH)** konnte 2022 zwei Grundstücke von insgesamt 11.232 m² an Investor:innen veräußern. Im laufenden Geschäftsjahr 2023 wurden die letzten beiden zur Verfügung stehenden Grundstücke mit Baurecht im Gewerbegebiet Herrenwyk mit insgesamt 9.042 m² veräußert.

Das Jahresergebnis inklusive Betriebsmittelzuschuss weist im Jahr 2022 einen Überschuss i. H. v. 930 TEUR aus (Vorjahr 159 TEUR Fehlbetrag). Der prognostizierte Jahresüberschuss gemäß Wirtschaftsplan i. H. v. 1289 TEUR wurde somit insbesondere aufgrund teilweise nicht realisierter Grundstücksverkäufe verfehlt.

Zwischenzeitig wurden die bisherigen Privatstraßen und die Entwässerungsanlagen der GGM im Gewerbegebiet Herrenwyk der Hansestadt Lübeck bzw. den Entsorgungsbetrieben Lübeck übereignet. Kosten für die Unterhaltung und Instandsetzung fallen für die GGM somit künftig nicht mehr an.

Im Wirtschaftsplan für das Geschäftsjahr 2023 wird ein positives Ergebnis i. H. v. 508 TEUR nach Betriebsmittelzuschuss prognostiziert.

Fachbereich 2

Bei der **BQL (BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH)** erfolgte im Jahr 2022 eine Erweiterung des Tätigkeitsumfanges. Die Umsatzerlöse und sonstigen Erträge sind gegenüber dem Vorjahreszeitraum um 440 TEUR auf insgesamt 3.674 TEUR gestiegen. Die Geschäftsführung berichtet über eine Vielzahl von Projekten, die erfolgreich durchgeführt wurden und somit auch Verlängerung der Laufzeit erfahren haben. Die Einführung der Blended-Learning-Formate setzte sich durch, so dass bewusst einige Angebote weiterhin über diese Plattform angeboten werden.

Die Immobilie in der Karlstraße 7 soll bis Ende des Jahres 2025 für die Nutzungsbedarfe der BQL umgebaut werden. Mit der vollständigen Inbetriebnahme des Standortes in der Karlstraße ist die Aufgabe des Standortes in der Geniner Straße beabsichtigt.

Im wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb wurde im Tätigkeitsfeld Archäologie ein Umsatz von 1.207 TEUR (Vorjahr 694 TEUR) erzielt. Das Projekt „Brotretter“ wurde im Geschäftsjahr 2022 weitergeführt.

Das Ergebnis der Gewinn- und Verlustrechnung der Gesellschaft ist für das Geschäftsjahr 2022 zufriedenstellend. Das Jahresergebnis belief sich auf 30 TEUR und lag mit 60 TEUR über dem des Vorjahreszeitraumes und um 18 TEUR über dem des Wirtschaftsplanes 2022 (Plan 12 TEUR). Die Erwirtschaftung des Jahresüberschusses resultierte im Wesentlichen aus der Umsatzsteigerung im Grabungsbereich um 513 TEUR und dem Buchgewinn aus dem Grundstücksteilverkauf in der Karlstraße 7 in Höhe von 66 TEUR.

Im Jahr 2023 ist erneut eine erhebliche Ausweitung des wirtschaftlichen Geschäftsbetriebes im Bereich der Archäologie geplant. Die Geschäftsführung geht in der Planung für das Jahr 2023 von einer Umsatzsteigerung auf 3.378 TEUR und einem Jahresüberschuss i. H. v. 5 TEUR aus.

Der erwirtschaftete Jahresverlust des **KBT (Kurbetriebs Travemünde)** beläuft sich auf 828 TEUR (Vorjahr 1.199 TEUR) und liegt damit um 522 TEUR über dem Wirtschaftsplan. Das Jahresergebnis 2022 entspricht der normalen Geschäftstätigkeit des Kurbetriebes Travemünde inklusive der 50 % nicht mehr abzugsfähigen Vorsteuer auf Kurtaxleistungen, die den Aufwand erhöht.

Der Geschäftsverlauf 2022 verlief besser als im Rahmen der COVID-19-Pandemie erwartet. Nach dem vorgelegten und genehmigten Nachtragswirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2022 plante der Eigenbetrieb ein negatives Ergebnis in Höhe von 1.350 TEUR. Die Witterung in der Sommersaison bescherte dem KBT Mehreinnahmen (39 TEUR) bei der Strandbenutzungsgebühr. Bei der Kurabgabe konnten Mehreinnahmen i. H. v. 592 TEUR (jeweils gegenüber den Planwerten) verzeichnet werden. Durch sein konsequentes wirtschaftliches und nachhaltiges Handeln hat der Kurbetrieb auch in diesem Jahr die ehrgeizigen finanziellen Ziele, auch vor dem Hintergrund der Auswirkungen der Pandemie und der um 50 % veränderten Vorsteuerabzugsfähigkeit für Investitionen und Kurtaxleistungen erreichen können.

Für das Wirtschaftsjahr 2023 sind Investitionen in Höhe von 1.300 TEUR insbesondere für Kurtaxleistungen (beispielsweise für die Skateranlage) sowie für die Bedürfnisanstalten vorgesehen, deren Finanzierung durch eigene Mittel erfolgen soll. Nach dem vorgelegten und genehmigten Wirtschaftsplan für das Jahr 2023 plant der Eigenbetrieb ein negatives Ergebnis i. H. v. 1.450 TEUR. Dieser Betrag soll durch eine Verlustzuweisung von der Hansestadt Lübeck ausgeglichen werden. Der Eigenbetrieb ist wegen der Art der ihm übertragenen Aufgaben und Erlösquellen dauerhaft defizitär.

Die **KWL (KWL GmbH)** weist 2022 ein negatives Jahresergebnis nach Steuern in Höhe von – 1.067 TEUR (Vorjahr 750 TEUR) aus und liegt damit um 1.416 unter Plan. Der gegenüber dem Wirtschaftsplan 2022 stark gestiegene Materialaufwand und der erst 2023 zustande gekommene Verkauf eines Gewerbegrundstückes hat das Spartenergebnis für die Grundstückerschließung und -veräußerung belastet. Demgegenüber ist das Spartenergebnis im Bereich Parken deutlich besser ausgefallen als geplant, weil Instandsetzungsmaßnahmen in das Folgejahr verlegt wurden.

Das übergeordnete Ziel, vor dem Hintergrund der Flächenknappheit mit dem Gewerbepark „Semiramis“ neue Gewerbegrundstücke in Lübeck auf den Markt zu bringen, wurde erreicht. Die Flächenvermarktung im laufenden Geschäftsjahr 2023 ist schon sehr weit fortgeschritten.

Die Ertragslage ist im Geschäftsjahr geprägt durch deutlich gestiegene Materialaufwendungen. Die Umsätze stiegen nur geringfügig.

Eine gemeinsam mit der HL erarbeitete Vertragsveränderung zur Parkraumbewirtschaftung ersetzt den bestehenden Vertrag zum 01.01.2021 und garantiert bis 2032 ein stabiles und verlässliches Einkommen für die KWL. Gleichzeitig werden hierdurch die notwendige Sanierung und der Neubau von Parkhäusern ermöglicht. Der Bereich weist ein positives Betriebsergebnis von 817 TEUR aus. Der Bereich der Geschäftsbesorgung schließt mit einem positiven Betriebsergebnis von 137 TEUR ab. Auch die Sparten Vermietung sowie Bau- und Objektbetreuung erzielen Jahresüberschüsse.

Die Gesellschaft hat im Geschäftsjahr 2022 die in den Vorjahren bereits begonnenen Maßnahmen fortgesetzt. Dabei war der Geschäftsverlauf maßgeblich von der einsetzenden Inflation geprägt. Während der Vermietungs- und Veranstaltungsbereich wieder nahezu das Niveau der Zeiten vor der Pandemie erreicht hat, war die Sparte Grundstückserschließung und -veräußerung von deutlichen Kosten- und Zinssteigerungen geprägt. Dabei konnte das eigenwirtschaftliche Immobilienprojekt Walkmühlenweg noch vor Einsetzen der verschlechterten wirtschaftlichen Rahmenbedingungen größtenteils abgeschlossen werden. Dagegen ist die Entwicklung des Gewerbeparks „Semiramis“ mit einem erheblichen Anstieg der Projektkosten verbunden. Hinzu kommen nicht kalkulierte Kosten für eine archäologische Prospektion.

Grundsätzlich birgt die Grundstücksvermarktung und die Immobilienbewirtschaftung ein Ertragsrisiko. Im Hinblick auf die Grundstücksvermarktung hängt dies vom Vermarktungserfolg und im Vermietungsbereich von Leerständen und außerordentlichen Instandhaltungen ab.

Die **Wifö (Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH)** weist im Geschäftsjahr 2022 ein negatives Jahresergebnis von -8,1 TEUR (Vorjahr: 86,8 TEUR). Das mit 4,3 TEUR prognostizierte positive Jahresergebnis wurde damit um 12,4 TEUR verfehlt. Der Jahresfehlbetrag wird von der Gesellschafterin KWL ausgeglichen.

Ursächlich für das Ergebnis sind nicht vollständig realisierte Förderungen für das Projekt „Praktikum Hansebelt“. Darüber hinaus hat sich der Verkauf der Gewerbegrundstücke, trotz des hohen Beratungsbedarfs nicht wie prognostiziert entwickelt, wodurch der Verlust nicht ausgeglichen werden konnte. Die Umsatzerlöse der Gesellschaft erhöhten sich um 60 TEUR auf 1.656 TEUR. Die Steigerung ist vor allem auf höhere Fördermittel (533 TEUR, Vorjahr 435 TEUR) zurückzuführen.

Neben der unternehmensbezogenen Ansprache und der Grundstücksvermittlung stand das Jahr 2022 ganz im Zeichen des Standortmarketings. Die Wifö hat sich auch im Jahr 2022 mit der Umsetzung der Kommunikationsstrategie befasst und verschiedene Formate auf der Homepage und über Social-Media-Kanäle ausgerollt.

Bei der **LHG (Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung)** wurden im Jahr 2022 Güter mit einem Gesamtgewicht von 22,14 Mio. t (Vorjahr: 23,35 Mio. t) umgeschlagen, das sind 5,2 % unter Vorjahresniveau. Es wurden 745.372 Einheiten begleiteter und nicht begleiteter LKW/Trailer (Vorjahr: 782.230 Einheiten) umgeschlagen, wobei die begleiteten Verkehre einen überproportionalen Rückgang aufwiesen. Im Forstproduktebereich wurden seeseitig mit ca. 1,014 Mio. t rund 14,1 % weniger umgeschlagen als im Vorjahr (1,180 Mio. t). Die Umsatzerlöse

beliefen sich auf 81,1 Mio. EUR (Vorjahr 75,1 Mio. EUR) und konnten sich damit im Vergleich zum Vorjahr verbessern.

Der Personalaufwand betrug 34,7 Mio. EUR (Vorjahr 34,8 Mio. EUR) und lag damit leicht unter Vorjahresniveau. Im Geschäftsjahr wirkte sich der tarifvertraglich vereinbarte befristete Wegfall der Jahressonderzahlung (Weihnachtsgeld) aufwandsmindernd aus. Die tarifliche Anpassung der Bezüge der gewerblichen Mitarbeiter:innen erfolgte zum 1. Juni 2022, die Gehälter wurden zum 1. April 2022 angepasst. Die Zuführung zu den Pensionsrückstellungen lag leicht unter Vorjahresniveau.

Die Abschreibungen auf das Anlagevermögen lagen mit 6,1 Mio. EUR unter Vorjahresniveau (7,2 Mio. EUR), sie spiegeln den planmäßigen Werteverzehr des Anlagevermögens wider. Erstmals ganzjährig wirkten sich der Erwerb des Hafenhauses samt Grundstück und die Errichtung einer weiteren Logistikhalle am Skandinavienkai aus. Beide Investitionen wurden erst in der zweiten Jahreshälfte 2021 getätigt. Im Geschäftsjahr 2022 wurden keine außerplanmäßigen Abschreibungen ergebniswirksam erfasst (Vorjahr: 1,2 Mio. EUR).

Der Materialaufwand lag mit rund 2,7 Mio. EUR über Vorjahresniveau bei 21,3 Mio. EUR, die Materialaufwandsquote erhöhte sich somit im Geschäftsjahr auf 26,3 %. Die Erhöhung ist insbesondere auf die im Geschäftsjahr durch den Krieg in der Ukraine bedingten gestiegenen Beschaffungskosten für Dieselmotorkraftstoff zurückzuführen. Der Aufwand für bezogene Leistungen lag deutlich über Vorjahresniveau. Direkte Aufwendungen im Zusammenhang mit der Umschlagsleistung erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr u. a. aufgrund der Reduzierung Anzahl der eigenen Mitarbeiter:innen. Aufwandserhöhend wirkten sich die deutlich gestiegenen Beschaffungskosten für Gas und vertragsgemäß gestiegene Pacht für die von der HL gepachteten Hafenterrassen aus. Gegenläufig führte die fehlende Mietbelastung für das Hafenterrassenhaus, das die LHG in der zweiten Jahreshälfte des Vorjahres erworben hat, zu einer Aufwandsminderung.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen lagen mit 15,3 Mio. EUR leicht unter Vorjahresniveau. Insbesondere der Wegfall der Mietbelastung für das Hafenterrassenhaus wirkt sich aufwandsmindernd aus.

Im Berichtszeitraum wurden abweichend zum Vorjahr keine Erträge aus Gewinnabführungsverträgen (Vorjahr: 1.206 TEUR) erfasst. Aufwand aus Verlustübernahme fiel im Höhe von 2.502 TEUR (Vorjahr 164 TEUR) an.

Die LHG erzielte im Berichtsjahr einen Jahresüberschuss von 1,5 Mio. EUR (Vorjahr 0,2 Mio. EUR). Das Ergebnis lag damit deutlich über Vorjahresniveau und überstieg trotz der Verluste aus den Tochtergesellschaften die Erwartungen in Bezug auf das Jahresergebnis (Plan: -1,2 Mio. EUR) trotz des gesunkenen Umschlagsvolumens (Plan: 24,0 Mio. t, Ist: 22,1 Mio. t) für das Geschäftsjahr 2022 deutlich.

Um Umweltbelastungen zu minimieren, werden die Ressourcenverbräuche erfasst, dokumentiert und ausgewertet. Auf Basis dieser Erkenntnisse werden kontinuierlich Optimierungsmaßnahmen geplant und durchgeführt. Im Geschäftsjahr 2022 wurde eine neue Position im Unternehmen geschaffen, die sich ausschließlich mit den Energiethemen beschäftigt und diese vorantreibt. So wurde das bereits eingeführte Energiemanagementsystem ausgeweitet. Die Umrüs-

tung auf LED-Technik an den Terminals wurde fortgesetzt. In Schlutup sind Leuchtkörper ausgetauscht, und am Seelandkai ist die Umrüstung durchgeführt worden. Für den Einsatz von Photovoltaikanlagen wurde ein vollumfängliches Konzept erarbeitet inklusive einer Analyse und Bewertung der vorhandenen Dachflächen.

Das Thema Nutzung und Herstellung von Wasserstoff wurde weiter konkretisiert. Eine durchgeführte Machbarkeitsstudie zur Umrüstung von Bestandsfahrzeugen hat ergeben, dass grundsätzlich die Möglichkeit besteht, diese jedoch aktuell nicht wirtschaftlich umgesetzt werden kann. In unterschiedlichen Bereichen des Unternehmens konnte der Papierverbrauch durch unterschiedliche Maßnahmen reduziert werden und so unter anderem CO₂ eingespart werden.

Die Bearbeitung des EU-Förderprojektes: „Hansalink II“ konnte 2022 fortgesetzt werden. Gemeinsam mit der Lübeck Port Authority wurden die Themen „Rail-Gate“ und die Landstromanlage für Schiffe bearbeitet und vorangetrieben. Die von der LHG adressierten Digitalisierungsprojekte, wie die Digitalisierung der Abrechnung, die elektronische Rechnungsbearbeitung und die Einführung eines Dokumentenmanagementsystems konnten erfolgreich bearbeitet werden.

Die LHG hat unter der Führung der HL in dem vom BMVI geförderten Vorhaben „Baltic Future Port“ weiter an den eigenen Teilprojekten, wie unter anderem den Digitalen Zwilling für das Forstprodukteterminal Skandinavienkai, gearbeitet. Gemeinsam mit weiteren Partnern wurde der Aufbau des 5G-Campusnetzes auf dem Terminal Skandinavienkai begonnen.

Im Geschäftsjahr 2022 hat die LHG den Zuschlag für ein weiteres EU-Förderprojekt gemeinsam mit der HL und anderen Partnern erhalten. Rückwirkend zum 1. Januar 2021 wurde das Vorhaben „Digital Green MoS“ gestartet und hat eine Laufzeit bis zum 31. Dezember 2024.

Weiterhin ist die LHG als assoziierte Partnerin im Norddeutschen Reallabor tätig. In diesem Fördervorhaben geht es im Kern um den Aufbau einer Wasserstoffwirtschaft von der Erzeugung über den Transport bis hin zu den unterschiedlichen Verbrauchern über die Sektorengrenzen hinweg.

Im Marktumfeld sieht die Geschäftsführung zwei wesentliche Risiken. Zum einen ergibt sich ein Risiko aus weiter fortschreitenden Konzentrationsprozessen in der Logistikbranche, wodurch strukturelle Ladungsverschiebungen möglich sind. Zum anderen besteht ein strategisches Risikopotential mit der Errichtung der festen Fehmarnbeltquerung, die das Geschäftsmodell der LHG am Terminal Skandinavienkai unter bestimmten Umständen teilweise negativ beeinträchtigen könnte. Die LHG rechnet mit einem Rückgang des Fähr- und RoRo-Verkehrs im Fahrtgebiet der südlichen Ostsee, sobald die feste Querung realisiert ist. Es ist aktuell davon auszugehen, dass auf absehbare Zeit die möglichen negativen Effekte durch geeignete Maßnahmen zumindest teilweise antizipiert und dann auch kosten- und erlösseitig kompensiert werden können.

Von großer Bedeutung ist darüber hinaus die Umsetzung der Maßnahmen, die im Rahmen der Restrukturierung der LHG verabschiedet wurden. Hier sind insbesondere die nachhaltigen Ergebnisbeiträge aus der weiteren Flexibilisierung des Personaleinsatzes und der Neustrukturierung des Dienstleistungsportfolios am Nordlandkai im Rahmen einer Zwei-Wege-Strategie (Umschlagsmodell/Vermietungsmodell) zu nennen. Die dafür notwendigen Verlagerungskapazitäten vom Nordlandkai zum Skandinavienkai/Schlutupkai wurden als wichtiger Meilenstein abgeschlossen. Die Flächen und Hallen am Nordlandkai sind zum gegenwärtigen Zeitpunkt nahezu

vollständig vermietet, so dass die entsprechend geplanten Ergebnisbeiträge vereinnahmt werden können.

Es zeichnen sich keine den Fortbestand der Gesellschaft gefährdenden Risiken ab. Die Geschäftsführung der LHG ist davon überzeugt, dass die Dauer der kriegerischen Auseinandersetzungen, die Intensität der möglicherweise noch folgenden Sanktionen und die weitere Entwicklung der inflatorischen Tendenzen die wesentlichen Treiber der Risikolage im Rahmen der allgemeinen, konjunkturellen Entwicklung sind. Spezifische Risiken, die sich nur auf den Hafenstandort Lübeck beziehen, sind aktuell nicht festzustellen.

Der Anstieg der Umsatzerlöse der **LHG-SG (LHG Service-Gesellschaft mbH)** um 398 TEUR auf 11.007 TEUR resultiert im Wesentlichen aus den gestiegenen Dienstleistungen für die LHG aufgrund einer größeren Baumaßnahme. Ein weiterer Effekt resultiert aus dem leicht gewachsenen Drittkundengeschäft aufgrund einer Trailerreparatur und eines höheren Auftragsvolumens im PKW-Beschichtungsgeschäft.

Aufgrund erhöhter Instandhaltungsabforderungen seitens der LHG sind die Umsatzerlöse aus Leistungen für die LHG von 6.995 TEUR im Vorjahr auf 7.278 TEUR im Jahr 2022 gestiegen. Die Umsatzerlöse für Leistungen an die Tochtergesellschaft NRS reduzierten sich von 272 TEUR im Jahr 2021 auf 213 TEUR im Geschäftsjahr 2022. Die Leistungen für Dritte erhöhten sich von 1839 TEUR im Jahr 2021 auf 1.930 EUR im Berichtsjahr.

Die LHG-SG erwirtschaftete ein Jahresergebnis i. H. v. -105 TEUR (Vorjahr: -164 TEUR), das gemäß dem bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag von der LHG ausgeglichen wird. Die Eigenkapitalquote der LHG-SG stieg leicht auf 33,1 % (Vorjahr: 32,8 %). Sowohl die Umsatzerlöse als auch das Ergebnis konnten im Vergleich zum Plan übertroffen werden.

Aufgrund der Größe der LHG-SG ist der Geschäftsverlauf grundsätzlich durch wesentliche Einzeleignisse geprägt, dies vor allem auf Grund der hohen Abhängigkeit von wenigen Großkund:innen; zudem ist die Auslastung stark von der eigenen Inanspruchnahme durch die LHG-Gruppe abhängig.

Die Gesamtleistung der **NRS (Nordic Rail Service GmbH)** fiel von 11.791 TEUR im Jahr 2021 auf 10.972 TEUR im Berichtsjahr. Dabei war die NRS im Bereich der Eisenbahnverkehrsleistungen von einigen Schadensereignissen und Sondereffekten geprägt, die das Ergebnis stark negativ beeinflusst haben. Die wesentlichen negativen Einflüsse auf das Ergebnis der NRS waren: Erhöhte Instandhaltungskosten für die Lokomotiven, einschließlich der Revision einer Lokomotive V-100, deutlich erhöhte Ausfallraten im Eisenbahnverkehr aufgrund von Maschinenschäden an den Maxima-Lokomotiven und unfallbedingte Streckensperrungen zwischen Magdeburg-Hannover und Mehrkostenbelastungen bei kurzfristigen Ausfällen im Eisenbahnverkehr durch Leerfahrten und zusätzliche Trassenkosten.

Die Leistungen für Instandhaltungen an Gleisanlagen waren im Vergleich zum Vorjahr nahezu konstant bei 2,8 Mio. EUR. Im Bereich der Instandhaltung von Schienenfahrzeugen fielen die Erlöse leicht von 1,6 Mio. EUR auf 1,5 Mio. EUR. Im Bereich der Eisenbahnverkehrsleistungen verringerten sich die Erlöse deutlich von 6,6 Mio. EUR auf 6,1 Mio. EUR. Der Materialaufwand und der Aufwand für bezogene Leistungen erhöhten sich im Geschäftsjahr 2022 um 0,4 Mio. EUR von 6,7 Mio. EUR auf 7,1 Mio. EUR. Der Jahresfehlbetrag des Geschäftsjahres 2022 i. H. v. 1.477 TEUR

(Vorjahr: Jahresüberschuss 256 TEUR) wird durch die LHG aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages ausgeglichen. Im Bereich Gleis- und Signalbau besteht ein Instandhaltungsvertrag mit der Hansestadt Lübeck bis Ende September 2023. Über die Weiterführung dieses Vertrages wird aktuell verhandelt. Im Bereich Waggonwerkstatt liegt eine gute Auftragslage vor. Für das Geschäftsjahr 2023 werden Umsatzerlöse i. H. v. 11.860 TEUR und ein Ergebnis vor Steuern von -170 TEUR erwartet.

Bei der **ECL (European Cargo Logistics GmbH)** lag das Jahresergebnis mit -920 TEUR um 1.870 TEUR unter dem Ergebnis des Vorjahres (950 TEUR). Die Umsatzerlöse sind gegenüber dem Vorjahr von 38.371 TEUR auf 34.220 TEUR (-10,8 %) gesunken. Die Umsatzerlöse beinhalten mit 33.452 TEUR im Wesentlichen Speditionserlöse. Ferner sind Lagererlöse i. H. v. 504 TEUR und sonstige Erlöse von 264 TEUR enthalten. Der Rückgang der Umsatzerlöse ist im Wesentlichen auf den 4,5-monatigen Streik bei UPM in Finnland sowie den Mengenrückgang von 34,5 % im Bereich allgemeine Spedition zurückzuführen. Letzterer ist insbesondere auf die Einstellung des Russlandgeschäftes aufgrund des Russland-Ukraine-Krieges sowie einen größeren Kundenverlust zurückzuführen. Gegenläufig verzeichnete der Bereich der sonstigen Papier- und Importkunden, inkl. der Holz- und Stahlimporte einen Mengenzuwachs von 42,0 %. Im Bereich kombinierter Verkehr liefen die Italien- Verkehre (Verona und Melzo) sowie der Duisburg-Verkehr kontinuierlich durch. Der Ludwigshafen-Verkehr wurde im Juni 2022 eingestellt.

Die **LTM (Lübeck und Travemünde Marketing GmbH)** schließt das Berichtsjahr mit einem Jahresfehlbetrag vor Verlustübernahme von 3.715 TEUR ab und liegt damit mit 425 TEUR unter dem Vorjahresergebnis (-3.290 TEUR). Die Umsatzerlöse stiegen von 1.562 TEUR im Vorjahr auf 1.905 TEUR im Geschäftsjahr an. Das ist auf die Mehreinnahmen im Bereich Gästeservice (Vermittlung von Zimmern und Ferienwohnungen sowie Shopeinnahmen) und den Bereich Tourismusmarketing zurückzuführen.

Das Jahresergebnis weist eine Überziehung gegenüber der Planung von 577 TEUR aus. Hierin enthalten sind Aufwendungen für Sonderprojekte i. H. v. 312 TEUR (Förderprojekt Innovationskontor 286 TEUR und Travemünder Woche 26 TEUR). Diese Mittel sind der LTM gesondert zur Verfügung gestellt worden. Des Weiteren beinhaltet die Verlustüberschreitung die Mindereinnahmen aufgrund der reduzierten Standgebühren für den Lübecker Weihnachtsmarkt von 204 TEUR. Die Verlustüberschreitung bereinigt beläuft sich auf 61 TEUR. Ursache hierfür sind die Preissteigerungen in fast allen Segmenten.

Im Zuge des Anstiegs der Umsatzerlöse erhöhte sich der Materialaufwand – allerdings unterproportional – so dass eine leichte Verbesserung des Rohergebnisses von -605 TEUR auf -598 TEUR zu verzeichnen ist. Der Personalaufwand stieg um 378 TEUR aufgrund der Zunahme der durchschnittlichen Mitarbeiterzahl und der Anhebung der Löhne und Gehälter.

Das Eigenkapital der Gesellschaft beträgt unverändert 900 TEUR. Die Eigenkapitalquote hat sich aufgrund der niedrigeren Bilanzsumme von 44,3 % auf 51,4 % erhöht.

Der Jahresfehlbetrag wird aufgrund des bestehenden Ergebnisabführungsvertrages von der Gesellschafterin Hansestadt Lübeck übernommen. Des Weiteren besteht mit der Hansestadt Lübeck ein Betrauungsakt, der die Beauftragung mit Dienstleistungen nach allgemeinem wirtschaftlichen Interesse zum Inhalt hat, für die die Hansestadt den Verlustausgleich übernimmt.

Am 29.09.2022 hat die Bürgerschaft der HL den neuen Betrauungsakt beschlossen, der eine Laufzeit von 10 Jahren hat und seit 01.01.2023 in Kraft ist.

Die Pandemie und der Ukrainekrieg haben in vielen Bereichen, auch im Tourismus, Denken und Handeln der Akteur:innen verändert. Auch wenn Lübeck.Travemünde durch das Tourismusedwicklungskonzept 2030 eine ausgesprochen solide Basis für die weitere Entwicklung des Tourismus geschaffen hat, wird die Pandemie und die damit angestoßenen Veränderungsprozesse die Branche weiterhin stark prägen (z. B. Fachkräftemangel, Overtourismus-Debatte, Preissteigerungen).

Die **SWL-Gruppe (Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH)** ist durch ihre zentrale Funktion als Konzernholding wesentlich beeinflusst durch die Ergebnisse des SWL-TK (Stadtwerke-Lübeck-Energie-Teilkonzerns) und des SL-TK (Stadtwerke-Lübeck-Mobil-Teilkonzern). Bei der SWLH liegt das Jahresergebnis mit 3.338 TEUR deutlich über dem Planwert (46 TEUR) und auch über dem Vorjahr (228 TEUR). Das Ergebnis wurde thesauriert und damit der bisher noch bestehenden Verlustvortrag 1.826,6 TEUR vollständig aufgelöst.

Die gegenüber 2021 um insgesamt 4,8 Mio. EUR höhere Verlustübernahme aus den Ergebnisabführungsverträgen (davon +4,1 Mio. EUR SWL Mobil, +0,9 Mio. EUR SWL Digital, -0,2 Mio. EUR SWL Innovation) wird durch die um 7,3 Mio. EUR gestiegenen Erträge aus dem Ergebnisabführungsvertrag mit der SWL Energie überkompensiert.

Die künftigen Herausforderungen der SWL-Gruppe infolge der durch die COVID-19-Pandemie bedingten Fahrgastrückgänge im ÖPNV, der zurückgehenden Erträge aus den Netznutzungsentgelten, notwendiger Investitionen in die Versorgungsnetze, des Glasfaserausbaus, der Anschaffung von E-Bussen und ökologischer Nachhaltigkeitsansprüche sowie kontinuierlich veränderter Rahmenbedingungen, erfordern langfristige und nachhaltige Maßnahmen, die zur Verbesserung des Konzernergebnisses beitragen, um letztendlich die Finanzierungsfähigkeit der SWL und der Tochtergesellschaften sicherzustellen. Aus diesem Grund wurde auf Ebene der SWL Gruppe ein Konzernprogramm initiiert, das eine auf die Zukunft ausgerichtete stärkere zentrale Steuerung aller Gesellschaften aus der SWL Gruppe sowie die Bündelung der Kompetenzen und damit verbundene stärkere Orientierung an der Kundschaft, das gemeinsame Auftreten aller Gesellschaften der Stadtwerke Lübeck nach außen als auch die damit verbundenen Einsparungseffekte als wesentliche Ziele hatte. Die im Rahmen des Konzernprogramms vorbereitete umfangreiche Neustrukturierung wurde im Sommer 2022 in den Gremien beschlossen. Die zum 1. Januar 2023 gestartete Umsetzung des Konzernprogramms bietet zudem weitere Chancen auf Synergien und Kostenvorteile bei Shared-Service-Prozessen in der SWL. Die Fokussierung sowohl auf die Energie- und Mobilitätswende als auch die Digitalisierung bietet durch die Bündelung der Kompetenzen in der SWL Gruppe Potential für die zukünftige Geschäftstätigkeit. Durch schlanke Strukturen und klare Verantwortungen kann sich die Prozesseffizienz erhöhen und können zielkongruente Entscheidungen getroffen werden.

Die **SWL-I (Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH)** ist ein 100 %iges Tochterunternehmen der SWL-Gruppe und bietet als inhousevergabefähiges Unternehmen der HL Dienstleistungen an. Sie stellt die Geschäftsstelle Vereins „EnergieCluster Digitales Lübeck e. V.“ und unterstützt dabei das Konzernziel, Technik zu vernetzen und Menschen zu verbinden als zentrale Anlaufstelle für Fragen aller Art.

Die SWL-I weist im Berichtsjahr ein Ergebnis nach Steuern von 57 TEUR (Vorjahr -238 TEUR) aus.

Das Leistungsspektrum der **SWL-Energie (Stadtwerke Lübeck Energie GmbH)** umfasst alle Wertschöpfungsstufen der Energiewirtschaft. Dazu zählen die Erzeugung, der Bezug von Strom, Gas und Wasser, die Weiterverteilung von Wasser und Wärme und der Vertrieb von Strom, Gas, Wärme und Wasser sowie alle daran angrenzenden und ergänzenden versorgungs- und energiewirtschaftlichen Leistungen für private Haushalte, Gewerbe und Industrie. Entsprechend dieser Wertschöpfungskette ist das operative Geschäft der SWL untergliedert in die Geschäftsfelder Erzeugung, Netz (Betriebsführung durch die TraveNetz) sowie Vertrieb.

Nach dem 2020 erfolgten Start des Glasfaser-Rollouts im Hochschulstadtteil (Realisierung des Baugebiets 2021), wurde der Ausbau 2021 im benachbarten Wohngebiet Bornkamp (Fertigstellung 2022) und im ersten „großen“ Stadtteil St. Lorenz Süd fortgeführt. In 2022 wurde außerdem mit dem Ausbau im Stadtteil Marli/Brandenbaum begonnen.

In 2022 wurde im Rahmen des Konzernprogramms beschlossen, dass Glasfasergeschäft zum 1. Januar 2023 an die Stadtwerke Lübeck Digital GmbH (SWL Digital GmbH), vormals TraveKom Telekommunikationsgesellschaft mbH, zu veräußern.

Die SWL-Energie hat 2022 ein Ergebnis vor Steuern (EBT) von 36,2 Mio. EUR nach einem Ergebnis von 24,0 Mio. EUR im Vorjahr erwirtschaftet. Das im Wirtschaftsplan prognostizierte EBT in Höhe von 25,2 Mio. EUR wurde um rd. 11,0 Mio. EUR überschritten. Wesentlich hierfür sind Entwicklungen bei den Handelsgeschäften im Strom und Gas. Zusätzlich ergaben sich niedrigere Aufwendungen im Bereich der Rückstellungsbildungen für die Stromlieferungen des Kohlekraftwerks Lünen. Positiv wirkte sich ebenfalls die um rd. 1,9 Mio. EUR höhere Ergebnisabführung der TraveNetz aus. Ergebnisbelastend waren insbesondere die Rückstellung für Mehr-/Minderungen in der Strom- und Gasversorgung sowie ein witterungs- und verhaltensbedingter schlechterer Absatz in der Gas- und Wasserversorgung.

Im Geschäftsfeld Netz wurden die Wasser- und Wärmenetze im Rahmen von Betriebsführungsverträgen durch die TraveNetz betreut. Dafür wurden im Jahr 2022 rd. 7,2 Mio. EUR in den Ausbau und die Erneuerung investiert.

Das Geschäftsfeld Vertrieb hat im abgelaufenen Geschäftsjahr 2022 von steigenden Zahlen in der Kundschaft in den Sparten Strom (+4 %) und Gas (+10,6 %) profitiert. Die Sparte Wasser verzeichnete einen leichten Absatzrückgang um 4 % bei stabilen Kundenzahlen.

Das Geschäftsfeld der Finanzbeteiligungen (unter 50 % Beteiligungsanteil) hat sich bei den inländischen Erneuerbare Energien Beteiligungen auf gutem Niveau entwickelt: Die drei Solarparks Turnow (I und II) und Ronneburg konnten gegenüber der Planung ihr Ergebnis um insgesamt rd. 12 % verbessern.

Um die Ertragslage des Unternehmens nachhaltig zu stärken, soll in den nächsten Jahren die Geschäftstätigkeit auf eine breite Basis gestellt und diversifiziert werden. Dazu wird sich die Gesellschaft zukünftig fokussiert mit dem Vertrieb der Commodities Strom und Gas, der Wassererzeugung, -verteilung und dem -vertrieb sowie mit dem kompletten Wärmegeschäft (Erzeugung, Verteilung, Vertrieb) auseinandersetzen. Zusätzlich wird das Kundenprojektgeschäft im

Bereich Wärme, Energiedienstleistungen, E-Mobilität sowie das B2C-Geschäft (Business-to-Consumer) im Fokus stehen. Daneben werden Projekte im Erneuerbare-Energien-Bereich das Geschäft vervollständigen. Die gewählte Organisationsstruktur soll zukunftsfähig den Weg der Unternehmensgruppe in die Energiewende unterstützen.

Die **TraveNetz (TraveNetz GmbH)** betreibt die Verteilnetze für Strom und Gas im Wirtschaftsraum Lübeck und Umgebung und nimmt die Aufgaben des grundzuständigen Messstellenbetreibers wahr. Im Geschäftsjahr konnten die Stromkonzessionen in den Ämtern Sandesneben-Nusse, Berkenthin und Lauenburgische Seen mit einer Laufzeit von 20 Jahren verlängert werden.

Das Ergebnis vor Steuern liegt mit 20,1 Mio. EUR unter anderem aufgrund der Erweiterung der Netzgebiete nach Übernahme der Netze der SHNG in Verbindung mit den neuen Netzgebieten und übernommenen Erlösobergrenzen aus dem Kauf der HANG-Netze und den damit jeweils verbundenen Synergien deutlich über dem Vorjahr (16,9 Mio. EUR).

Die inflationsbedingten Preissteigerungen infolge des Ukraine-Kriegs wirkten sich negativ auf die Material- und Dienstleistungskosten der Gesellschaft aus. Sowohl die durchgeleiteten Netz-mengen beim Strom (1.215 GWh; Vorjahr 1.235 GWh) als auch beim Gas (3.546 GWh; Vorjahr 4.097 GWh) sind im Vergleich zum Vorjahr gesunken.

Insbesondere die regulatorischen Risiken wie die weitere Reduzierung von Erlösobergrenzen stellen ein nicht unerhebliches Risiko für die Gesellschaft dar. Chancen erwachsen unter anderem aus der Kooperation mit der SHNG, die die Möglichkeit eröffnet, sich als mittelgroßer Netzbetreiber für die Region Lübeck und Umgebung zu etablieren und ein verbessertes Angebot für die Kommunen zu schaffen. Ferner bietet sich zudem auch zukünftig die Chance, Synergien durch die Größenvorteile zu realisieren, die eine wesentliche Voraussetzung darstellen, um den künftigen Herausforderungen, wie dem regulatorischen Effizienzdruck, dem demographischen Wandel sowie dem Fachkräftemangel und den steigenden Anforderungen in der Netz- und Energiewirtschaft wirksam zu begegnen. Das zum 1. Januar 2023 startende Konzernprogramm bietet zudem weitere Chancen auf Synergien und Kostenvorteile bei Shared-Service-Prozessen im Konzern.

Die **SWL-Digital (Stadtwerke Lübeck Digital GmbH, vormals TraveKom)** ist in den Bereichen Telekommunikation und Internet of Things für die Hansestadt Lübeck tätig. Das Jahr 2022 startete für die SWL Digital mit den unveränderten Unwägbarkeiten der COVID-19-Pandemie, so dass die angesetzten Messen und Veranstaltungen im ersten Quartal von den Organisator:innen größtenteils abgesagt werden mussten. Durch die spät im Jahr stattfindenden Veranstaltungen konnten, anders als ursprünglich geplant, im Jahr 2022 weniger Realkontakte hergestellt und daraus resultierend weniger Vertragsabschlüsse bzw. Umsätze generiert werden. Gleichzeitig führten diese Verschiebung dazu, dass die beauftragten Leistungen nicht vollumfänglich 2022 abgeschlossen werden konnten.

Interne und externe Faktoren wie gestiegene Zahlen der Mitarbeitenden und Marktrecherchen begründeten die Umstrukturierung der SWL Digital-Führungskräftekultur und Abteilungsstruktur im ersten Quartal 2022. Die Medienwerkstatt wurde samt allen Mitarbeiter:innen aus der SWL-I in die SWL Digital nach dem ersten Quartal überführt.

Ein wichtiges Projekt konnte derweil das Team der Abteilung Smart City Services 2022 umsetzen: alle 2.200 Klassenräume in Lübeck sind mit einem Messsystem ausgestattet, das den CO₂-Gehalt regelmäßig misst und über ein Ampelsignal sowie ein Online-Dashboard Schüler:innen sowie Lehrkräften die Möglichkeit der optischen Kontrolle gibt.

Ebenfalls wurde die Smart City Plattform der Hansestadt Lübeck (basiert auf der Urban Data Plattform der Abteilung Smart City Services) im Rahmen des Digitaltages gestartet.

Fahrer:innen von Wohnmobilen profitierten 2022 von rund 150 mit digitaler Sensorik ausgestatteten Stellplätzen, deren freie Parkkapazitäten in Echtzeit auf einer Online-Plattform dargestellt werden. Damit lässt sich die Besucherlenkung in Travemünde vor allem an hoch frequentierten Tagen unkompliziert und digital steuern. Die SWL Digital hat dabei eng mit der Kurdirektion Travemünde sowie ihrer Kooperationspartnerin in diesem Projekt, der KWL GmbH, zusammengearbeitet.

Der im Jahr 2022 ausgewiesene Jahresfehlbetrag in Höhe von TEUR 901 TEUR liegt 1.514 TEUR unter dem geplanten Jahresüberschuss von 613 TEUR. Die geplanten Umsatzerlöse wurden um 3.344 TEUR im Wesentlichen in den Smart City Services (3.482 TEUR) und der Digitalen Schule (280 TEUR) unterschritten. Der Anstieg der betrieblichen Leistungen um 358 TEUR auf 8.969 TEUR, im Wesentlichen aufgrund steigender aktivierter Eigenleistungen (679 TEUR), konnte die steigenden Aufwendungen, überwiegend im Personalaufwand (TEUR 1.600 TEUR), nicht decken.

Durch die Ausrichtung der SWL Digital als Digitalisierungsdienstleisterin und der Gründung des Geschäftsfeldes Digitalisierung wurde beschlossen, die Glasfaserinfrastruktur ab dem 01.01.2023 in der SWL Digital anzusiedeln. Die SWL Digital sieht darin die Chance ihre digitalen Angebote auszuweiten sowie eine steigende Kundengewinnung und den damit verbundenen Zuwachs innovativer Produkte durch den gezielten personellen Ausbau der Abteilung Vertrieb und Marketing.

Die **SWL-Mobil (Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH)** betreibt Buslinienverkehr mit eigenen Konzessionen in der Region Lübeck. Neben der reinen Personenbeförderung mit dem Bus und der Fähre nimmt die SL auch Regiefunktionen wahr. Dies sind insbesondere Planung, Marketing, Vertrieb, Infrastrukturmanagement und Steuerungsfunktionen.

Die Einführung des 9-Euro-Tickets und der Kriegsbeginn in der Ukraine hatten im Jahr 2022 erhebliche Auswirkungen auf die SWL Mobil. Das Mobilitätsverhalten ist durch die Einführung des 9-Euro-Tickets deutlich angestiegen und konnte zeitweise das Niveau des Vor-COVID-19-Jahres 2019 übertreffen. Der Kriegsbeginn in der Ukraine ließ das Preisniveau an den Energiemärkten drastisch ansteigen.

Die SWL Mobil erzielt im Jahr 2022 einen Verlust von 16,6 Mio. EUR (Vorjahr -12,4 Mio. EUR). Die Erhöhung des Defizits zum Vorjahr beträgt 4,1 Mio. EUR. Hierbei führen insbesondere die deutlich gestiegenen Beschaffungspreise für Strom und Diesel zu einer Aufwandserhöhung. Gleichzeitig machen sich inflationsbedingte Kostensteigerungen bemerkbar.

Gegenläufig konnte eine Erhöhung der Zuwendungen aus dem ÖPNV-Rettungsschirm verzeichnet werden, da neben den pandemiebedingten Einnahmeausfällen auch die reduzierten Erlöse aus dem 9-Euro-Ticket ausgeglichen wurden.

Besonders die Beschaffungskosten für Diesel und Strom stellen für die SWL Mobil ein erhebliches Risiko dar. Durch die Investitionen in Elektrobusse in den vergangenen beiden Jahren wird bereits ab dem kommenden Jahr der Preisanstieg bei den Strombeschaffungskosten eine stärkere Auswirkung auf die Energiekosten haben als beim Dieselmotorkraftstoff.

Einnahmeseitig stellt die Nachfrageentwicklung nach wie vor ein bedeutendes Risiko dar. Auch im Jahr 2022 bewegten sich die Fahrgastzahlen trotz des Erfolges des 9-Euro-Tickets immer noch deutlich unterhalb des ursprünglichen Niveaus vor der COVID-19-Pandemie. Insgesamt lag die Nachfrage um 11 % unter dem Niveau des Jahres 2019, wenngleich zum Vorjahr ein Zuwachs von etwa 17 % erzielt werden konnte.

Trotz der wirtschaftlich herausfordernden Rahmenbedingungen wird die Elektrifizierung des Fuhrparks weiter mit großen Schritten vorangetrieben. Bis Mitte 2023 werden die Fahrzeuge und die zu errichtende Ladeinfrastruktur durch das Programm „Förderung der Anschaffung von Elektrobusen im öffentlichen Personennahverkehr“ des Bundesministeriums für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK) mit insgesamt EUR 16 Mio. gefördert. Im Rahmen dieses Förderprojektes wurden Ende des Jahre 2022 weitere 18 Elektrobusse ausgeliefert. Hierdurch befinden sich aktuell 42 rein elektrisch betriebene Linienbusse im Fuhrparkbestand der SWL Mobil und machen somit insgesamt bereits einen Anteil von fast 30 % aus.

Die Direktvergabe und die Betrauung der Fähre sichern die Geschäftsgrundlage der SL langfristig. Hierdurch ergeben sich Planungssicherheiten, so dass die Attraktivität und die Weiterentwicklung des ÖPNV gemeinsam mit der HL auch zukünftig gestaltet werden kann.

Die **LVG (Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH)** betreibt Busverkehre in den nördlichen Lübecker Stadtteilen Travemünde, Siems und Kücknitz und verbindet diese mit dem Lübecker Stadtzentrum. Außerdem bedient die LVG die ein- und ausbrechenden Verkehre im Kreis Ostholstein sowie den Shuttle-Verkehr im Herrentunnel. Die LVG hat die eigenen Linienkonzessionen ab dem 10.06.2020 als gesamtheitliches Linienbündel auf die SWL-Mobil übertragen und fährt diese Fahrplanleistung weiterhin im Auftrag der SWL-Mobil. Die LVG profitiert hierbei davon, dass sie hierfür eine kilometerbasierte Vergütung erhält. Somit ist die LVG wirtschaftlich weitgehend unabhängig von nachfragebeeinflussten Risiken. Mit einem Ergebnis von -972 TEUR (Vorjahr -658 Mio. EUR) liegt die LVG leicht über dem Planergebnis (-1.044 TEUR). Dabei konnten die gestiegenen Aufwände für Material (erhöhte Beschaffungskosten für Dieselmotorkraftstoff) und Personal (Tarifanpassung im TV LVG) sowie die erhöhten sonstigen betrieblichen Aufwendungen insgesamt (höhere Maut- und IT-Kosten) durch die gestiegenen Umsatzerlöse nicht vollständig kompensiert werden.

Der Jahresverlust der **SIE (Senior:InnenEinrichtungen der Hansestadt Lübeck)** fällt um 848 TEUR höher aus als geplant und liegt bei 2,343 Mio. EUR. Der Betriebsaufwand ist 1,7 Mio. EUR höher ausgefallen als im Wirtschaftsplan veranschlagt, im Wesentlichen aufgrund der allgemeinen Kostensteigerung bei nahezu allen bezogenen Waren und Dienstleistungen. Die Erhöhung der Pflegesätze fängt dies erst ab März 2022 und nur teilweise auf. Der Personalaufwand liegt auch nach Tarifsteigerung annähernd im Plan. Der Rückgang der Umsatzerlöse um

2,7 Mio. EUR und die gesunkene Auslastung (90,8 % ggü. 92,7 % im Vorjahr) werden auf die ungünstige Belegungssituation im Heiligen-Geist-Hospital zurückgeführt. Die Gesamterlöse lagen dennoch über Plan, da nachlaufende Pandemiehilfen vereinnahmt wurden.

Fachbereich 3

Das Berichtsjahr 2022 schließen die **EBL (Entsorgungsbetriebe Lübeck)** mit einem Jahresüberschuss von 5,7 Mio. EUR (Vorjahr 13 Mio. EUR) ab. Das geplante Jahresergebnis von 10,6 Mio. EUR wurde damit um 4,9 Mio. EUR unterschritten.

Die Umsatzerlöse sind im Ist um 3,9 TEUR niedriger als geplant, was zum einen aus geringeren Gebühreneinnahmen (-4,9 TEUR) und zum anderen gegenläufig aus höheren Entgelten (+1,9 Mio. EUR) resultiert. Im Bereich Abwasser sind weniger Mengen eingeleitet und im Bereich Abfall weniger Mengen über die Direktanlieferung auf die Deponie angeliefert worden. Dementsprechend sind auch die Entsorgungskosten deutlich geringer ausgefallen. In den Entgelten sind Mehreinnahmen im Bereich Straßenreinigung/Winterdienst angefallen, da Abrechnungen für gewerbliche Winterdienstleistungen für das Jahr 2021 und 2022 erfolgt sind.

Die aktivierten Eigenleistungen liegen um 545 TEUR unter dem Planwert. Auf den Bereich Abwasser entfallen davon 400 TEUR, da Planstellen nicht besetzt und somit geplante Projekte nicht in vollem Umfang umgesetzt werden konnte.

Im Bereich der Positionen des Materialaufwandes für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe gibt es gegenläufige Effekte. Die Kosten für Kraftstoffe und Energieversorgung sind aufgrund der wachsenden Preise um 888 TEUR höher als geplant ausgefallen. Zusätzlich haben gestiegene Preise für Flockungsmittel und Ersatzteile höhere Aufwendungen in Höhe von 959 TEUR verursacht. Demgegenüber sind die Aufwendungen für Instandhaltung von Maschinen leicht geringer ausgefallen. Die bezogenen Leistungen im Bereich der Entsorgungskosten sind entsprechend den Mindermengen im Umsatz um 2.250 TEUR deutlich geringer ausgefallen. Weitere Kosten für Transporte, Reparatur und Instandhaltung von Leitungen und Gebäuden sind unter dem Planansatz geblieben.

Durch fehlende Nachbesetzung von Planstellen, hauptsächlich im Bereich Planung/Neubau, sind die Personalkosten in Summe um 1.815 TEUR geringer als geplant.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen liegen mit 6.775 TEUR über dem Planwert, was im Wesentlichen auf die Zuführung der gebührenrechtlichen Kostenüberdeckung für den Kalkulationszeitraum 2021/2022 in die Gebührenaussgleichsrückstellung (4.960 TEUR), die Deponiekostenrückstellung (1.707 TEUR) und nicht geplante Einzelwertberichtigungen (713 TEUR) zurückzuführen ist.

Das Beteiligungsergebnis aus der EZL fiel deutlich besser aus als geplant.

Im Jahr 2022 wurden insgesamt 3.012,75 m an Kanälen und Hausanschlussleitungen gebaut. Demgegenüber standen Abgänge an Kanälen und Hausanschlussleitungen von 2.782,10 m. In Summe wuchs die Kanallänge damit 2022 um 230,65 m. Der aufgestellte „Masterplan Stadtentwässerung“ wurde im Laufe des Jahres 2022 weiter umgesetzt.

Der handelsrechtliche Jahresüberschuss wird nicht ausgeschüttet, sondern ist einer Rücklage zuzuführen, die den Unterschied zwischen gebühren- und handelsrechtlichen Abschreibungssätzen abbildet. Diese „Rücklage aus kalkulatorischen Einnahmen“ steigt zum Bilanzstichtag auf 160,9 Mio. EUR an.

Erkennbare bestandsgefährdende Einzelrisiken sind aktuell nicht vorhanden. Für das Jahr 2023 wird mit einem positiven Ergebnis i. H. v. 14,6 Mio. EUR gerechnet.

Das Jahresergebnis der **EZL (Entsorgungszentrum Lübeck GmbH)** liegt mit einem Jahresüberschuss von 105 TEUR unter dem Planergebnis von 157 TEUR und um 80 TEUR unter dem Vorjahresergebnis von 185 TEUR. Die Ursachen hierfür sind vielschichtig. Im Gegensatz zum Vorjahr gab es einen deutlichen Umsatzrückgang bei den Annahmeerlösen von rund 929 TEUR. Diesem Rückgang stehen aber um 962 TEUR geringere Entsorgungskosten gegenüber. Gleichzeitig sind aber auch die Erlöse aus dem Verkauf von Recyclingprodukten um 69 TEUR geringer ausgefallen, diesem Rückgang stehen keine direkten Einsparungen gegenüber. Dieser Rückgang korrespondiert mit den geringeren Eingangsmengen beim Bauschutt. In Summe führt der Umsatzrückgang unter Berücksichtigung der Entsorgungskosten zu einer Ergebnisbelastung von rund 37 TEUR. Gegenläufig wirkt sich der Zuwachs bei den Vorräten in Höhe von TEUR 15 und der geringere Wareneinsatz von 11 TEUR aus. Insgesamt ist der Rohertrag nur leicht um TEUR 11 gesunken. Die sonstigen betrieblichen Erträge, insbesondere aus dem Verkauf von Anlagevermögen sind um 53 TEUR dagegen deutlich gesunken. Insgesamt sanken die Umsatzerlöse um 988 TEUR auf 3.978 TEUR und liegen damit deutlich unter dem Vorjahreswert von 4.966 TEUR. Die Umsatzrendite liegt mit ca. 2,6 % deutlich unter dem Vorjahreswert von rd. 3,7 %.

Die Eingangsmengen sämtlicher Stoffströme sind im Vergleich zum Vorjahr leicht rückgängig. Mit einem Rückgang von rd. 16 % ist der Mengenverlust aus der haushaltsnahen Erfassung von Sperrmüll deutlicher ausgefallen. Die Mengenzuwächse aus der Pandemiezeit sind damit wieder weggefallen. Auch die Eingangsmengen beim Bauschutt waren mit einem Rückgang von rd. 6.500 Mg deutlich geringer. Gegenläufig hat sich die Mengenerhöhung beim Bodenmanagement ausgewirkt. Mit einem Zuwachs von ca. 1.800 Mg liegt dieses Segment mengenmäßig nunmehr an der Spitze. Insgesamt liegt die Eingangsmenge bei rd. 71.500 Mg und damit um ca. 7.000 Mg unter dem Vorjahreswert.

Der für das Jahr 2023 durch die Gesellschafterversammlung beschlossene Wirtschaftsplan weist ein positives Ergebnis von 192 TEUR aus.

Fachbereich 4

Der Jahresüberschuss der **LMuK (Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung)** blieb gegenüber dem Vorjahr nahezu unverändert. Aufgrund des Ergebnisabführungsvertrages mit der Hansestadt Lübeck als Hauptgesellschafterin wird der Jahresüberschuss in Höhe von 31 TEUR abgeführt. Das Ergebnis des Geschäftsbesorgungsvertrages ist im Haushalt der HL abgebildet.

Das Jahr 2022 stand noch stark unter dem Einfluss der Pandemie. Insbesondere in den ersten drei Monaten wurden eine Vielzahl von Veranstaltungen teilweise zum dritten Mal verlegt. Neubuchungen waren sehr verhalten. Die Veranstaltungen hatten zunächst überwiegend ein nur mäßiges Besucheraufkommen. Die Veranstalter:innen konnten das wirtschaftliche Ergebnis zum Teil durch den Kultursonderfonds verbessern. Bei Eigenveranstaltungen und Kooperationen profitierte auch die LMuK von den Mitteln aus dem Fonds. Im Laufe des Jahres stabilisierten sich die Veranstaltungszahlen und damit auch die Umsatzerlöse. Bis Mitte Mai war die Impfstelle für den Raum Lübeck zu Gast in den Seminarräumen im II. OG. Durch eine Reihe von hochwertigen Kongressveranstaltungen (z. B. Deutscher Bauerntag, Bundeskongress Schornsteinfeger) wurden die Umsatzverluste des ersten Quartals mehr als ausgeglichen. Insgesamt konnten die Umsatzerlöse

der Geschäftsbesorgung um rd. 290 TEUR oder 8 % gegenüber dem Wirtschaftsplan gesteigert werden.

Die Sanierungstätigkeiten liefen während der gesamten Zeit weiter, allerdings hatten diese auch weiterhin mit Engpässen beim Personal und Material zu kämpfen. Hier ist insbesondere die Verzögerung bei der Sanierung des Küchenwürfels zu nennen. Die Sanierung der Bühnenmaschine konnte im Jahr 2022 überwiegend abgeschlossen werden.

Das Geschäftsjahr 2023 ist ohne Einschränkungen mit vielen Veranstaltungen gestartet. Im ersten Quartal fanden noch vereinzelt verschobene Veranstaltungen der Pandemiezeit statt. Sowohl Veranstaltungs- wie auch Besucherzahlen steigen langsam wieder an. Die Buchungslage für den Rest des Jahres ist vergleichbar mit 2022 und damit fast auf dem Niveau der Vor-COVID-19-Zeit. Während nun keine Einschränkungen der Veranstaltungstätigkeit zu erwarten sind, haben sich die Herausforderungen auf Personal- und Lieferengpässe sowie die Auswirkungen der Inflation verschoben. Mit moderaten Preiserhöhungen der Mieten wurde auf die allgemeine Preissteigerung reagiert, doch können damit nicht alle Erhöhungen kompensiert werden.

Die **LSB (Lübecker Schwimmbäder)** verzeichneten im Wirtschaftsjahr 2022 wieder steigende Besucher:innenzahlen. Dennoch bleiben Unsicherheiten durch die Auswirkungen des Russland-Ukraine-Kriegs bestehen, wie beispielweise erhöhte Energiekosten und nicht kalkulierbare Waren- und Lieferkosten bzw. Änderungen im Freizeitverhalten der Kund:innen mit Bezug auf die Schwimmbadnutzung. Die LSB betreiben drei Hallenbäder und zwei Freibäder selbst. Die Naturbäder Falkenwiese, Marli, Eichholz Kleiner See und Krähenteich gehören auch zu den Liegenschaften der LSB, werden aber durch Vereine betrieben. Die LSB tragen im Auftrag der Hansestadt Lübeck mit ihren Bädern dazu bei, einen gesicherten Schul- und Vereinsbetrieb (Schulen 22 %, Vereine 19 %) zu gewährleisten und leisten damit einen wichtigen Beitrag für die Gesellschaft. Für die Öffentlichkeit (58 %) stehen sichere, gepflegte und attraktive Bäderstandorte zur Verfügung.

Die Besucher:innenzahlen haben noch nicht wieder die Werte von vor COVID-19 erreicht. Im Jahr 2022 wurden 347.796 Besucher:innen gezählt, im Referenzjahr 2019 waren es 452.346. Mit den Betriebskosten für Energie, den Personalaufwandskosten (TVÖD) und der Finanzdienstleistung/Bank stehen am 01.01. eines jeden Jahres bereits rund 80 % der Gesamtausgaben fest. Aufgrund der Gasknappheit wurden die Temperaturen in den Bädern gesenkt, Warmbadetage ausgesetzt. Durch diese Maßnahmen ist es der LSB gelungen, Energieeinsparungen von rd. 7 % zu generieren. Der Jahresverlust vor Ergebnisausgleich fiel mit 2.915 TEUR (Vorjahr 3.047 TEUR) geringer aus als im Wirtschaftsplan veranschlagt (4.061 TEUR). Das ist auf Einsparungen, Erlöse von Auflösungen nicht mehr benötigter Rückstellungen sowie Zuschüsse zurückzuführen.

Das Sportbad St. Lorenz ist ab Mitte Dezember 2022 für anstehende umfangreiche Sanierungsmaßnahmen geschlossen. Das Gesamtbauvolumen ist mit 27 Mio. EUR geplant. Nach Beendigung der Sanierungsmaßnahmen steht im Sportbad ein zusätzliches Kursbecken zur Verfügung, welches die LSB in die Lage versetzt, das Kursportfolio umfangreich zu erweitern. Weitere Modernisierungsmaßnahmen zur Erhöhung der Attraktivität auch der anderen Bäder sollen folgen.

Das **Theater (Theater Lübeck gGmbH)** schließt das Berichtsjahr 2022 mit einem negativen Jahresergebnis von

-1.591 TEUR (Vorjahr: 172 TEUR) vor Verbrauch des Sonderpostens ab. Dieses Jahresergebnis kam aufgrund der spezifischen Theaterstruktur und der leicht steigenden Zuschüsse des Landes Schleswig-Holstein und der HL zustande.

Der Theaterbetrieb ist dauerhaft defizitär und hauptsächlich durch sehr hohe Personalausgaben geprägt. Das Jahresergebnis ist dennoch um 583 TEUR geringer defizitär als im Wirtschaftsplan für das Jahr 2022 prognostiziert. Demnach wird der für die Deckung des Fehlbetrages vorgesehene Sonderposten in geringerem Maße verbraucht.

Bedingt durch die Besonderheiten der Ertragslage aufgrund der COVID-19-Pandemie, hat sich die Vermögenslage der Gesellschaft seit 2020 deutlich verbessert. Dies ist jedoch ein temporärer Effekt. Die liquiden Mittel werden mittelfristig weiter deutlich zurückgehen.

Die Ertragslage stellt sich aktuell als deutlich verbessert dar. Eine umfangreiche Marketingkampagne zu Beginn der Spielzeit hat sich als wirkungsvoll erwiesen.

Im Jahr 2022 konnten trotz der Einschränkungen die Vorstellungen von 276 Vorstellungen im Vorjahr auf 446 gesteigert werden. Die Vorstellungen wurden von 112.093 Besucher:innen (Vorjahr 50.367) gesehen, was eine deutliche positive Entwicklung mit einer weiteren Steigerung der Umsatzerlöse erkennen lässt. Die Zahlen vor COVID-19 sind dabei allerdings noch nicht wieder erreicht worden. Im Jahr 2019 fanden 689 Vorstellungen mit 172.688 Besucher:innen statt.

Die Hansestadt Lübeck als Gebäudeeigentümerin hat seit dem Jahr 2021 den Planungsstand für die notwendigen Sanierungsarbeiten deutlich vorangetrieben. Es existieren im Bereich der Sanierungsarbeiten deutlich bestandsgefährdende Teile. Die Beleuchtungsanlage des Theaters ist in einem Zustand, der einen Ausfall zu jeder Zeit nicht ausschließen lässt.

Fachbereich 5

Zum Stichtag 31. Dezember 2022 wird der Wohnungsbestand der **TRAVE (Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH)** mit 8.515 Mietwohnungen (Vorjahr 8.515) mit einer Gesamtwohnfläche von 500.406 m² (Vorjahr 500.406 m²) ausgewiesen. Der Gewerbebestand betrug 86 Einheiten (Vorjahr 86), die Anzahl der Garagen und Stellplätze 1.168 Einheiten (Vorjahr 1.168). Die Wohn- und Nutzfläche wird mit insgesamt 527.334 m² verzeichnet, gegenüber 526.587 m² im Vorjahr. Der Anstieg der Wohn- und Nutzfläche ist bedingt durch die Fertigstellung der Kita Rothebek. Ende 2022 unterlagen 2.613 (Vorjahr 2.641) Wohnungen der Belegungs- bzw. Mietpreisbindung. Darüber hinaus werden 106 sonstige Objekte (u. a. Hauswartbüros, vermietete Kellerräume, Multifunktionsräume u. a.) und 35 Erbbauprojekte von der Gesellschaft bewirtschaftet. Zum 31.12.2022 wird eine Leerstandsquote von 4,0 % (Vorjahr 4,6 %) ausgewiesen. Die bereinigte Leerstandsquote hat sich gegenüber dem Vorjahr von 1,5 % auf 0,9 % reduziert. Das entspricht 77 Wohnungen (Vorjahr 125).

Für 2022 wurde ein Jahresüberschuss in Höhe von 2.688 TEUR (Vorjahr 3.867 TEUR) erwirtschaftet. Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit betrug 17.401 TEUR, nach 17.557 TEUR im Vorjahr. Bei einem absoluten Anstieg des Eigenkapitals um 4.704 TEUR stieg die Eigenkapitalquote um 0,8 Prozentpunkte auf 17,1 % von 16,3 %.

Die Umsatzerlöse aus der Hausbewirtschaftung fielen mit 49.552 TEUR höher aus als mit 48.475 TEUR geplant, da u. a. ein deutlicher Abbau des Leerstandes erfolgte und höhere Neuvermietungsflächen generiert werden konnten sowie ein für den Abbruch vorgesehenes Objekt noch länger vermietet werden konnte als geplant. Die Zinsaufwendungen und die Aufwendungen für Instandhaltungsmaßnahmen fielen zudem geringer aus als geplant. Der Jahresüberschuss fiel damit insgesamt rund 900 TEUR höher als erwartet.

Im Jahr 2022 erfolgte aus dem Bilanzgewinn 2021 eine Gewinnausschüttung i. H. v. 644 TEUR. 3.000 TEUR wurden den anderen Gewinnrücklagen zugeführt und der verbleibende Betrag auf neue Rechnung vorgetragen. Die Wirtschafts- und Finanzplanung der Gesellschaft sieht in den Folgejahren Jahresüberschüsse vor. Die Bürgerschaft der Hansestadt Lübeck beschloss in ihrer Sitzung im November 2021 die Grundstücke Schönböckener Straße 55 und 55a sowie Elbingstraße 15 in das Stammkapital der TRAVE einzulegen. Als Voraussetzung für die Einlage der städtischen Grundstücke und einer quotalen Bareinlage der Stiftung Lübecker Wohnstiftung in die TRAVE werden die Bürgerschaftsbeschlüsse vom 28.09.2017 und vom 23.05.2019 zur Nicht-Ausschüttung der Gewinne der TRAVE aufgehoben. Ein Beschluss, einen Gewinnanteil an die Gesellschafterinnen auszuschütten, erfolgte in der Sitzung am 17.06.2022.

Nach dem Wirtschaftsplan der TRAVE wird für das Geschäftsjahr 2023 ein Jahresüberschuss von 2,73 Mio. EUR erwartet.

Einzelberichte zu den Beteiligungen

Hinweis zu den nachfolgenden Unternehmensseiten:

Die nachfolgenden Übersichten über die Unternehmen mit den wirtschaftlichen Daten werden mittels der Beteiligungssoftware erstellt. Das bedeutet, dass jedes Unternehmen nach einem vorher festgelegten Standard dargestellt wird.

Der Datenbestand befindet sich noch im Aufbau. Es kann also vorkommen, dass einige Daten noch nicht vorliegen und mit einer 0 dargestellt werden.

Sofern bei den wirtschaftlichen Daten, z. B. bei der Bilanz zu Plandaten, keine Zahl erscheint, wird in diesem Unternehmen bisher keine Planbilanz erstellt.

Die Verabschiedung des Haushalts erfolgt bereits in der Septembersitzung der Bürgerschaft, um in der Folge eine frühzeitige Genehmigung durch die Kommunalaufsicht zu erreichen. Die Wirtschaftspläne für 2024 der städtischen Gesellschaften liegen zu diesem frühen Zeitpunkt noch nicht vor. Diese Daten werden nach Beschlussfassung in den Gesellschaften in den digitalen Veröffentlichungen des Beteiligungsberichtes ergänzt werden.

Bei den Angaben zu den Gesellschafter:innen kann es vorkommen, dass die Beträge des Beteiligungskapitals nicht immer bis in den Zehnerbereich korrekt sind. Es können jeweils in der Datenbank nur die Prozentanteile und nicht die Beträge hinterlegt werden. Es handelt sich hierbei um ein technisches Problem, das bei zukünftigen Updates behoben werden soll.

Fachbereich 1

Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Falkenstr. 11
23564 Lübeck
Telefon 0451/79888-0
Telefax 0451/79888-67
E-Mail info@luebeck.org

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Aufgabe der Gesellschaft ist es,
- die Sanierungsanlagen und das Haldengelände auf dem Grundstück der ehemaligen Metallhütte Lübeck zu betreiben, zu unterhalten und ggf. zu erneuern,
- ihre Grundstücke zu veräußern,
- ihre sonstigen Flächen zu verwalten und zu bewirtschaften.

Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die zur Erreichung des Gesellschaftszweckes notwendig und nützlich erscheinen. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben Dritter bedienen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	50.000,00	100,00
Summe		50.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gerdes

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Liane Rüther	(Vorsitzende:r)	Unternehmerin	
Ulrike Siebdrat	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Verwaltungsangestellte	
Peter Düwel		Gastronom	
Rüdiger Hinrichs		Versicherungskaufmann	
Lars Lehrke		Bankkaufmann	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	66.716,0	67.503,0	61.100,0	131.200,0
Sachanlagen	66.216,0	67.003,0	60.600,0	130.700,0
Finanzanlagen	500,0	500,0	500,0	500,0
Umlaufvermögen	254.702,0	110.866,0	109.000,0	65.700,0
Vorräte	88.008,0	76.279,0	76.300,0	0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	54.497,0	13.718,0	6.200,0	7.300,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	54.497,0	13.718,0	3.000,0	3.800,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände			3.200,0	3.500,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	112.197,0	20.869,0	26.500,0	58.400,0
Rechnungsabg.posten	3.333,0	10.000,0	8.300,0	6.700,0
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	1.941.282,0	1.011.629,0	618.700,0	0
Summe Aktiva	2.266.033,0	1.199.998,0	797.100,0	203.600,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	1,0	1,0		173.700,0
Stammkapital	25.565,0	25.565,0	25.600,0	25.600,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-1.808.223,0	-1.966.847,0	-1.152.200,0	-462.300,0
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-158.623,0	929.654,0	507.900,0	610.400,0
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	1.941.282,0	1.011.629,0	618.700,0	0
Fremdkapital	2.266.034,0	1.199.997,0	797.100,0	29.900,0
Rückstellungen	8.050,0	9.611,0	8.200,0	8.200,0

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Sonstige Rückstellungen	8.050,0	9.611,0	8.200,0	8.200,0
Verbindlichkeiten	2.257.984,0	1.190.386,0	788.900,0	21.700,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.180.000,0	1.130.000,0	750.000,0	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	69.715,0	60.002,0	38.900,0	21.700,0
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	7.983,0	98,0	0	0
Sonstige Verbindlichkeiten	286,0	286,0	0	0
Summe Passiva	2.266.035,0	1.199.998,0	797.100,0	203.600,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	171.949,0	1.002.058,0	635.500,0	696.000,0
Bestandsveränderungen FE/UE	-8.191,0	-11.729,0	0	0
Sonstige betriebliche Erträge	127,0	0	0	0
Materialaufwand	497.616,0	248.454,0	345.000,0	331.000,0
Abschreibungen	5.712,0	6.245,0	6.400,0	6.200,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	147.946,0	133.027,0	109.100,0	91.400,0
Zwischenergebnis	-487.389,0	602.603,0	175.000,0	267.400,0
Finanzergebnis	-34.814,0	-37.215,0	-32.100,0	-24.500,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	-522.203,0	565.388,0	142.900,0	242.900,0
Steuern	16.420,0	15.734,0	15.000,0	12.500,0
Erträge aus Verlustübernahme	380.000,0	380.000,0	380.000,0	380.000,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-158.623,0	929.654,0	507.900,0	610.400,0

Fachbereich 2



Hansestadt LÜBECK  GmbH

KWL GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Falkenstr. 11
23564 Lübeck
Telefon 0451/79888-0
Telefax 0451/79888-44
E-Mail info@luebeck.org
www.kwl-luebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Aufgabe der Gesellschaft ist es, die wirtschaftliche Entwicklung auf dem Gebiet der Hansestadt Lübeck zu fördern.

Zu diesem Zweck kann die Gesellschaft

- a) bebaute und unbebaute Grundstücke an- und verkaufen, vermitteln, erschließen, sanieren, die Bodenordnung und Baureifmachung vorbereiten
- b) Gebäude errichten, modernisieren, selbst bewirtschaften und verwalten
- c) die dazu erforderlichen Finanzierungen vornehmen
- d) gewerbliche Unternehmen und Einzelbauherren beim Erwerb, bei der Erschließung, der Bodenordnung und bei der Bebauung der der Gesellschaft anvertrauten Grundstücke zu Wohn- und gewerblichen Zwecken einschließlich der Finanzierung betreuen.

Die Gesellschaft kann ferner Parkierungsanlagen in der Hansestadt Lübeck bauen, betreiben, an- und verkaufen, soweit dies im öffentlichen Interesse erforderlich ist.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	2.045.200,00	100,00
Summe		2.045.200,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gerdes

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Dr. Ulrich Brock	(Vorsitzende:r)	Rechtsanwalt	
Dr. Marek Lengen	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Lehrer	
Dr. Axel Flasbarth		Volkswirt	
Sabine Haltern		Speditionskauffrau i. R.	
Frank Heidemann		Kaufmann	
Dagmar Hildebrand		Kauffrau	
Heike Stegemann		Bilanzbuchhalterin	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH	26.000,00 EUR	18.200 EUR	70,00

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	26.654.468,4	35.025.379,9	37.202.402,0	42.259.585,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	21.026,7	18.924,0	16.821,0	14.718,0
Sachanlagen	26.612.741,7	34.985.755,9	37.164.881,0	42.224.167,0
Finanzanlagen	20.700,0	20.700,0	20.700,0	20.700,0
Umlaufvermögen	39.057.971,7	35.026.714,0	38.954.594,4	54.379.340,0
Vorräte	21.718.096,3	24.621.144,9	35.025.546,0	49.688.461
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.212.705,5	1.649.343,6	1.674.513,4	2.513.766,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	206.495,1	258.418,9	279.739,4	235.945,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	243.475,0	70.441,9	73.916,0	64.842,0
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	599.263,4	692.487,6	564.199,0	891.310,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	163.472,0	627.995,2	756.659,0	1.321.669,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	16.127.170,0	8.756.225,5	2.254.535,0	2.177.113,0
Rechnungsabg.posten	122.165,8	115.024,4	115.106,0	97.646,0
Summe Aktiva	65.834.605,9	70.167.118,2	76.272.102,4	96.736.571,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	29.881.586,0	28.814.349,9	29.480.397,0	28.658.530,0
Stammkapital	2.045.200,0	2.045.200,0	2.045.200,0	2.045.200,0
Kapitalrücklage	26.417.540,0	26.417.540,0	26.417.540,0	26.417.540,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	669.000,0	1.418.846,1	1.664.245,0	468.591,0
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	749.846,1	-1.067.236,2	-646.588,0	-272.801,0
Fremdkapital	35.953.019,4	41.352.768,4	46.791.705,0	68.078.041,0
Rückstellungen	1.361.658,8	6.641.871,3	3.679.312,0	4.310.572,0
Steuerrückstellungen	135.271,8	51.800,0		-218.744,0
Sonstige Rückstellungen	1.226.387,1	6.590.071,3	3.679.312,0	4.529.316,0
Verbindlichkeiten	34.404.602,3	34.565.432,5	42.959.265,0	63.639.843,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	22.807.091,8	26.176.841,5	34.048.247,0	53.378.899,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	479.394,3	548.538,0	531.270,0	1.873.187,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.384.307,7	1.672.918,9	2.364.308,0	2.232.919,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	23.812,5	45.868,4	23.813,0	45.868,0
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	9.662.995,9	5.962.592,2	5.946.023,0	5.967.112,0
Sonstige Verbindlichkeiten	47.000,2	158.673,6	45.604,0	141.858,0
Rechnungsabgr.posten	186.758,3	145.464,6	153.128,0	127.626,0
Summe Passiva	65.834.605,4	70.167.118,2	76.272.102,0	96.736.571,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	13.827.795,0	14.331.611,9	14.349.858,0	12.565.432,0
Bestandsveränderungen FE/UE	-2.149.340,3	2.903.048,6	10.025.972,0	11.096.333,0
Sonstige betriebliche Erträge	81.688,0	249.614,4	1.483.837,0	383.285,0
Materialaufwand	4.350.191,8	12.822.964,9	19.017.673,0	16.763.371,0
Personalaufwand	2.314.368,4	2.564.694,4	2.848.057,0	2.956.885,0
Abschreibungen	1.681.129,6	1.726.303,2	1.974.012,0	2.189.962,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.174.909,4	759.069,5	2.035.414,0	941.245,0
Zwischenergebnis	2.239.543,4	-388.757,1	-15.489,0	1.193.587,0
Finanzergebnis	-461.309,6	-560.894,4	-518.892,0	-1.359.939,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	1.778.233,8	-949.651,5	-534.381,0	-166.352,0
Steuern	228.387,5	117.584,7	112.207,0	106.449,0
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	800.000,0			
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	749.846,4	-1.067.236,2	-646.588,0	-272.801,0

Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Falkenstr. 11
 23564 Lübeck
 Telefon 0451/70655-0
 Telefax 0451/70655-20
 E-Mail info@luebeck.org
 www.luebeck.org

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand der Gesellschaft ist die Förderung der wirtschaftlichen Entwicklung der Hansestadt Lübeck, die Unterstützung der ansässigen Wirtschaftsunternehmen, die Akquisition neuer Unternehmen für den Standort Lübeck und die Wahrnehmung damit zusammenhängender Aufgaben sowie Maklertätigkeit bezogen auf Grundstücke der Hansestadt Lübeck, der KWL GmbH und weiterer städtischer Gesellschaften.

In diesem Rahmen nimmt die Gesellschaft insbesondere folgende Aufgaben wahr:

- Betreuung und Begleitung bestehender oder ansiedlungswilliger Unternehmen;
- konzeptionelle Weiterentwicklung der Wirtschaftsförderung;
- Mitwirkung bei der Gewerbeflächenentwicklungsplanung;
- Standortentwicklung und Standortmarketing.

Im Rahmen der in Absatz 1 beschriebenen Aufgaben ist es der Gesellschaft erlaubt, projektbezogene Beteiligungen einzugehen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	KWL GmbH	18.200,00	70,00
	Industrie- und Handelskammer zu Lübeck	2.600,00	10,00
	Kreishandwerkerschaft Lübeck	2.600,00	10,00
	VTG Vermögensverwaltungs- und Treuhandgesellschaft des Deutschen	2.600,00	10,00

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Gewerkschaftsbundes mbH		
Summe		26.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gerdes

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Philip Brozio	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Softwareentwickler	
Claudia Treumann-Greiff	(Vorsitzende:r)	Gymnasiallehrerin	
Mohamed Ali Alam		Grafiker	
Carsten Groth		Zimmermeister	extern:e Vertreter:in
Dr. Gabriele Lehmann		Unternehmensberaterin	
Melanie Meyer		DGB Lübeck	extern:e Vertreter:in
Rüdiger Schacht		Geschäftsbereichsleiter der Industrie- und Handelskammer zu Lübeck	extern:e Vertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	16.690,0	12.251,5	12.300,0	6.300,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	1.922,0		4.500,0	1.000,0
Sachanlagen	14.518,0	12.001,5	7.500,0	5.000,0
Finanzanlagen	250,0	250,0	300,0	300,0
Umlaufvermögen	282.982,0	114.012,5	175.000,0	159.000,0
Vorräte		17.808,9		

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	108.453,0	81.947,5	123.000,0	105.000,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	107.363,0	80.432,5	123.000,0	105.000,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	1.090,0	1.515,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	174.529,0	14.256,0	52.000,0	54.000,0
Rechnungsabg.posten	33.978,0	5.168,8	2.500,0	5.600,00
Summe Aktiva	333.650,0	131.432,7	189.800,0	170.900,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	26.000,0	26.000,0	26.000,0	26.000,0
Stammkapital	26.000,0	26.000,0	26.000,0	26.000,0
Fremdkapital	307.650,0	105.432,7	163.800,0	144.900,0
Rückstellungen	29.758,0	32.991,5	30.500,0	29.500,0
Sonstige Rückstellungen	29.758,0	32.991,5	30.500,0	29.500,0
Verbindlichkeiten	248.454,0	72.441,3	133.300,0	115.400,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	28.193,0	43.905,2	30.200,0	34.500,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	219.663,0	24.573,5	102.600,0	80.400,0
Sonstige Verbindlichkeiten	598,0	3.962,6	500,0	500,0
Rechnungsabgr.posten	29.438,0			
Summe Passiva	333.650,0	131.432,7	189.800,0	170.900,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	1.596.401,0	1.638.510,9	1.902.200,0	1.410.800,0
Bestandsveränderungen FE/UE		17.808,9		
Sonstige betriebliche Erträge	7.006,0	11.252,8	6.000,0	6.700,0
Materialaufwand	158.966,0	235.578,7	338.300,0	131.600,0
Personalaufwand	935.674,0	982.614,1	1.014.300,0	841.600,0
Abschreibungen	17.929,0	10.081,4	5.000,0	5.000,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	402.528,0	445.648,5	546.600,0	460.300,0
Zwischenergebnis	88.310,0	-6.350,1	4.000,0	-21.000,0
Finanzergebnis	-921,0	-1.075,9	-1.000,0	-4.400,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	87.389,0	-7.426,0	3.000,0	-25.400,0
Steuern	601,0	659,0	500,0	700,0
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	86.788,0		2.500,0	0
Erträge aus Verlustübernahme		8.085,0		26.100,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	0	0	0



Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck
Telefon 0800 0230-230
Telefax 0451 888-1717
E-Mail info@swhl.de
www.swhl.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist

1. der Erwerb, das Halten und die Verwaltung von Beteiligungen jeglicher Art an Unternehmen, deren Gegenstand die sichere, wirtschaftliche, sozialverträgliche sowie umwelt- und ressourcenschonende Versorgung der Bevölkerung, der Industrie und des Gewerbes mit Energie und Wasser ist. Dazu zählen im Einzelnen die Erzeugung, der Bezug, der Handel, der Transport und die Verteilung von Strom, Gas, Wärme und Wasser sowie alle dazugehörigen versorgungs- und energiewirtschaftlichen Aufgaben und Dienstleistungen.
2. ... die Durchführung sonstiger der Versorgung ...dienender Aufgaben und Dienstleistungen (z. B. Digitalisierung und Telekommunikation,
3.die Durchführung des öffentlichen Personennahverkehrs einschließlich des Fährbetriebs, des Berufs-, Gelegenheitsverkehrs ...
4. und die Übernahme geschäftsleitender und unterstützender Funktionen für die in Nr. 1 bis 3 genannten Töchter- und Beteiligungsunternehmen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	45.000.000,00	100,00
Summe		45.000.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Jens Meier
 Andreas Ortz
 Christoph Schweizer (seit dem 01.01.2023)

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Ulrich Pluschkell	(Vorsitzende:r)	Eisenbahner (Dipl.- Verwaltungsbetriebswirt)	
Thomas Kröger	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Industriekaufmann	Arbeitnehmersvertreter:in
Michelle Akyurt		Rechtsanwältin	
Tanja Gutzmann		Betriebsrätin The KaDeWe Group GmbH	
Dr. Hermann Junghans		Rechtsanwalt und Mediator	
Thomas Rathcke		Vertriebsingenieur	
Ursula Wind-Olßon		Oberamtsrätin Staatsanwaltschaft Lübeck	
Andreas Bottke		Betriebsratsvorsitzender	Arbeitnehmersvertreter:in
Jörg Kordt		KFZ-Mechaniker	Arbeitnehmersvertreter:in
Christian Manke		Gewerkschaftssekretär ver.di	Arbeitnehmersvertreter:in
Sabine Schmidt- Vanderheyden		Assetmanagerin	Arbeitnehmersvertreter:in
Andreas Wübben		ver.di-Geschäftsführer	Arbeitnehmersvertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
items management GmbH	1.355.857,00 EUR	238.360 EUR	17,58
Stadtwerke Lübeck Digital GmbH	700.000,00 EUR	700.000 EUR	100,00
Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	48.753.000,00 EUR	34.115.936 EUR	69,98
Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00
Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	10.000.000,00 EUR	10.000.000 EUR	100,00
TraveKom projects GmbH & Co. KG	500,00 EUR	500 EUR	100,00
Trianel GmbH	20.152.575,00 EUR	1.031.812 EUR	5,12

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	77.607.845,5	77.940.634,2	83.464.034,0	84.462.771,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	64.452,9	17.327,0	447.562,0	1.082.478,0
Sachanlagen	18.347,7	22.762,2	191.427,0	179.748,0
Finanzanlagen	77.525.045,0	77.900.545,0	82.825.045,0	83.200.545,0
Umlaufvermögen	10.638.683,0	10.369.176,1	6.301.677,0	11.483.980,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	10.613.057,3	10.347.574,3	6.301.143,0	11.394.620,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	300,9	22.597,8	32.486,0	3.400,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	10.222.008,9	10.092.964,0	5.877.911,0	11.159.207,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	390.747,5	232.012,4	390.746,0	232.012,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	25.625,7	21.601,9	534,0	89.361,0
Rechnungsabg.posten	67.847,6	3.420,0	67.848,0	3.420,0
Summe Aktiva	88.314.376,1	88.313.230,3	89.833.559,0	95.950.171,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	43.173.400,2	46.511.232,6	51.061.343,0	51.702.793,0
Stammkapital	45.000.000,0	45.000.000,0	45.000.000,0	45.000.000,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-2.054.939,3	-1.826.599,8	1.540.198,0	6.122.097,0
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	228.339,6	3.337.832,3	4.521.145,0	580.696,0
Fremdkapital	45.140.975,9	41.801.997,8	38.772.216,0	44.247.378
Rückstellungen	6.841.230,2	11.548.996,0	1.684.139,0	10.687.430,0
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	212.957,0	186.371,0	0	173.260,0
Steuerrückstellungen	4.757.459,9	9.566.418,2	0	8.714.918
Sonstige Rückstellungen	1.870.813,4	1.796.206,8	1.684.139,0	1.799.252,0
Verbindlichkeiten	38.299.745,7	30.253.001,8	37.088.077,0	33.559.948,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	31.741.354,2	11.020.000,0	20.201.734,0	9.580.000,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	749.127,8	752.942,8	289.137,0	648.111,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	4.988.424,8	17.478.556,4	15.633.342,0	22.277.507,0
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	12.941,2	12.514,6	12.941,0	12.515,0
Sonstige Verbindlichkeiten	807.897,7	988.988,0	950.923,0	1.041.815,0
Summe Passiva	88.314.376,1	88.313.230,3	89.833.559,0	95.950.171,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	3.744.132,6	3.959.503,1	23.698.500,0	23.256.734,0
Sonstige betriebliche Erträge	4.814.417,4	4.795.103,2	3.716.000,0	4.243.350,0
Materialaufwand	528,1	2.384,0	10.900,0	15.049,0
Personalaufwand	3.704.591,3	2.620.681,8	14.951.000,0	16.607.408
Abschreibungen	66.063,4	18.630,6	455.300,0	154.739,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	6.408.629,6	7.011.341,0	13.407.400,0	10.563.667,0

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Zwischenergebnis	-1.621.262,3	-898.431,0	-1.410.100,0	269.252,0
Finanzergebnis	7.012.698,5	9.797.419,3	7.183.245,0	1.567.293,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	5.391.436,2	8.898.988,4	4.523.145,0	536.545,0
Steuern	5.163.096,6	5.561.156,0	1.252.000,0	1.300.000,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	228.339,6	3.337.832,3	4.521.145,0	5.29.545,0



Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Entwicklung, Koordinierung und Umsetzung von innovativen Geschäftsmodellen und Dienstleistungen, Produkten und Konzepten im Bereich der Energie- und Wasserversorgung, der Telekommunikation- und Funkversorgung sowie der Mobilität.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	25.000,00	100,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Jens Meier
Christoph Schweizer

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	38.308,0	12.396,0	11.053,9	4.443.993,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	615,0	1.660,0	5.435,1	1.408,0
Sachanlagen	37.693,0	10.736,0	5.618,8	4.442.585
Umlaufvermögen	209.086,6	205.945,3	234.921,3	492.980,0
Vorräte	5.554,0	0	5.554,0	0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	183.790,1	151.244,1	211.905,1	416.468,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	42.521,4	52.571,0	57.037,4	18.589,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	141.199,5	98.673,1	148.837,7	397.878,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	69,2	0	6.030,0	0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	19.742,4	54.701,2	17.462,2	76.512,0
Summe Aktiva	247.394,6	218.341,3	245.975,2	4.936.973,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	20.812,8	25.000,0	20.812,8	25.000,0
Stammkapital	25.000,0	25.000,0	25.000,0	25.000,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-4.187,3	0	-4.187,3	0
Fremdkapital	226.581,8	193.341,3	225.162,5	4.911.973,0
Rückstellungen	30.567,1	30.078,9	16.000,0	19.500,0
Sonstige Rückstellungen	30.567,1	30.078,9	16.000,0	19.500,0
Verbindlichkeiten	196.014,7	163.262,4	209.162,5	4.892.473,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.080,2	2.812,5	19.501,2	251.475,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	189.661,3	156.412,4	189.661,3	151.439,0
Sonstige Verbindlichkeiten	4.273,2	4.037,5	0	4.558,0
Summe Passiva	247.394,6	218.341,3	245.975,2	4.936.973,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	518.470,8	710.120,5	548.479,0	1.250.288,0
Sonstige betriebliche Erträge	81.027,4	4.867,2	0	242.500,0
Materialaufwand	15.379,6	44.845,3	304.500,0	375.721,0
Personalaufwand	379.213,2	374.598,2	142.079,0	144.095,0
Abschreibungen	8.168,9	7.115,9	4.164,0	179.019,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	433.523,6	231.131,4	90.574,2	555.902,0
Zwischenergebnis	-236.787,1	57.296,8	7.161,8	238.051,0
Finanzergebnis	-834,0	-620,8	-4.800,0	-93.000,0

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	-237.621,1	56.676,1	2.361,8	144.751,0
Aufwand aus abgeführtem Gewinn		52.488,8	2.361,8	144.751,0
Erträge aus Verlustübernahme	237.621,1			0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	4.187,2	0	0



**Stadtwerke
Lübeck digital**

Stadtwerke Lübeck Digital GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck
Telefon 0451 888-1040
Telefax 0451 888-1049
E-Mail info@travekom.de
www.travekom.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Netzaufbau und-betrieb in den Bereichen Digitalisierung und Telekommunikation sowie die Entwicklung, die Bereitstellung und der Vertrieb entsprechender Produkte, Dienstleistungen und datenbasierter Geschäftsmodelle. Dies umfasst auch eine interkommunale Zusammenarbeit in der Region, einschließlich aller damit unmittelbar und mittelbar zusammenhängenden Tätigkeiten, die die digitale Befähigung und Transformation in diesen Gesellschaften und Organisationen beinhalten.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	700.000,00	100,00
Summe		700.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Jens Meier
Christoph Schweizer

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	1.247.151,6	2.862.081,9	30.818.653,7	32.681.049,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	1.038.640,3	2.558.698,9	3.876.424,7	3.737.111,0
Sachanlagen	208.511,3	303.383,0	26.942.229,0	28.943.938,0
Umlaufvermögen	2.219.095,0	3.764.976,9	4.057.548,3	2.659.775,0
Vorräte	86.475,4	201.463,0	86.475,4	201.463,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.957.896,3	3.545.017,4	3.846.978,0	2.406.112,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.358.163,1	2.054.436,3	3.227.244,8	1.283.747,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	598.456,6	1.488.650,7	598.456,6	1.120.435,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	1.276,6	1.930,5	21.276,6	1.930,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	174.723,2	18.496,4	124.094,9	52.200,0
Summe Aktiva	3.466.246,6	6.627.058,7	34.876.202,0	35.340.824,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	1.274.344,9	1.274.344,9	6.582.596,0	6.574.345,0
Stammkapital	700.000,0	700.000,0	700.000,0	700.000,0
dav. nicht eingefordertes Kapital			700.000,0	0
Kapitalrücklage			5.300.000,0	5.300.000,0
Gewinnrücklagen	538.763,6	538.763,6	547.014,7	538.764,0
4. Andere Gewinnrücklagen	538.763,6	538.763,6	547.014,7	538.764,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	35.581,3	35.581,3	35.581,0	35.581,0
Fremdkapital	2.191.901,7	5.352.713,8	28.293.606,0	28.766.479,0
Rückstellungen	224.670,4	347.989,5	269.500,0	475.480,0
Sonstige Rückstellungen	224.670,4	347.989,5	269.500,0	475.480,0
Verbindlichkeiten	1.967.231,3	5.004.724,4	28.024.106,0	28.290.999,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.758,2	3.027,4	20.526.043,9	21.003.751,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	390.265,3	1.510.677,1	1.731.753,5	2.117.521,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.507.831,7	3.395.541,2	5.670.731,7	5.070.432,0
Sonstige Verbindlichkeiten	67.376,2	95.478,7	95.577,0	99.294,0
Summe Passiva	3.466.246,6	6.627.058,7	34.876.202,0	35.340.824,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	7.536.255,3	7.396.440,4	21.355.682,8	19.9074.448,0
Bestandsveränderungen FE/UE		13.743,8	0	0
Andere aktivierte Eigenleistungen	480.262,7	1.159.425,8	656.455,4	791.482,0
Sonstige betriebliche Erträge	595.074,2	399.595,2	993.129,1	1.363.667,0
Materialaufwand	3.672.442,3	3.325.254,0	6.564.617,0	6.141.468,0
Personalaufwand	2.537.654,7	4.137.884,7	7.412.538,5	9.082.665,0
Abschreibungen	35.820,6	304.861,0	2.761.682,9	3.002.160,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.817.329,3	2.074.234,0	7.995.124,5	7.032.414,0
Zwischenergebnis	548.345,3	-873.028,5	-1.728.695,6	-3.129.109,0
Finanzergebnis	-6.346,0	-24.611,5	-208.104,3	-676.000,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	541.999,2	-897.639,9	-1.936.799,9	-3.805.109,0
Steuern	3.235,7	3.540,0	300,0	0
Erträge aus Verlustübernahme		901.179,9	1.937.099,9	3.805.109,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	538.763,6	0	0	0



Stadtwerke Lübeck Energie GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
 23560 Lübeck
 Telefon 0800 0230-230
 Telefax 0451 888-1717
 E-Mail info@swhl.de
 www.swhl.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die sichere, wirtschaftliche, sozialverträgliche sowie umwelt- und ressourcenschonende Versorgung der Bevölkerung, der Industrie und des Gewerbes mit Energie und Wasser. Dazu zählen im Einzelnen die Erzeugung, der Bezug, der Handel, der Transport und die Verteilung von Strom, Gas, Wärme und Wasser sowie alle dazugehörigen versorgungs- und energie-wirtschaftlichen Aufgaben und Dienstleistungen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	34.115.935,56	69,98
	Stadtwerke Aachen Aktiengesellschaft	12.237.003,00	25,10
	Hansestadt Lübeck	2.400.012,68	4,92
Summe		48.752.951,24	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Jens Meier
 Leif Reitis

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Andreas Zander	(Vorsitzende:r)	Polizeibeamter	
Dr. Christian Becker	(1. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Vorstand STAWAG	extern:e Vertreter:in
Andreas Bottke	(2. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Betriebsratsvorsitzender	Arbeitnehmervorteiler/-in
Kerstin Metzner		Bauingenieurin	
Bernd Möller		Selbständiger Dolmetscher und Übersetzer	
Wilfried Ullrich		Vorstand STAWAG	extern:e Vertreter:in
Astrid Völker		Geschäftsführerin FDP- Bürgerschaftsfraktion	
Christian Manke		Gewerkschaftssekretär ver.di	Arbeitnehmervorteiler:in
Gabriele Rohbeck		Beraterin Geschäftskundenvertrieb	Arbeitnehmervorteiler:in
Thomas Stahlkopf		Vertriebsmitarbeiter	Arbeitnehmervorteiler:in
Marcus Wiens		Netzmeister Gas und Wasser	Arbeitnehmervorteiler:in
Andreas Wübben		ver.di-Geschäftsführer	Arbeitnehmervorteiler:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
NYSTED I A/S	100.000.000,00 DKK	14.500.000 DKK	14,50
Solar Power Turnow West I GmbH & Co. KG	1.000,00 EUR	401 EUR	40,10
Solar Power Turnow West II GmbH & Co. KG	1.000,00 EUR	401 EUR	40,10
Solarpark Ronneburg GmbH & Co. KG	4.487.245,90 EUR	1.974.388 EUR	44,00
Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	25.000,00 EUR	12.500 EUR	50,00
TraveNetz GmbH	667.690,00 EUR	500.100 EUR	74,90
Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG	147.944.200,00 EUR	3.124.434 EUR	2,11
Windpark Beltheim II GmbH & Co. KG	2.500,00 EUR	1.003 EUR	40,10

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	263.053.151,5	264.555.170,0	280.095.476,0	319.251.941,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	1.230.101,7	1.792.537,4	0	5.787.643,0
Sachanlagen	163.763.351,2	164.811.750,1	280.095.476,0	209.192.869,0
Finanzanlagen	98.059.698,6	97.950.882,5	0	104.271.429,0
Umlaufvermögen	59.947.616,3	64.787.664,4	54.811.893,7	56.419.499,0
Vorräte	9.225.254,4	6.184.136,5	9.610.254,4	2.204.136,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	49.602.562,3	49.181.233,4	44.758.814,7	53.702.359,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	31.465.747,5	25.100.090,6	32.210.091,8	37.652.884,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	8.336.244,4	6.439.508,3	2.364.977,3	3.296.499,0
3. Ford. geg. Unt., mit denen Beteiligungsverh. besteht	4.076.635,4	9.621.291,1	4.459.810,5	6.692.281,0
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	19.630,3		19.630,3	0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	5.704.304,7	8.020.343,4	5.704.304,7	6.060.696,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.119.799,6	9.422.294,6	442.824,7	513.003,0
Rechnungsabg.posten	690.085,3	337.907,9	656.277,9	297.919,0
Summe Aktiva	323.690.853,0	329.680.742,2	335.563.647,6	375.969.359,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	127.764.311,1	131.064.311,1	127.764.311,1	131.064.311
Stammkapital	48.753.000,0	48.753.000,0	48.753.000,0	48.753.000,0
Kapitalrücklage	57.411.311,1	57.411.311,1	57.411.311,1	57.411.311,0
Gewinnrücklagen	21.600.000,0	24.900.000,0	21.600.000,0	24.900.000,0
4. Andere Gewinnrücklagen	21.600.000,0	24.900.000,0	21.600.000,0	24.900.000,0
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	9.480.583,2	9.267.480,5	9.598.360,4	11.537.538,0
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	1.695.865,5	1.621.436,3	1.620.936,4	2.403.948,0
Weitere Sonderposten	7.784.717,7	7.646.044,1	7.977.424,0	9.133.590,0
Fremdkapital	186.445.958,7	189.348.950,1	198.200.976,0	244.905.048,0
Rückstellungen	36.585.944,2	37.141.658,0	37.149.062,5	27.383.255,0
Steuerrückstellungen	130.000,0	0	0	0
Sonstige Rückstellungen	36.455.944,2	37.141.658,0	37.149.062,5	27.383.255,0
Verbindlichkeiten	149.017.710,4	151.510.272,1	160.277.609,5	205.427.578,0
Anleihen	2.570.100,0	0	0	0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	116.104.251,5	111.849.298,7	137.160.780,5	171.062.743,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	9.046.551,0	14.605.593,4	9.259.991,5	17.333.651,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	8.770.868,7	7.069.902,9	0	6.407.895,0

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0	0	382.322,6	0
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	3.604.897,4	5.684.348,6	4.513.149,2	4.934.938,0
Sonstige Verbindlichkeiten	8.921.041,8	12.301.128,5	8.961.365,7	5.688.350,0
Rechnungsabgr.posten	842.304,1	697.020,0	774.304,1	556.677,0
Summe Passiva	323.690.853,0	329.680.741,6	335.563.647,4	375.969.359,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	268.534.545,9	366.735.918,9	343.837.610,4	379.461.435,0
Bestandsveränderungen FE/UE	-540,8	52.264,9	150.000,0	150.000,0
Andere aktivierte Eigenleistungen	563.731,9	283.746,3	946.897,7	2.206.119,0
Sonstige betriebliche Erträge	2.084.960,3	1.944.315,0	9.029.579,7	1.544.100,0
Materialaufwand	213.468.431,8	293.949.619,7	277.038.853,3	304.260.454,0
Personalaufwand	13.895.492,0	16.658.219,1	10.298.946,4	13.393.574,0
Abschreibungen	12.247.958,8	14.019.178,6	14.174.550,8	14.626.558,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	22.587.377,5	26.219.347,3	30.538.479,1	33.170.755,0
Zwischenergebnis	8.983.437,3	18.169.880,4	21.913.258,2	17.910.312,0
Finanzergebnis	14.974.729,5	18.035.328,8	12.303.985,3	9.962.838,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	23.958.166,8	36.205.209,1	33.265.880,0	27.098.513,0
Steuern	692.013,5	1.044.089,0	1.021.826,5	844.144,0
Ausgleichszahlung an Minderheitsgesellsch.	3.604.897,4	4.936.639,2	5.142.505,1	4.187.229,0
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	19.661.255,8	26.924.480,9	28.052.911,9	22.841.777,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	3.300.000,0	0	0



TraveKom projects GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

Rechtsform

GmbH & Co. KG (ab 31.08.2022)

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Bereitstellung und der Vertrieb von Produkten und datenbasierten Geschäftsmodellen zur Entwicklung von nachhaltigen und vernetzten Kommunen insbesondere im Rahmen einer interkommunalen Zusammenarbeit in Deutschland, einschließlich aller damit mittelbar und unmittelbar zusammenhängenden Tätigkeiten, die die digitale Befähigung und Transformation in diesen Kommunen beinhalten.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	TraveKom projects VerwaltungsgmbH	0,00	
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	500,00	100,00
Summe		500,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen			4.000,0	12.212,0
Sachanlagen			4.000,0	12.212,0
Umlaufvermögen		349.839,4	260.005,5	431.752,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände			242.768,4	231.321,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			242.768,4	231.321,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten		349.839,4	17.237,2	200.431,0
Summe Aktiva		349.839,4	264.005,5	443.964,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital		330.547,8	25.000,0	330.548,0
Stammkapital		500,0	25.000,0	500,0
Kapitalrücklage		330.047,8	0	330.048,0
Fremdkapital		19.291,6	239.005,5	113.416,0
Rückstellungen		8.333,7	24.000,0	33.600,0
Sonstige Rückstellungen		8.333,7	24.000,0	33.600,0
Verbindlichkeiten		10.957,8	215.005,5	79.816,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		129,9	7.361,3	10.889,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.		10.637,6	187.000,0	68.736,0
Sonstige Verbindlichkeiten		190,4	20.644,3	190,0
Summe Passiva		349.839,4	264.005,5	443.964,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse			6.117.646,7	3.198.502,0
Personalaufwand			654.196,2	675.019,0
Abschreibungen			1.000,0	2.831,0

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Sonstige betriebliche Aufwendungen		19.951,8	5.455.450,6	2.510.853,0
Zwischenergebnis		-19.951,8	6.999,9	9.799,0
Finanzergebnis		0,5	0	-1.700,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit		-19.951,3	6.999,9	8.099,0
Aufwand aus abgeführtem Gewinn			6.999,9	8.099,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag		-19.951,3	0	0

TraveKom projects Verwaltungs GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

Rechtsform

GmbH (ab 22.08.2022)

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Erwerb, das Halten und das Verwalten von Beteiligungen an Gesellschaften, deren Unternehmensgegenstand die Bereitstellung und der Vertrieb von Produkten und datenbasierten Geschäftsmodellen zur Entwicklung von nachhaltigen und vernetzten Kommunen ist, insbesondere im Rahmen einer interkommunalen Zusammenarbeit in Deutschland, einschließlich aller damit unmittelbar und mittelbar zusammenhängenden Tätigkeiten, die die digitale Befähigung und Transformation in diesen Kommunen beinhalten.

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Jens Meier (ab 22.08.2022)
Christoph Schweizer (ab 22.08.2022)

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
TraveKom projects GmbH & Co. KG	500,00 EUR		

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umlaufvermögen		31.808,6		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände		7.853,6		
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen		7.853,6		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten		23.955,0		
Summe Aktiva		31.808,6		

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital		25.526,1		
Stammkapital		25.000,0		
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag		526,1		
Fremdkapital		6.282,5		
Rückstellungen		4.971,6		
Steuerrückstellungen		98,9		
Sonstige Rückstellungen		4.872,7		
Verbindlichkeiten		1.310,9		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		337,4		
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.		783,0		
Sonstige Verbindlichkeiten		190,4		
Summe Passiva		31.808,6		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Sonstige betriebliche Erträge		7.853,6		
Sonstige betriebliche Aufwendungen		7.228,6		
Zwischenergebnis		625,0		
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit		625,0		
Steuern		98,9		
Jahresüberschuss/-fehlbetrag		526,1		

TRAVE.NETZ

TraveNetz GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck
Telefon 0451 888-8080
Telefax 0451 888-1441
E-Mail info@travenetz.de
www.travenetz.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Unterhaltung und der Ausbau der örtlichen Verteilungsanlagen für Elektrizität, Gas, Wärme und Wasser einschließlich der Wahrnehmung aller dazugehörigen Aufgaben und Dienstleistungen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	500.099,81	74,90
	Schleswig-Holstein Netz AG	167.590,19	25,10
Summe		667.690,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Sven Bäumler (bis 31.10.2022)
Steffen Bandelow (ab 01.08.2022 Interimsgeschäftsführer) Rade
Lukic (ab 01.08.2023)

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Andreas Zander	(Vorsitzende:r)	Polizeibeamter	
Matthias Boxberger	(1. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Vorstandsvorsitzender und Vorstand Technik der HanseWerk AG	Extern:e Vertreter:in
Andreas Bottke	(2. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Betriebsratsvorsitzender	Arbeitnehmervorteiler:in
Dr. Christian Becker		Vorstand STAWAG	
Kerstin Metzner		Bauingenieurin	
Bernd Möller		Selbständiger Dolmetscher und Übersetzer	
Astrid Völker		Geschäftsführerin FDP- Bürgerschaftsfraktion	
Christian Manke		Gewerkschaftssekretär ver.di	
Gabriele Rohbeck		Beraterin Geschäftskundenvertrieb	Arbeitnehmervorteiler:in
Thomas Stahlkopf		Vertriebsmitarbeiter	Arbeitnehmervorteiler:in
Marcus Wiens		Netzmeister Gas und Wasser	Arbeitnehmervorteiler:in
Andreas Wübben		ver.di-Geschäftsführer	Arbeitnehmervorteiler:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	248.858.887,6	268.990.409,3	282.080.715,0	323.453.183,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	2.291.781,3	2.749.979,4	3.200.603,4	6.598.539,0
Sachanlagen	246.567.106,3	266.240.429,9	278.880.111,6	316.854.644,0
Umlaufvermögen	26.923.266,1	37.055.349,2	30.399.067,7	31.325.672,0
Vorräte	3.007.101,5	3.608.768,6	3.067.101,5	3.668.769,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	23.623.494,6	32.677.157,8	27.227.452,9	27.317.233,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	20.320.301,2	26.912.758,3	22.658.761,2	21.552.834,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	105.061,6	207.504,9	1.370.559,9	207.505,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	3.198.131,8	5.556.894,6	3.198.131,8	5.556.895,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	292.670,1	769.422,8	104.513,3	339.670,0
Rechnungsabg.posten	83.814,9	63.999,3	83.814,9	54.639,0
Summe Aktiva	275.865.968,6	306.109.757,7	312.563.597,6	354.833.495,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	117.538.655,9	117.538.655,9	117.538.655,9	117.538.655,9
Stammkapital	667.690,0	667.690,0	0	0
Kapitalrücklage	116.870.965,9	116.870.965,9	117.538.655,9	117.538.655,9
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	28.567.849,1	28.439.256,5	28.048.833,0	27.642.975,0
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	4.821.433,9	4.620.898,2	8.081.749,8	4.223.018,0
Weitere Sonderposten	23.746.415,3	23.818.358,4	19.967.083,3	23.419.957,0
Fremdkapital	129.759.463,6	160.131.845,3	166.976.108,7	237.294.839,0
Rückstellungen	32.746.706,4	39.482.393,2	14.013.372,4	15.592.943,0
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	711.456,3	1.153.989,5	0	0
Steuerrückstellungen		115.270,3	0	0
Sonstige Rückstellungen	32.035.250,1	38.213.133,3	14.013.372,4	15.592.943,0
Verbindlichkeiten	96.865.925,9	120.526.162,2	152.830.873,8	193.950.600,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	78.935.957,6	91.506.984,0	140.432.251,4	174.778.278,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.728.057,2	11.939.292,5	3.128.253,1	11.196.537,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	8.198.454,1	10.634.203,4	331.003,4	2.889.454,0
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	3.208.419,5	3.946.392,5	4.029.803,4	3.106.201,0
Sonstige Verbindlichkeiten	3.795.037,5	2.499.289,9	4.909.562,4	1.980.131,0
Rechnungsabgr.posten	146.831,4	123.289,9	131.862,6	108.321,0
Summe Passiva	275.865.968,6	306.109.757,7	312.563.597,6	354.833.495,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	207.427.871,2	210.554.283,4	233.010.109,5	237.809.486,0
Bestandsveränderungen FE/UE	560.660,1	560.487,4	0	0
Andere aktivierte Eigenleistungen	8.802.681,6	10.619.569,3	9.828.804,0	12.787.800,0

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Sonstige betriebliche Erträge	3.399.057,5	4.183.508,1	468.216,7	1.534.557,0
Materialaufwand	116.270.714,6	116.482.555,6	132.220.518,6	137.208.128,0
Personalaufwand	36.958.083,4	34.106.778,1	37.530.543,7	39.790.652,0
Abschreibungen	16.280.209,2	17.012.892,6	17.736.808,1	19.447.550,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	31.959.840,8	36.116.839,3	35.014.441,0	35.580.705,0
Zwischenergebnis	18.721.422,5	22.198.782,6	20.804.818,8	20.104.807,0
Finanzergebnis	-1.745.041,9	-2.009.423,6	-2.848.992,7	-3.798.384,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	16.976.380,7	20.189.359,0	17.955.826,1	16.306.423,0
Steuern	526.550,2	734.356,2	707.393,3	615.926,0
Ausgleichszahlung an Minderheitsgesellsch.	2.472.000,0	3.566.000,0	3.485.603,0	2.832.365,0
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	13.977.830,4	15.889.003,0	13.762.829,8	12.858.132,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	0	0	0



Stadtwerke Lübeck mobil

Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Ratekauer Weg 1-7
23554 Lübeck
Telefon 0451 888-0
Telefax 0451 888-2002
E-Mail info@svhl.de
www.sv-luebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Durchführung des öffentlichen Personennahverkehrs einschließlich des Fährbetriebs, des Berufs- und Gelegenheitsverkehrs, sowie alle dazugehörigen verkehrsbezogenen Aufgaben, Dienstleistungen und Nebengeschäfte.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	10.000.000,00	100,00
Summe		10.000.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Andreas Ortz

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Ulrich Pluschkell	(Vorsitzende:r)	Eisenbahner (Dipl.- Verwaltungsbetriebswirt)	
Jörg Kordt	(1. stellvertretender Vorsitzende:r)	KFZ-Mechaniker	Arbeitnehmervetreter:in
Bernhard Simon	(2. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Rentner	
Sonja Lengen		Geschäftsführerin Brockensammlung e.V.	
Sibylle Philipßen	(seit 27.01.2023)	Wirtschaftsprüferin	
Arne-Matz Ramcke		Projektmitarbeiter Fortbildungszentrum Handwerkskammer Lübeck	
Silke Theuerkauff		selbständige Kauffrau	
Michaela Vogeler	(bis 26.01.2023)	Verwaltungsbeamtin	
Werner Bahlcke		Sachbearbeiter Werkstatt	Arbeitnehmervetreter:in
Marco Fiebelkorn		freigestelltes Betriebsratsmitglied	Arbeitnehmervetreter:in
Tim Hagen		Busfahrer	Arbeitnehmervetreter:in
Christian Manke		Gewerkschaftssekretär ver.di	Arbeitnehmervetreter:in
Andreas Wübben		ver.di-Geschäftsführer	Arbeitnehmervetreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH	154.000,00 EUR	154.000 EUR	100,00
NSH Nahverkehr Schleswig-Holstein GmbH	50.000,00 EUR	5.500 EUR	11,00

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	45.668.446,4	51.766.430,2	61.788.398,0	56.304.502,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	221.563,6	306.583,7	0	1.419.704,0
Sachanlagen	42.941.330,6	48.954.346,5	61.788.398,0	52.379.298,0
Finanzanlagen	2.505.552,2	2.505.500,0	0	2.505.500,0
Umlaufvermögen	18.876.924,6	27.374.969,0	20.981.556,9	31.280.218,0
Vorräte	559.929,0	638.221,7	589.929,0	668.222,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	18.238.457,2	26.346.200,7	20.225.477,0	30.241.741,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.132.172,5	3.523.683,1	887.562,0	4.224.488,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	4.852.198,0	17.377.538,0	15.251.127,0	21.879.763,0

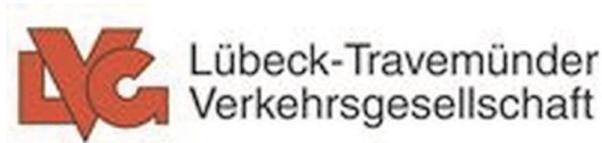
	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
5. Sonstige Vermögensgegenstände	10.254.086,7	5.444.979,6	4.086.788,0	4.137.490,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	78.538,4	390.546,6	166.150,9	370.255,0
Rechnungsabg.posten	136.879,6	112.000,0	96.000,0	80.000,0
Summe Aktiva	64.682.250,7	79.253.399,1	82.865.954,9	87.664.720,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	31.141.098,2	31.141.098,2	31.141.098,0	31.141.098,0
Stammkapital	10.000.000,0	10.000.000,0	10.000.000,0	10.000.000,0
Kapitalrücklage	21.141.098,2	21.141.098,2	21.141.098,0	21.141.098,0
Fremdkapital	33.541.152,5	48.112.301,0	51.724.857,0	56.523.622,0
Rückstellungen	5.726.955,8	8.173.606,4	6.139.809,0	8.291.309,0
Sonstige Rückstellungen	5.726.955,8	8.173.606,4	6.139.809,0	8.291.309,0
Verbindlichkeiten	27.682.845,5	39.938.694,6	45.585.048,0	48.232.312,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	15.468.325,8	19.395.747,8	41.794.264,0	43.662.475,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.857.203,2	11.022.649,1	1.680.591,0	1.831.382,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.091.201,0	2.924.631,9	1.996.358,0	2.705.333,0
Sonstige Verbindlichkeiten	7.266.115,5	6.595.665,7	113.835,0	33.123,0
Rechnungsabgr.posten	131.351,3	0	0	0
Summe Passiva	64.682.250,7	79.253.399,1	82.865.955,0	87.664.720,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	36.162.064,9	37.853.929,0	43.221.511,7	42.304.883,0
Sonstige betriebliche Erträge	9.967.577,4	11.933.647,4	1.771.618,4	10.827.501,0
Materialaufwand	17.253.394,8	21.235.114,9	23.121.252,0	21.616.406,0
Personalaufwand	27.746.732,3	30.472.090,0	29.860.846,0	32.205.970,0
Abschreibungen	5.288.646,7	5.254.360,8	7.060.237,6	7.051.296,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	7.362.216,0	8.210.202,0	7.400.211,4	9.010.936,0
Zwischenergebnis	-11.521.347,5	-15.384.191,2	-22.449.416,9	-16.752.225,0
Finanzergebnis	-813.846,7	-1.088.177,4	2.924.606,0	-880.661,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	-12.335.194,2	-16.472.368,5	-19.524.810,9	-17.632.886,0
Steuern	91.588,8	79.704,3	74.118,0	69.339,0
Erträge aus Verlustübernahme	12.426.782,9	16.552.072,8	19.598.929,0	17.702.225,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	0	0	0



Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Ratekauer Weg 1-7
 23554 Lübeck
 Telefon 0451-888-0
 Telefax 0451-888-2002
 E-Mail info@svhl.de
 www.sv-luebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Der Gegenstand des Unternehmens ist die Personenbeförderung, insbesondere der Linien-, Berufs- und Gelegenheitsverkehr mit Kraftfahrzeugen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	154.000,00	100,00
Summe		154.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Andreas Ortz

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	7.065.965,0	6.100.325,0	5.310.278,0	4.768.147,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	23.090,0	14.563,0	0	17.253,0
Sachanlagen	7.042.875,0	6.085.762,0	5.310.278,0	4.750.894,0
Umlaufvermögen	1.351.049,0	2.432.392,0	2.204.980,0	2.219.252,0
Vorräte	203.998,0	247.927,0	215.998,0	259.927,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.125.754,0	2.151.892,0	1.959.204,0	1.913.827,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	434.468,0	81.313,0	1.431.671,0	62.547,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	526.515,0	1.891.015,0	436.815,0	1.671.716,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	164.771,0	179.564,0	90.718,0	179.564,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	21.297,0	32.573,0	29.778,0	45.498,0
Summe Aktiva	8.417.014,0	8.532.717,0	7.515.258,0	6.987.398,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	2.500.000,0	2.500.000,0	2.500.000,0	2.500.000,0
Stammkapital	154.000,0	154.000,0	154.000,0	154.000,0
Kapitalrücklage	2.155.883,0	2.155.883,0	2.156.000,0	2.156.000,0
Gewinnrücklagen	190.117,0	190.117,0	190.000,0	190.000,0
4. Andere Gewinnrücklagen	190.117,0	190.117,0	190.000,0	190.000,0
Fremdkapital	5.917.014,0	6.032.717,6	5.015.258,0	4.487.398,0
Rückstellungen	1.127.919,0	1.250.994,0	979.810,0	1.196.810,0
Sonstige Rückstellungen	1.127.919,0	1.250.994,0	979.810,0	1.196.810,0
Verbindlichkeiten	4.789.095,0	4.781.438,0	4.035.448,0	3.290.589,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	4.271.499,0	4.206.027,0	3.416.856,0	2.665.909,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	403.815,0	360.080,0	500.226,0	409.813,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	66.436,0	169.278,0	66.436,0	169.278,0
Sonstige Verbindlichkeiten	47.345,0	46.053,0	51.930,0	45.589,0
Rechnungsabgr.posten	0	285,6	0	0
Summe Passiva	8.417.014,0	8.532.717,6	7.515.258,0	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	11.431.392,0	12.039.799,0	12.558.355,3	13.064.786,0
Sonstige betriebliche Erträge	327.089,0	455.669,0	156.331,2	176.884,0
Materialaufwand	2.458.014,0	3.161.827,0	3.464.275,3	2.957.555,0
Personalaufwand	7.284.847,0	7.535.565,0	7.656.675,0	8.367.363,0

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Abschreibungen	1.024.860,0	1.000.539,0	1.076.243,9	960.832,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.594.541,0	1.740.114,0	1.753.681,4	2.009.480,0
Zwischenergebnis	-603.781,0	-942.577,0	-1.236.189,1	-1.053.560,0
Finanzergebnis	-31.822,0	-17.789,0	-28.090,1	52.961,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	-635.603,0	-960.366,0	-1.264.279,2	-1.000.599,0
Steuern	22.089,0	11.151,0	10.876,8	10.102,0
Erträge aus Verlustübernahme	657.692,0	971.517,0	1.275.156,0	1.010.701,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	0	0	0



Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Zum Hafenplatz 1
23570 Lübeck
Telefon 04502/807-0
Telefax 04502/807-9999
E-Mail info@lhg.com
www.lhg.com

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Umschlags- und Logistikdienstleistungen sowie der Betrieb von Terminals als öffentliche Hafenanlage in der Hansestadt Lübeck.

Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die dem Gegenstand des Unternehmens dienen. Die Gesellschaft kann, allein oder zusammen mit anderen Gesellschaften, Unternehmen im In- und Ausland gründen, erwerben, sich an ihnen beteiligen, Zweigniederlassungen errichten und ihre Geschäfte führen, soweit dies dem Gegenstand des Unternehmens dient und den Regelungen dieses Gesellschaftsvertrages nicht zuwiderläuft. Die Gesellschaft kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben Dritter bedienen.

Die Gesellschaft ist im Rahmen ihres in Absatz 1 genannten Unternehmensgegenstandes der Förderung des Hafen- und Logistikstandortes Lübeck verpflichtet.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	5.420.000,00	100,00
Summe		5.420.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Ortwin Harms
Prof. Dr. Sebastian Jürgens

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Hans Schwartz	(1.stellvertretende/r Vorsitzende/r)	Betriebsratsvorsitzender	Arbeitnehmervetreter:in
Arno Pöker	(Vorsitzende:r)	Geschäftsführer	
Ellen Ehrich	(2. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Geschäftsführerin EEC	
Sabine Haltern		Speditionskauffrau i. R.	
Christian Manke		Gewerkschaftssekretär ver.di	Arbeitnehmervetreter:in
Oliver Prieur		Kaufmann	
Dirk Sawatzki		Mitarbeiter LHG	Arbeitnehmervetreter:in
Roland Vorkamp		Kaufmann	
Katjana Zunft		Pädagogin	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Baltic Rail Gate GmbH	100.000,00 EUR	50.000 EUR	50,00
European Cargo Logistics GmbH (ECL)	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00
LHG Service-Gesellschaft mbH	26.076,00 EUR	26.076 EUR	100,00
Lübeck Distribution GmbH	50.000,00 DEM	25.000 DEM	50,00
TH Lübeck PROJEKT-GMBH	75.400,00 EUR	5.203 EUR	6,90

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	76.369.014,8	72.218.736,0	89.244.207,4	85.717.435,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	245.388,0	219.703,0	250.000,0	0
Sachanlagen	75.447.207,4	71.322.614,0	88.317.788,4	85.717.435,0
Finanzanlagen	676.419,4	676.419,0	676.419,0	0
Umlaufvermögen	25.174.339,6	30.382.185,0	18.848.440,5	9.419.953,0
Vorräte	39.796,9	59.388,0	40.000,0	40.000,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenst. stände	11.621.270,7	14.846.518,0	11.098.520,4	6.470.884,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	7.006.161,3	8.282.050,0	7.635.920,4	1.997.184,0

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	2.362.174,7	4.321.126,0	1.339.600,0	3.084.200,0
3. Ford. geg. Unt., mit denen Beteiligungsverh. besteht	58.309,5	101.443,0	140.000,0	140.000,0
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	324.809,1	470.065,0	150.000,0	150.000,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	1.869.816,1	1.671.834,0	1.833.000,0	1.099.500,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	13.513.272,0	15.476.279,0	7.709.920,1	2.909.069,0
Rechnungsabg.posten	88.951,3	272.811,0	52.500,0	257.500,0
Summe Aktiva	101.632.305,8	102.873.732,0	108.145.148,0	95.394.888,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	24.603.084,2	26.142.629,0	20.567.557,0	19.911.280,0
Stammkapital	5.420.000,0	5.420.000,0	5.420.000,0	5.420.000,0
Kapitalrücklage	24.000.000,0	24.000.000,0	24.000.000,0	24.000.000,0
Gewinnrücklagen	13.489.687,6	13.489.687,0	13.489.687,6	13.489.688,0
4. Andere Gewinnrücklagen	13.489.687,6	13.489.687,0	13.489.687,6	13.489.688,0
Gewinvortrag/Verlustvortrag	-18.514.414,2	-18.306.603,0	-18.566.754,1	-21.583.602,0
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	207.810,8	1.539.545,0	-3.775.376,5	-1.414.806,0
Fremdkapital	77.029.221,6	76.731.103,0	87.577.590,5	75.483.608,0
Rückstellungen	15.396.447,9	17.713.474,0	15.665.290,0	17.217.937,0
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	10.303.297,0	11.020.937,0	10.615.290,0	11.320.937,0
Steuerrückstellungen	66.433,8	450.100,0	0	450.000,0
Sonstige Rückstellungen	5.026.717,1	6.242.437,0	5.050.000,0	5.447.000,0
Verbindlichkeiten	60.582.604,0	58.213.996,0	71.346.130,7	57.946.045,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	47.416.480,6	44.457.165,0	49.869.689,2	39.112.498,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.431.014,3	2.553.451,0	3.370.744,1	2.700.790,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	2.158.339,1	4.279.242,0	2.207.591,7	2.012.321,0
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	54.728,7	55.033,0	80.000,0	55.000,0
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	204.456,6	45.648,0	50.000,0	50.000,0
Sonstige Verbindlichkeiten	8.317.584,7	6.823.457,0	15.768.105,8	14.015.437,0
Rechnungsabgr.posten	1.050.169,8	803.633,0	566.169,8	319.626,0
Summe Passiva	101.632.305,8	102.873.732,0	108.145.147,5	95.394.888,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	75.051.421,5	81.141.136,0	83.404.359,9	78.350.249,0
Sonstige betriebliche Erträge	1.588.639,2	1.971.613,0	500.000,0	2.400.000,0
Materialaufwand	18.647.245,5	21.311.216,0	24.183.181,7	19.440.879,0
Personalaufwand	34.772.281,3	34.672.772,0	36.331.587,0	36.954.124,0
Abschreibungen	7.173.245,4	6.145.107,0	5.958.863,4	6.520.969,0

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Sonstige betriebliche Aufwendungen	15.656.754,8	15.285.257,0	19.148.033,7	17.424.044,0
Zwischenergebnis	390.533,6	5.698.397,0	-1.717.305,9	410.233,0
Finanzergebnis	-25.011,5	-3.608.198,0	-1.922.170,6	-1.687.339,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	365.522,1	2.090.199,0	-3.639.476,5	-1.277.106,0
Steuern	157.711,4	550.654,0	135.900,0	137.700,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	207.810,7	1.539.545,0	-3.775.376,5	-1.414.806,0



LHG Service-Gesellschaft mbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Zum Hafenplatz 1
23570 Lübeck
Telefon 04502/807 5401
Telefax 04502/807 5809
E-Mail info@sg-luebeck.de
www.sg-luebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Erbringung von Serviceleistungen für den Betrieb und die Unterhaltung von Hafenanlagen sowie Umschlags- und Ladeeinrichtungen, die von der Lübecker Hafen-Gesellschaft mbH betrieben werden.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	26.076,00	100,00
Summe		26.076,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Prof. Dr. Sebastian Jürgens
Frank Meyer

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Nordic Rail Service GmbH	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	3.220.714,0	3.015.271,0	2.911.697,0	2.698.767,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	317,0	0	0	0
Sachanlagen	2.895.397,0	2.690.271,0	2.586.697,0	2.373.767,0
Finanzanlagen	325.000,0	325.000,0	325.000,0	325.000,0
Umlaufvermögen	2.160.172,0	2.318.286,0	2.088.838,7	2.231.814,0
Vorräte	465.635,0	470.770,0	460.000,0	445.000,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.528.302,0	1.690.236,0	1.275.330,0	1.507.093,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	318.371,0	454.494,0	350.000,0	557.063,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	1.204.783,0	1.230.415,0	920.330,0	945.030,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	5.148,0	5.327,0	5.000,0	5.000,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	166.235,0	157.280,0	353.508,7	279.721,0
Summe Aktiva	5.380.886,0	5.333.557,0	5.000.535,7	4.930.581,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	1.766.860,0	1.766.860,0	1.766.860,0	1.766.860,0
Stammkapital	26.076,0	26.076,0	26.076,0	26.076,0
Kapitalrücklage	557.152,0	557.152,0	557.152,0	557.152,0
Gewinnrücklagen	1.183.632,0	1.183.632,0	1.183.632,0	1.183.632,0
4. Andere Gewinnrücklagen	1.183.632,0	1.183.632,0	1.183.632,0	1.183.632,0
Fremdkapital	3.614.026,0	3.566.697,0	3.233.676,0	3.163.721,0
Rückstellungen	1.161.108,0	1.059.938,0	970.000,0	1.061.000,0
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	663.492,0	716.277,0	670.000,0	716.000,0
Sonstige Rückstellungen	497.616,0	343.661,0	300.000,0	345.000,0
Verbindlichkeiten	2.452.918,0	2.506.759,0	2.263.676,0	2.102.721,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.321.667,0	1.191.705,0	1.061.667,1	931.705,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	526.964,0	642.925,0	517.009,0	642.016,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	375.351,0	442.310,0	440.000,0	299.000,0
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen				
Sonstige Verbindlichkeiten	228.936,0	229.819,0	245.000,0	230.000,0
Summe Passiva	5.380.886,0	5.333.557,0	5.000.536,0	4.930.581,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	10.608.836,0	11.007.226,0	10.818.050,2	12.264.826,0
Bestandsveränderungen FE/UE	-19.284,0	-15.455,0	0	0
Sonstige betriebliche Erträge	196.813,0	309.814,0	140.000,0	180.000,0
Materialaufwand	4.577.663,0	5.127.871,0	4.358.086,7	5.070.792,0
Personalaufwand	4.803.344,0	4.601.287,0	5.199.493,5	5.755.590,0
Abschreibungen	285.017,0	286.883,0	311.700,0	300.275,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.230.143,0	1.352.085,0	1.340.000,0	1.400.000,0
Zwischenergebnis	-109.802,0	-66.541,0	-251.230,0	-81.830,0
Finanzergebnis	-45.107,0	-30.017,0	-10.000,0	-9.100,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	-154.909,0	-96.558,0	-261.230,0	-90.930,0
Steuern	8.916,0	8.810,0	9.100,0	9.100,0
Erträge aus Verlustübernahme	163.825,0	105.368,0	270.330,0	100.030,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	0	0	0



European Cargo Logistics GmbH (ECL)

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Zum Hafenplatz 1
23570 Lübeck
Telefon 04502/30750
Telefax 04502/3075199
E-Mail info@ecl-online.de
www.ecl-online.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Import- und Exportabwicklung, Distribution und Lagerung von Waren aller Art sowie die Durchführung aller unmittelbar oder mittelbar damit verbundenen logistischen Dienstleistungen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	25.000,00	100,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Jörg Ullrich

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Gesellschaft mit beschränkter Haftung «European Cargo Logistics Rus»	750.000,00 RUB	742.500 RUB	99,00

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	1.232.551,0	1.476.187,0	1.201.550,0	1.425.187,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	53.254,0	35.410,0	18.000,0	3.000,0
Sachanlagen	59.635,0	36.405,0	18.000,0	3.000,0
Finanzanlagen	1.119.662,0	1.404.372,0	1.165.550,0	1.419.187,0
Umlaufvermögen	7.117.845,0	5.929.878,0	6.322.641,0	5.451.648,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	6.046.017,0	5.526.093,0	5.953.000,0	5.018.000,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	5.101.622,0	4.065.450,0	5.331.000,0	4.436.000,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	98.801,0		617.000,0	577.000,0
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	839.521,0	1.455.312,0	0	0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	6.073,0	5.331,0	5.000,0	5.000,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.071.828,0	403.785,0	369.641,0	433.648,0
Rechnungsabg.posten	12.756,0	14.239,0	5.500,0	15.000,0
Summe Aktiva	8.363.152,0	7.420.304,0	7.529.691,0	6.891.835,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	1.382.988,0	1.382.988,0	1.382.987,9	1.382.988,0
Stammkapital	25.000,0	25.000,0	25.000,0	25.000,0
Gewinnrücklagen	1.357.988,0	1.357.988,0	1.357.987,9	1.357.987,9
4. Andere Gewinnrücklagen	1.357.988,0	1.357.988,0	1.357.987,9	1.357.987,9
Fremdkapital	6.980.164,0	6.037.316,0	6.146.703,0	5.508.847,0
Rückstellungen	2.910.053,0	2.709.507,0	2.481.319,0	2.482.180,0
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.920.195,0	2.183.654,0	1.881.319,0	2.182.180,0
Sonstige Rückstellungen	989.858,0	525.853,0	600.000,0	300.000,0
Verbindlichkeiten	4.070.111,0	3.327.809,0	3.665.384,0	3.026.667,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.915.395,0	2.228.739,0	3.458.666,0	2.276.499,0
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	1.126.286,0	1.070.168,0	176.718,0	720.168,0
Sonstige Verbindlichkeiten	28.430,0	28.902,0	30.000,0	30.000,0
Summe Passiva	8.363.152,0	7.420.304,0	7.529.690,9	6.891.835,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	38.371.500,0	34.219.961,0	40.095.000,0	36.656.000,0
Sonstige betriebliche Erträge	375.095,0	197.154,0	118.000,0	34.000,0
Materialaufwand	33.570.647,0	30.983.079,0	36.151.000,0	32.757.000,0
Personalaufwand	3.388.175,0	3.459.077,0	3.133.000,0	2.111.000,0
Abschreibungen	47.115,0	46.131,0	67.000,0	38.000,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	787.259,0	1.085.992,0	861.000,0	669.000,0
Zwischenergebnis	953.399,0	-1.157.164,0	1.000,0	115.000,0
Finanzergebnis	-220,0	239.118,0	-14.000,0	-38.000,0
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	953.179,0	-918.046,0	-13.000,0	77.000,0
Steuern	3.610,0	1.883,0	4.000,0	4.000,0
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	949.569,0	0	0	73.000,0
Erträge aus Verlustübernahme		919.929,0	17.000,0	0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	0	0	0



Nordic Rail Service GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Zum Hafenplatz 1
23570 Lübeck
Telefon 04502/807-5401
Telefax 04502/807-5809
E-Mail info@nordic-rail-service.de
www.nordic-rail-service.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Instandhaltungs- und Servicedienstleistungen für Eisenbahnequipment und -anlagen. Hierzu zählt insbesondere der Betrieb und die Unterhaltung von Werkstatteinrichtungen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	LHG Service-Gesellschaft mbH	25.000,00	100,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Jörg Ullrich

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	585.119,0	561.724,0	630.439,0	1.394.789,0
Sachanlagen	585.119,0	561.724,0	630.439,0	1.394.789,0
Umlaufvermögen	2.165.488,0	3.764.028,0	1.909.031,2	1.517.350,0
Vorräte	290.818,0	298.474,0	290.000,0	290.000,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.572.974,0	3.122.067,0	1.267.506,3	900.639,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	948.790,0	1.000.149,0	1.097.506,3	620.639,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	122.702,0	1.634.588,0	130.000,0	130.000,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	501.482,0	487.330,0	40.000,0	150.0.000,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	301.696,0	343.487,0	351.524,9	326.710,0
Rechnungsabg.posten		190,0	0	0
Summe Aktiva	2.750.607,0	4.325.942,0	2.539.470,2	2.912.139,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	467.263,0	467.263,0	467.263,6	467.263,6
Stammkapital	25.000,0	25.000,0	25.000,0	25.000,0
Kapitalrücklage	300.000,0	300.000,0	300.000,0	300.000,0
Gewinnrücklagen	142.263,0	142.263,0	142.263,6	142.263,6
4. Andere Gewinnrücklagen	142.263,0	142.263,0	142.263,6	142.263,6
Fremdkapital	2.283.344,0	3.858.679,0	2.072.206,6	2.444.875,4
Rückstellungen	413.501,0	428.561,0	200.000,0	238.561,0
Sonstige Rückstellungen	413.501,0	428.561,0	200.000,0	238.561,0
Verbindlichkeiten	1.869.843,0	3.430.118,0	1.872.206,6	2.206.315,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	641.393,0	520.750,0	584.817,2	420.947,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	853.422,0	2.789.432,0	1.127.389,4	1.695.432,0
Sonstige Verbindlichkeiten	375.028,0	119.936,0	160.000,0	89.936,0
Summe Passiva	2.750.607,0	4.325.942,0	2.539.470,2	2.912.139,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	10.984.846,0	10.419.518,0	11.760.450,0	9.996.277,0
Bestandsveränderungen FE/UE	1.362,0	-7.228,0	0	0
Sonstige betriebliche Erträge	805.109,0	559.499,0	100.000,0	50.000,0
Materialaufwand	6.666.792,0	7.067.125,0	7.333.309,1	5.331.786,0
Personalaufwand	2.696.865,0	2.728.361,0	3.039.752,4	2.179.666,0
Abschreibungen	105.473,0	104.170,0	105.700,0	106.235,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.052.272,0	2.497.809,0	1.500.000,0	2.400.000,0
Zwischenergebnis	269.915,0	-1.425.676,0	-118.311,5	28.590,0
Finanzergebnis	-8.929,0	-45.500,0	-46.000,0	-28.000,0
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	260.986,0	-1.471.176,0	-164.311,5	590,0
Steuern	4.915,0	5.946,0	5.650,0	3.400,0
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	256.071,0	0	0	0
Erträge aus Verlustübernahme	0	1.477.122,0	169.961,0	2.810,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	0	0	0

Gesellschaft mit beschränkter Haftung

«European Cargo Logistics Rus»

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Anmerkung:

Der Geschäftsbetrieb der Gesellschaft ist eingestellt

Adresse

Woskressenskaja nabereschnaja 6-8
191015 Sankt Petersburg
Russland

Rechtsform

ООО (RUS)

Gesellschaftszweck

Distribution und Lagerung von Waren aller Art sowie die Durchführung aller unmittelbar oder mittelbar damit verbundenen logistischen Dienstleistungen. Dadurch können sowohl bestehende als auch zusätzliche Ladungspotentiale auf den Hafenstandort Lübeck geroutet werden.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	European Cargo Logistics GmbH (ECL)	742.500,00	99,00
	Lüders & Stange KG	7.500,00	1,00
Summe		750.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Generaldirektor

Anatoli Tronin

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Wirtschaftsdaten stehen nicht zur Verfügung



BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 167
 23560 Lübeck
 Telefon 0451/30500-100
 Telefax 0451/30500-101
 E-Mail info@bq-luebeck.de
www.bql.gmbh.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand der Gesellschaft ist die Förderung von benachteiligten Personen im Bildungsbereich und im sozialen Umfeld. Die Förderung richtet sich an Personen, die aufgrund mangelnder beruflicher oder schulischer Qualifikation sowie der sich daraus ggf. ergebenden sozialen Ausgrenzung in besonderem Maße Schwierigkeiten am Ausbildungs- und Arbeitsmarkt haben. Die Bildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen sollen zum Eintritt in das Berufsleben möglichst durch Erwerb eines anerkannten Abschlusses befähigen, so dass ihnen dadurch auch gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht wird. Daneben unterstützt die Gesellschaft auch ältere Menschen in der Schaffung sozialer Netzwerke.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Diakonie Nord Nord Ost in Holstein gemeinnützige GmbH	60.000,00	50,00
	Hansestadt Lübeck	60.000,00	50,00
Summe		120.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Holger Graw
Michael Mühleis

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Aydin Candan	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Gastronom	
Andreas-A. Stülcken	(Vorsitzende:r)	Vorstand i.R. Vorwerker Diakonie	extern:e Vertreter:in
Gabriele Friemer		Palliativecare-Pflegekraft	
Johanne Hannemann		Geschäftsführerin Vorwerker Diakonie gGmbH	extern:e Vertreter:in
Fred Mente		Geschäftsführer Vorwerker Diakonie gGmbH	extern:e Vertreter:in
Hauke Wegner		Lehrer	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	1.439.785,0	1.555.498,0		
Sachanlagen	1.439.785,0	1.555.498,0		
Umlaufvermögen	997.704,0	692.366,0		
Vorräte	66,0	108,0		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	805.712,0	562.400,0		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	711.100,0	462.906,0		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	86.207,0	78.875,0		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	8.405,0	20.619,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	191.926,0	129.858,0		
Rechnungsabg.posten	105,0	843,0		
Summe Aktiva	2.437.594,0	2.248.707,0		

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	755.004,0	784.533,0		
Stammkapital	120.000,0	120.000,0		
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	665.252,0	635.004,0		
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-30.248,0	29.529,0		
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	9.376,0	16.238,0		
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	9.376,0	16.238,0		
Fremdkapital	1.673.214,0	1.447.936,0		
Rückstellungen	51.978,0	21.404,0		
Steuerrückstellungen	21.805,0	4.536,0		
Sonstige Rückstellungen	30.173,0	16.868,0		
Verbindlichkeiten	1.619.216,0	1.405.471,0		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	920.777,0	886.488,0		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	202.392,0	155.493,0		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	439.134,0	254.408,0		
Sonstige Verbindlichkeiten	56.913,0	109.082,0		
Rechnungsabgr.posten	2.020,0	21.061,0		
Summe Passiva	2.437.594,0	2.248.707,0		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	3.054.193,0	3.343.368,0	3.378.204,0	3.701.528,0
Sonstige betriebliche Erträge	179.529,0	331.002,0	66.000,0	58.299,0
Materialaufwand	379.059,0	323.655,0	414.990,0	575.637,0
Personalaufwand	2.282.322,0	2.584.268,0	2.627.694,0	2.536.761,0
Abschreibungen	60.183,0	63.546,0	62.063,0	0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	510.244,0	645.564,0	370.015,0	488.315,0
Zwischenergebnis	1.914,0	57.337,0	40.480,0	193.911,0
Finanzergebnis	-21.798,0	-20.727,0	-19.000,0	-39.550,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	-19.884,0	36.610,0	21.480,0	154.361,0
Steuern	10.364,0	7.080,0	16.590,0	22.007,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-30.248,0	29.530,0	4.890,0	132.354,0



Lübeck und Travemünde Marketing GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Holstentorplatz 1
23552 Lübeck
Telefon 0451/4091-0
Telefax 0451/4091-990
E-Mail info@luebeck-tourismus.de
www.luebeck-tourismus.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens sind die Vermarktung und Durchführung aller touristischen Serviceangebote für das Stadtgebiet Lübeck und das Ostseeheilbad Travemünde, einschließlich Tourist-Informationen, zentrale Zimmervermittlung, Werbemittelvertrieb, Programmangebote und Betreiben von Souvenirshops, Ferienwohnungsdienst, Eventservice, die Durchführung von Veranstaltungen; Internetauftritt und soziale Medien sowie das Stadtmarketing für Lübeck. Darüber hinaus kann die Gesellschaft auch Aufgaben des Standort- und Kulturmarketings wahrnehmen, sofern sie im Einzelfall durch die Hansestadt Lübeck übertragen werden. Die Gesellschaft darf alle Geschäfte tätigen, die den Gegenstand des Unternehmens fördern. Dazu darf sie sich auch an anderen Gesellschaften beteiligen oder Tochterunternehmen gründen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	90.000,00	90,00
	Kaufmannschaft zu Lübeck	10.000,00	10,00
Summe		100.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Christian Martin Lukas

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Klaus Puschadel	(Vorsitzende:r)	Geschäftsführer	
Gabriele Schopenhauer	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Studiendirektorin	
Axel Blankenburg		Vorstand Kaufmannschaft zu Lübeck	extern:e Vertreter:in
Angela Fiorenza		Geschäftsführerin	
Ulrich Krause		Rechtsanwalt	
Detlev Stolzenberg		Architekt	
Katjana Zunft		Pädagogin	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	870.022,8	790.989,0	671.500,0	691.500,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	50.829,2	72.779,0	38.500,0	108.500,0
Sachanlagen	819.193,5	718.210,0	633.000,0	583.000,0
Umlaufvermögen	1.137.684,6	930.178,0	1.070.000,0	1.070.000,0
Vorräte	192.909,5	200.545,0	200.000,0	200.000,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	294.992,4	427.993,0	170.000,0	170.000,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	93.565,3	91.709,0	70.000,0	70.000,0
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	2.380,0	4.622,0	0	0
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	102.212,3	170.749,0	0	0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	96.834,8	160.913,0	100.000,0	100.000,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	649.782,8	301.640,0	700.000,0	700.000,0
Rechnungsabg.posten	21.513,0	30.300,0	20.000,0	20.000,0
Summe Aktiva	2.029.220,4	1.751.467,0	1.761.500,0	1.781.500,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	900.000,0	900.000,0	900.000,0	900.000,0
Stammkapital	100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0
Kapitalrücklage	800.000,0	800.000,0	800.000,0	800.000,0
Fremdkapital	1.129.220,4	851.467,0	861.500,0	881.500,0
Rückstellungen	236.542,8	183.284,0	181.500,0	181.500,0
Sonstige Rückstellungen	236.542,8	183.284,0	181.500,0	181.500,0
Verbindlichkeiten	813.965,9	620.337,0	600.000,0	620.000,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	52.447,7	71.542,0	50.000,0	70.000,00
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	539.371,7	487.436,0	500.000,0	500.000,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	25.030,9	27.500,0	30.000,0	30.000,0
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	178.039,9	17.700,0	0	0
Sonstige Verbindlichkeiten	19.075,7	16.159,0	20.000,0	20.000,0
Rechnungsabgr.posten	78.711,8	47.846,0	80.000,0	80.000,0
Summe Passiva	2.029.220,4	1.751.467,0	1.761.500,0	1.781.500,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	1.561.774,8	1.904.870,0	1.816.300,0	3.074.700,0
Sonstige betriebliche Erträge	48.192,6	53.725,0	10.850,0	11.500,0
Materialaufwand	2.167.103,4	2.503.442,0	2.085.800,0	3.279.500,0
Personalaufwand	1.748.957,2	2.127.372,0	2.290.000,0	2.877.900,0
Abschreibungen	104.136,5	143.123,0	150.000,0	235.000,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	879.520,3	899.028,0	983.750,0	1.099.450,0
Zwischenergebnis	-3.289.750,0	-3.714.370,0	-3.682.400,0	-4.405.650,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	-3.289.750,0	-3.714.370,0	-3.682.400,0	-4.405.650,0
Steuern	571,2	597,0	650,0	650,0
Erträge aus Verlustübernahme	3.290.321,1	3.714.967,0	3.683.050,0	4.406.300,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	0	0	0



Senior:InnenEinrichtungen der Hansestadt Lübeck

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Wattstr. 7
23566 Lübeck
Telefon 0451 60990-00
Telefax 0451 60990-44
E-Mail Altenpflegeeinrichtungen@aph-luebeck.de
www.aph-luebeck.de

Rechtsform

eigenbetriebsähnliche Einrichtung (seit 01.01.2023)

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens sind die Schaffung und Bereitstellung von Pflegemöglichkeiten für ältere Menschen im voll- und teilstationären Bereich. Dazu gehören auch zusätzliche und andere Pflegeformen. Hierbei sind im Rahmen eines modernen Pflegekonzeptes ökonomische und soziokulturelle Aspekte zu berücksichtigen. Das Unternehmen ist zu allen Maßnahmen berechtigt, die der Verwirklichung des Unternehmenszweckes unter Berücksichtigung der satzungsgemäßen gemeinnützigen Zwecke zu dienen geeignet sind.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	8.162.000,00	100,00
Summe		8.162.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Werkleitung

Gert Wadehn

Werkausschuss

Ausschuss für Soziales

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	1.847.774,0	1.774.332,0		
Immaterielle Vermögensgegenstände	160.496,0	137.972,0		
Sachanlagen	1.687.278,0	1.636.360,0		
Umlaufvermögen	3.910.080,0	5.424.963,0		
Vorräte	224.320,0	218.474,0		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3.421.039,0	1.310.596,0		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.553.677,0	822.177,0		
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	1.900,0	0		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	843.279,0	0		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	22.183,0	488.419,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	264.721,0	3.895.893,0		
Rechnungsabg.posten	143.228,0	159.317,0		
Summe Aktiva	5.901.082,0	7.358.612,0		

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	1.838.541,0	1.163.429,0		
Stammkapital	3.210.313,0	3.210.313,0		
Allgem. und zweckgeb. Rücklagen	296.366,0	285.108,0		
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	-1.668.138,0	-2.331.992,0		
Fremdkapital	4.062.541,0	6.195.183,0		
Rückstellungen	2.387.267,0	2.583.995,0		
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.227.484,0	1.555.225,0		
Steuerrückstellungen	80,0	1.311,0		
Sonstige Rückstellungen	1.159.703,0	1.027.459,0		
Verbindlichkeiten	1.128.086,0	3123.766,0		

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	502.337,0	383.895,0		
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	49.205,0	136.380,0		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	55.396,0	2.059.452,0		
Sonstige Verbindlichkeiten	521.148,0	544.039,0		
Rechnungsabgr.posten	547.188,0	487.422,0		
Summe Passiva	5.901.082,0	7.358.612,0		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	26.852.107,0	26.638.056,0	29.197.000,0	29.895.200,0
Sonstige betriebliche Erträge	364.515,0	777.593,0	271.600,0	349.100,0
Materialaufwand	8.693.514,0	9.133.181,0	7.353.700,0	7.543.100,0
Personalaufwand	22.378.720,0	22.817.673,0	23.366.300,0	24.456.500,0
Abschreibungen	275.059,0	380.601,0	327.300,0	942.600,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.125.672,0	892.056,0	1.038.500,0	1.232.100,0
Zwischenergebnis	-1.657.201,3	-2.316.187,0	-1.957.200,0	-2.608.000,0
Finanzergebnis	-25.430,0	-27.062,0	-36.500,0	-29.000,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	-1.682.631,3	-2.343.249,0	-1.993.700,0	-2.637.000,0
Erträge aus Verlustübernahme	3.289.574,0	2.343.249,0	0	0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1.606.942,7	0	-1.993.700,0	-2.637.000,0

LÜBECK Kurbetrieb Travemünde

Kurbetrieb Travemünde

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Kirchenstraße 3-5
 23570 Lübeck
 Telefon 04502/804-100
 Telefax 04502/804-109
 E-Mail k-direktion@luebeck-tourismus.de
 www.luebeck-tourismus.de

Rechtsform

Eigenbetrieb

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens sind die Schaffung, Pflege, Organisation und Betrieb von öffentlichen touristischen Einrichtungen im Kurort und Seeheilbad Travemünde, insbesondere die Wahrnehmung der mit einem Kurbetrieb sowie mit der Nah- und Kurzzeiterholung verbundenen Aufgaben. Hierbei sind im Rahmen eines modernen Tourismus-Managements ökologische, soziokulturelle sowie ökologische und balneologische Aspekte zu berücksichtigen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	2.550.000,00	100,00
Summe		2.550.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Betriebsleitung

Uwe Kirchhoff

Werkausschuss

Wirtschaftsausschuss und Ausschuss für den „Kurbetrieb Travemünde (KBT)“

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	13.286.017,2	13.277.834,0		
Immaterielle Vermögensgegenstände	4.859,0	7.330,0		
Sachanlagen	13.279.758,2	13.269.104,0		
Finanzanlagen	1.400,0	1.400,0		
Umlaufvermögen	1.146.052,3	2.551.862,0		
Vorräte	7.240,0	10.250,0		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	392.256,8	587.510,0		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	235.611,4	192.928,0		
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	124.976,1	7.953,0		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	3.325,3	361.505,0		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	28.344,1	25.124,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	746.555,5	1.954.102,0		
Rechnungsabg.posten	12.559,3	18.470,0		
Summe Aktiva	14.444.628,8	15.848.166,0		

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	6.484.838,5	6.855.196,0		
Stammkapital	2.550.000,0	2.550.000,0		
Allgem. und zweckgeb. Rücklagen	5.133.691,0	5.133.691,0		
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	-1.198.852,5	-828.495,0		
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	3.270.852,0	4.382.453,0		
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	3.270.852,0	4.382.453,0		
Fremdkapital	4.688.938,3	4.610.517,0		
Rückstellungen	1.322.671,0	1.533.418,0		
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	868.561,0	903.998,0		
Steuerrückstellungen	300.000,0	300.000,0		
Sonstige Rückstellungen	154.110,0	329.420,0		
Verbindlichkeiten	3.363.368,6	3.072.887,0		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.355.000,0	1.215.000,0		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	152.435,2	211.579,0		
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	23.717,6	87.958,0		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	1.819.811,0	1.540.662,0		
Sonstige Verbindlichkeiten	12.404,8	17.688,0		
Rechnungsabgr.posten	2.898,7	4.212,0		

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Summe Passiva	14.444.628,8	15.848.166,0		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	3.496.808,0	4.030.135,0	3.364.000,0	3.939.000,0
Sonstige betriebliche Erträge	361.615,0	399.066,0	373.500,0	419.000,0
Materialaufwand	2.108.280,0	2.297.079,0	1.988.500,0	2.541.500,0
Personalaufwand	1.609.514,0	1.734.395,0	1.860.000,0	2.190.000,0
Abschreibungen	634.818,0	812.595,0	890.000,0	995.000,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	639.476,0	355.467,0	393.500,0	398.500,0
Zwischenergebnis	-1.133.665,0	-770.335,0	-1.394.500,0	-1.767.000,0
Finanzergebnis	-44.739,0	-37.853,0	-37.500,0	-40.000,0
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	-1.178.404,0	-808.188,0	-1.432.000,0	-1.807.000,0
Steuern	20.448,0	20.307,0	18.000,0	18.000,0
Erträge aus Verlustübernahme	1.198.852,0	828.495,0	1.450.000,0	1.825.000,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	0	0	0

Fachbereich 3

Entsorgungszentrum Lübeck

Entsorgungszentrum Lübeck GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Raabrede 45
 23560 Lübeck
 Telefon 0451/707600
 Telefax 0451/70760 710
 E-Mail entsorgungszentrum@eszhl.de
<http://entsorgungszentrum-luebeck.de/>

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Abfallentsorgung und Transportleistungen aller Art, insbesondere das Einsammeln, das Befördern, das Sortieren, das Aufbereiten und das Vermarkten von Abfällen und anderen Stoffen sowie der Handel damit, ferner die Errichtung und der Betrieb von Anlagen der Entsorgungs- und Recyclingwirtschaft.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	100.000,00	100,00
Summe		100.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Manfred Rehberg

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	413.139,0	416.927,3	1.066.000,0	1.277.000,0
Sachanlagen	412.889,0	416.677,3	1.065.750,0	1.276.750,0
Finanzanlagen	250,0	250,0	250,0	250,0
Umlaufvermögen	1.318.599,0	1.181.194,1	1.138.000,0	809.000,0
Vorräte	24.190,0	44.324,1	30.000,0	30.000,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	210.492,0	254.290,0	220.000,0	220.000,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	36.064,0	85.077,6	220.000,0	220.000,0
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	161.932,0	153.639,1	0	0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	12.496,0	15.573,4	0	0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.083.917,0	882.580,1	888.000,0	559.000,0
Rechnungsabg.posten	1.412,0	797,7	0	0
Summe Aktiva	1.733.150,0	1.598.919,1	2.204.000,0	2.086.000,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	1.110.451,0	1.030.039,7	1.117.000,0	1.117.000,0
Stammkapital	100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0
Kapitalrücklage	100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0
Gewinnrücklagen	0	0	725.000,0	725.000,0
4. Andere Gewinnrücklagen	0	0	725.000,0	725.000,0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	725.054,0	725.053,7	0	0
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	185.397,0	104.986,0	192.000,0	192.000,0
Fremdkapital	622.699,0	568.879,4	1.087.000,0	969.000,0
Rückstellungen	411.666,0	268.824,9	387.000,0	377.000,0
Steuerrückstellungen	61.635,0	33.509,8	0	0
Sonstige Rückstellungen	350.031,0	235.315,1	387.000,0	377.000,0
Verbindlichkeiten	211.033,0	300.054,5	700.000,0	592.000,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0	0	400.000,0	293.000,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	202.556,0	292.850,4	250.000,0	249.000,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0	0	30.000,0	30.000,0
Sonstige Verbindlichkeiten	8.477,0	7.204,1	20.000,0	20.000,0
Summe Passiva	1.733.150,0	1.598.919,1	2.204.000,0	2.086.000,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	4.966.005,0	3.978.375,9	3.824.000,0	4.120.000,0
Bestandsveränderungen FE/UE	-10.461,0	4.742,2	0	0
Sonstige betriebliche Erträge	115.571,0	62.938,1	10.000,0	11.000,0
Materialaufwand	3.600.025,0	2.664.552,2	2.429.000,0	2.514.000,0

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Personalaufwand	844.386,0	867.054,8	763.000,0	875.000,0
Abschreibungen	135.750,0	110.927,7	145.000,0	206.000,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	220.478,0	225.497,9	190.000,0	220.000,0
Zwischenergebnis	270.476,0	178.023,6	307.000,0	316.000,0
Finanzergebnis	65,0	93,4	-5.000,0	-15.000,0
Ergebnis d. gewöohnl. Geschäftstätigkeit	270.541,0	178.117,0	302.000,0	301.000,0
Steuern	85.144,0	73.131,0	110.000,0	109.000,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	185.397,0	104.986,0	192.000,0	192.000,0

LÜBECK Entsorgungsbetriebe

Entsorgungsbetriebe Lübeck

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Malmöstr. 22
 23560 Lübeck
 Telefon 0451/707600
 Telefax 0451/70760 710
 E-Mail entsorgungsbetriebe@ebhl.de
 www.entsorgung.luebeck.de

Rechtsform

eigenbetriebsähnliche Einrichtung

Gesellschaftszweck

Vorrangige Aufgabe des Unternehmens ist die Erfüllung der Aufgaben, die sich für die Hansestadt Lübeck als abfall- und abwasserbeseitigungspflichtige Körperschaft sowie als Trägerin der Straßenreinigungslast ergeben.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	5.112.918,00	100,00
Summe		5.112.918,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Werkleitung

Dr. Jan-Dirk Verwey (Direktor bis 31.03.2023)
 Enno Thyen (Interimsdirektor ab 01.04.2023)

Werkausschuss

Werkausschuss Entsorgungsbetriebe Lübeck

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	471.518.405,4	480.615.316,0		
Immaterielle Vermögensgegenstände	961.591,6	1.028.286,0		
Sachanlagen	470.350.013,8	479.380.230,0		
Finanzanlagen	206.800,0	206.800,0		
Umlaufvermögen	22.443.731,0	26.504.538,0		
Vorräte	1.523.992,0	1.891.344,0		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	17.580.731,0	15.063.935,0		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	14.460.413,0	12.856.852,0		
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	25.226,0	418.740,0		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	2.987.325,0	1.691.827,0		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	107.767,0	96.516,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.339.008,0	9.549.259,0		
Rechnungsabg.posten	22.582,0	125.028,0		
Summe Aktiva	493.984.718,4	507.244.882,0		

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	224.849.149,0	230.535.817,0		
Stammkapital	5.112.918,0	5.112.918,0		
Allgem. und zweckgeb. Rücklagen	58.861.257,0	58.865.532,0		
Gewinnrücklagen	147.905.244,0	160.874.974,0		
4. Andere Gewinnrücklagen	147.905.244,0	160.874.974,0		
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	12.969.730,0	5.682.393,0		
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	82.639.598,0	82.457.854,0		
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	78.146.927,0	77.366.481,0		
Weitere Sonderposten	4.492.671,0	5.091.373,0		
Fremdkapital	186.495.971,0	276.709.065,0		
Rückstellungen	57.864.330,0	65.197.878,0		
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	9.800.121,0	13.912.666,0		
Sonstige Rückstellungen	48.064.209,0	51.285.212,0		
Verbindlichkeiten	128.631.641,0	129.053.333,0		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	119.769.783,0	121.241.977,0		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6.723.382,0	5.397.869,0		

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	162.807,0	660.030,0		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	1.382.572,0	1.638.906,0		
Sonstige Verbindlichkeiten	593.097,0	114.551,0		
Summe Passiva	493.984.718,0	507.244.882,0		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	110.220.309,0	108.336.246,0	119.199.462,0	119.396.989,0
Andere aktivierte Eigenleistungen	2.198.500,0	1.545.012,0	2.216.000,0	2.198.500,0
Sonstige betriebliche Erträge	2.637.759,0	4.177.674,0	2.181.350,0	2.637.759,0
Materialaufwand	29.617.893,0	25.175.010,0	29.642.986,0	29.617.893,0
Personalaufwand	46.938.544,0	40.040.850,0	42.120.088,0	46.938.544,0
Abschreibungen	23.177.102,0	20.927.136,0	22.279.275,0	23.177.102,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	10.893.667,0	17.690.967,0	10.655.792,0	10.893.667,0
Zwischenergebnis	13.606.042,0	10.224.969,0	18.898.671,0	13.606.042,0
Finanzergebnis	-4.783.252,0	-4.488.923,0	-4.188.717,0	-4.783.252,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	8.822.790,0	5.736.046,0	14.709.954,0	8.822.790,0
Steuern	0	53.653,0	70.380,0	0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	8.822.790,0	5.682.393,0	14.639.574,0	8.822.790,0

Fachbereich 4



Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Willy-Brandt-Allee 10
 23554 Lübeck
 Telefon 0451/7904-0
 Telefax 0451/7904-100
 E-Mail info@muk.de
 www.muk.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens sind der Betrieb, die Verwaltung und die Unterhaltung der durch Geschäftsbesorgungsvertrag mit der Hansestadt Lübeck zur Bewirtschaftung überlassenen städtische Gebäude, Anlagen und Einrichtungen der Musik- und Kongresshalle und ggf. weiterer Veranstaltungseinrichtungen sowie die Wahrnehmung der sich hieraus ergebenden Rechte, Pflichten, Aufgaben und Befugnisse im Namen und für Rechnung der Hansestadt Lübeck. Die Gesellschaft kann auch selbst als Veranstalterin tätig werden.

Die Gesellschaft ist berechtigt, alle Geschäfte zu betreiben, die geeignet sind, den Gesellschaftszweck zu fördern. Dazu darf sie sich auch an anderen Gesellschaften beteiligen oder Tochterunternehmen gründen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	46.080,00	90,00
	Norddeutscher Rundfunk	5.120,00	10,00
Summe		51.200,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Ilona Jarabek

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Jochen Mauritz	(Vorsitzende:r)	Unternehmer	
Frank Zahn	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Bundespolizist	
Marianne Bermel		stellv. Leiterin Revision, NDR	extern:e Vertreter:in
Hermann Eickhoff		Werbegrafiker	
Friederike Grabitz		Freie Journalistin	
Prof. Dr. Claudia Schmidtke		Ärztin	
Dagmar Tartemann		Kauffrau	
Dr. Walter Trautsch	(nicht stimmberechtigtes Mitglied)	Kaufmann	extern:e Vertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	250.025,8	200.579,0		
Immaterielle Vermögensgegenstände	21.335,4	25.671,0		
Sachanlagen	226.190,4	172.408,0		
Finanzanlagen	2.500,0	2.500,0		
Umlaufvermögen	129.380,3	235.440,0		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.068,7	1.986,0		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	1.068,7	1.986,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	128.311,6	233.454,0		
Rechnungsabg.posten	1.302,9	6.016,0		
Summe Aktiva	380.709,0	442.035,0		

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	51.200,0	51.200,0		
Stammkapital	51.200,0	51.200,0		
Fremdkapital	329.509,0	390.835,0		

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Rückstellungen	60.000,0	90.850,0		
Sonstige Rückstellungen	60.000,0	90.850,0		
Verbindlichkeiten	269.509,0	299.985,0		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	349,7			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.888,4	3.635,0		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	187.553,1	204.724,0		
Sonstige Verbindlichkeiten	75.717,8	91.626,0		
Summe Passiva	380.709,0	442.035,0		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	1.314.861,8	1.775.597,0	1.950.946,0	2.369.940,0
Sonstige betriebliche Erträge	2.982,3	10.105,0	5.000,0	5.000,0
Personalaufwand	1.140.631,2	1.596.662,0	1.760.000,0	2.200.000,0
Abschreibungen	78.016,2	68.015,0	74.386,0	53.380,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	67.516,4	90.087,0	88.550,0	89.050,0
Zwischenergebnis	31.680,4	30.938,0	33.010,0	32.510,0
Finanzergebnis	100,0	75,0	-1.831,0	-1.831,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	31.780,4	31.013,0	31.179,0	30.679
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	31.780,0	31.013,0	31.179,0	30.679,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,4	0	0	0

THEATER LÜBECK

Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft

mit beschränkter Haftung

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Beckergrube 16
23552 Lübeck
Telefon 0451/7088-0
Telefax 0451/7088-222
E-Mail theater@luebeck.de
www.theaterluebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Zweck der Gesellschaft ist die Pflege und Förderung der Musik-, Schauspiel und Tanzkunst. Gegenstand des Unternehmens ist die Förderung des Gesellschaftszwecks durch den Betrieb eines Mehrsparten-Ensemble-Theaters und des Konzertwesens.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	16.250,00	62,50
	Gesellschaft der Theaterfreunde Lübeck e. V.	3.250,00	12,50
	Kaufmannschaft zu Lübeck	3.250,00	12,50
	Landkreis Nordwestmecklenburg	3.250,00	12,50
Summe		26.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Caspar Sawade

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Peter Petereit	(Vorsitzende:r)	Diplompsychologe	
Henning Stabe	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Beamter	
Christian Albeck		stellvertretender Kreistagspräsident	extern:e Vertreter:in
Dr. Uwe Hautz		Geschäftsführer Kaufmannschaft	extern:e Vertreter:in
Silke Mählenhoff		kaufm. Angestellte	
Andreas Rieck		Lehrer	
Axel Wuttke	(seit 07.02.2023)	Vorsitzender der Gesellschaft der Theaterfreunde Lübeck e.V.	extern:e Vertreter:in
Julia von Lehmden		Immobilien-Fachwirtin	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	1.914.969,6	2.054.617,1		
Immaterielle Vermögensgegenstände	3.851,5	12.324,5		
Sachanlagen	1.911.118,1	2.042.292,6		
Umlaufvermögen	5.463.233,7	4.117.420,1		
Vorräte	158.824,2	158.824,2		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	144.631,8	284.978,7		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	6.340,7	927,1		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	5.633,3			
5. Sonstige Vermögensgegenstände	132.657,7	284.051,7		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	5.159.777,7	3.673.617,1		
Rechnungsabg.posten	6.525,8	9.284,5		
Summe Aktiva	7.384.729,0	6.181.321,6		

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	1.811.338,8	1.811.338,8		
Stammkapital	26.000,0	26.000,0		
Kapitalrücklage	1.022.583,8	1.022.583,8		
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	591.093,8	762.755,0		
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	171.661,2			
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	3.891.723,0	2.309.253,5		
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	19.973,0	28.333,3		
Weitere Sonderposten	3.871.750,0	2.280.920,2		
Fremdkapital	1.681.667,3	2.060.729,3		
Rückstellungen	557.628,9	552.670,7		
Sonstige Rückstellungen	557.628,9	552.670,7		
Verbindlichkeiten	792.220,5	844.576,6		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	328.876,0	396.691,3		
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.		666,1		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen		988,2		
Sonstige Verbindlichkeiten	463.344,6	446.231,0		
Rechnungsabgr.posten	331.817,9	663.482,0		
Summe Passiva	7.384.729,0	6.181.321,6		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	910.467,6	2.102.741,9	2.600.000,0	3.030.000,0
Sonstige betriebliche Erträge	718.159,9	2.071.944,9	100.000,0	105.000,0
Materialaufwand	1.536.204,3	2.690.685,7	2.985.000,0	2.989.700,0
Personalaufwand	15.413.416,6	19.558.470,1	21.315.300,0	22.332.800,0
Abschreibungen	282.773,4	335.747,1	394.400,0	435.800,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	7.510.847,4	5.153.951,4	5.179.050,0	5.891.600,0
Zwischenergebnis	172.880,2	3.007,1	-2.131.850,0	-1.924.700,0
Finanzergebnis	-1.219,0	-3.007,1	-3.000,0	4.000,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	171.661,2	0	-2.134.850,0	-1.920.700,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	171.661,2	0	-2.134.850,0	-1.920.700,0



Lübecker Schwimmbäder

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Ziegelstraße 152
 23556 Lübeck
 Telefon 0451/317722-00
 Telefax 0451/317722-06
 E-Mail info@luebecker-schwimmbaeder.de
www.luebecker-schwimmbaeder.de

Rechtsform

eigenbetriebsähnliche Einrichtung

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Betriebes ist die Bereitstellung und Instandhaltung der Grundstücke, Gebäude und technischen Einrichtungen für die wirtschaftliche Verwaltung des Vermögens sowie der Betrieb der öffentlichen Schwimmhallen, Frei- und Flussbäder oder Badestellen oder Saunen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	1.500.000,00	100,00
Summe		1.500.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Werkleitung

Björn Hoppe

Werkausschuss

Schul- und Sportausschuss

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	5.949.970,6	6.824.170,0		
Sachanlagen	5.949.970,6	6.824.170,0		
Umlaufvermögen	1.615.384,3	1.561.185,0		
Vorräte	15.099,9	10.077,0		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	238.637,9	283.192,0		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	24.789,3	20.251,0		
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	29.892,8	9.119,0		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	124.869,9	140.655,0		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	59.086,0	113.167,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.361.646,5	1.267.916,0		
Rechnungsabg.posten	62.502,7	2.324,0		
Summe Aktiva	7.627.857,5	8.387.679,0	24.464.810,0	17.840.000,0

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	2.467.391,1	2.467.391,0	2.480.000,0	2.480.000,0
Stammkapital	1.500.000,0	1.500.000,0	1.500.000,0	1.500.000,0
Allgem. und zweckgeb. Rücklagen	967.391,1	967.391,0	980.000,0	980.000,0
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	32.771,0	277.422,0		
Weitere Sonderposten	32.771,0	277.422,0		
Fremdkapital	5.127.695,4	5.642.866,0	21.984.810,0	15.360.000,0
Rückstellungen	1.341.114,8	1.161.017,0		
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	904.020,0	696.113,0		
Steuerrückstellungen	645,8	4.124,0		
Sonstige Rückstellungen	436.449,0	460.780,0		
Verbindlichkeiten	3.786.580,7	4.481.849,0	21.984.810,0	15.360.000,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.305.105,7	1.815.643,0	21.984.810,0	15.360.000,0

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	65.238,0	72.371,0		
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	99.893,3	132.159,0		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innen	1.072.424,2	2.200.924,0		
Sonstige Verbindlichkeiten	243.919,6	260.752,0		
Summe Passiva	7.627.857,5	8.387.679,0	24.464.810,0	17.840.000,0

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	973.943,6	1.405.581,0	426.000,0	1.510.000,0
Sonstige betriebliche Erträge	292.495,3	509.902,0	200.000,0	0
Materialaufwand	880.339,8	1.185.488,0	1.469.000,0	1.430.000,0
Personalaufwand	2.544.462,9	2.594.687,0	3.157.000,0	3.185.000,0
Abschreibungen	418.800,1	419.508,0	402.000,0	681.000,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	327.852,0	546.098,0	450.000,0	475.000,0
Zwischenergebnis	-2.905.016,0	-2.830.298,0	-4.852.000,0	-4.261.000,0
Finanzergebnis	-145.141,2	-80.654,0	-660.000,0	-750.000,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	-3.050.157,2	-2.910.952,0	-5.512.000,0	-5.013.000,0
Steuern	-2.783,0	4.798,0	10.000,0	2.000,0
Erträge aus Verlustübernahme	3.047.374,2	2.915.750,0	5.522.000,0	5.013.000,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	0	0	0

Fachbereich 5



Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Falkenstr. 11
23564 Lübeck
Telefon 0451/79966-0
Telefax 0451/79966-990
E-Mail info@trave.de
www.trave.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Vorrangiger Zweck der Gesellschaft ist die Bereitstellung von Wohnraum für breite Bevölkerungsschichten zu wirtschaftlich vertretbaren Bedingungen. Weiterer Zweck ist die Tätigkeit als Sanierungsträger.

Das Tätigkeitsfeld der Gesellschaft erstreckt sich auf das Gebiet der Hansestadt. Eine Tätigkeit über das Stadtgebiet Lübecks hinaus ist möglich, wenn übergeordnete Interessen der Stadt dieses erfordern.

Die Gesellschaft kann Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen bewirtschaften, errichten, erwerben, vermitteln und betreuen. Sie kann alle im Bereich der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft, des Städtebaus und der dazugehörigen Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen. Hierzu gehören Bauträgermaßnahmen, Gemeinschaftsanlagen und Folgeeinrichtungen, Läden und Räume für Gewerbebetriebe, soziale, wirtschaftliche und kulturelle Einrichtungen und Dienstleistungen.

Die Gesellschaft darf auch sonstige Geschäfte betreiben, sofern diese dem Gesellschaftszweck (mittelbar oder unmittelbar) dienlich sind.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	12.392.189,85	92,50
	Lübecker Wohnstifte	1.004.772,15	7,50
Summe		13.396.962,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Matthias Rasch
Sebastian Weist (seit 01.01.2022)

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Peter Reinhardt	(Vorsitzende:r)	techn. Angestellter	
Roswitha Kaske	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Pensionärin	
Dr. Carsten Grohmann		Arzt	
Antje Jansen		Rentnerin	
Maria-Magdalena Köhler-Kleyer		Ausbilderin Bereich Altenpflege	
Andreas Müller	(seit 27.01.2023)	Kaufmann	
Konstanze Wagner		Regierungsdirektorin	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in EUR

Bilanz Aktiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Anlagevermögen	352.029.255,4	361.798.810,0	384.134.280	399.402.194
Immaterielle Vermögensgegenstände	97.093,6	113.113,5	96.967,8	43.684,0
Sachanlagen	351.918.911,8	361.672.446,5	384.024.062	399.342.261
Finanzanlagen	13.250,0	13.250,0	13.250,0	13.250,0
Umlaufvermögen	16.765.712,9	17.131.171,1	19.336.289	17.579.413
Vorräte	12.580.057,5	13.317.963	14.082.966	14.995.250

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	849.069,1	934.594,1	894.320,9	976.634,0
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	438.661,1	466.943,1	483.912,9	508.983,0
5. Sonstige Vermögensgegenstände	410.408,0	467.651,0	410.408,0	467.651,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.336.586,3	2.878.614,4	4.359.002,6	1.607.529,0
Rechnungsabg.posten	777.709,2	684.869,2	748.136,4	867.603,0
Summe Aktiva	369.572.677,6	379.614.850,2	404.218.705,7	417.849.211

Bilanz Passiva

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Eigenkapital	60.367.735,9	65.071.693,8	66.116.116,9	69.666.384
Stammkapital	10.736.364,0	13.396.962,0	13.396.962,0	13.396.962,0
Gewinnrücklagen	44.068.182,0	47.068.182,0	44.068.182,0	47.068.182
3. Satzungsmäßige Rücklagen	5.368.182,0	5.368.182,0	5.368.182,0	5.368.182,0
4. Andere Gewinnrücklagen	38.700.000,0	41.700.000,0	38.700.000,0	41.700.000,0
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	5.563.189,9	4.606.549,8	8.650.972,9	9.201.240,0
Fremdkapital	309.204.941,7	314.543.156,4	338.102.588,8	348.182.827
Rückstellungen	3.312.738,7	2.858.913,4	2.343.238,7	2.678.663,0
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.407.520,0	1.521.404,0	1.507.520,0	1.640.064,0
Sonstige Rückstellungen	1.905.218,7	1.337.509,4	835.718,7	1.038.599,0
Verbindlichkeiten	305.521.601,5	311.332.819,4	335.388.748,6	341.567.855
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	286.077.645,1	291.903.782,8	313.991.259,0	319.825.719
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	12.497.779,3	13.122.891,8	14.314.352,8	15.460.619,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6.701.607,6	6.209.594,8	6.676.368,7	6.009.872,0
Sonstige Verbindlichkeiten	244.569,6	96.550,0	406.768,1	271.645,0
Rechnungsabgr.posten	370.601,6	351.423,7	370.601,6	3.936.309,0
Summe Passiva	369.572.677,6	379.614.850,2	404.218.705,7	417.849.211

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2021	Ist 2022	Plan 2023	Plan 2024
Umsatzerlöse	47.865.551,1	49.906.759,2	50.908.848,0	55.446.555,0
Bestandsveränderungen FE/UE	654.376,0	737.905,1	530.284,0	-5.105,0
Andere aktivierte Eigenleistungen	660.512,2	749.383,6	1.083.530,0	1.223.881,0
Sonstige betriebliche Erträge	5.424.221,7	1.854.264,4	3.590.819,0	4.051.584,0
Materialaufwand	24.923.820,8	24.427.198,6	26.379.917,0	29.646.272,0
Personalaufwand	5.481.089,5	5.818.300,9	5.946.460,0	6.333.508,0
Abschreibungen	11.266.974,8	11.591.446,8	11.618.115,0	12.278.803,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.308.097,9	2.048.732,9	2.721.864,0	2.508.399,0
Zwischenergebnis	10.624.677,9	9.362.633,1	9.447.125,0	9.949.933,0
Finanzergebnis	-5.058.465,8	-4.954.268,9	-5.009.194,0	-4.933.222,0
Ergebnis d. gewönl. Geschäftstätigkeit	5.566.212,1	4.408.364,2	4.437.931,0	5.016.711,0
Steuern	1.698.838,2	1.720.822,4	1.703.572,0	1.715.047,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	3.867.373,9	2.687.541,8	2.734.359,0	3.301.664,0

Nicht berichtspflichtige Unternehmen



Baltic Rail Gate GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Skandinavienkai
 23570 Lübeck
 Telefon 04502-8897-11
 Telefax 04502/8897-77
 E-Mail info@baltic-rail-gate.de
www.baltic-rail-gate.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Betrieb einer Umschlagsanlage für den kombinierten Güterverkehr (am Skandinavienkai in Lübeck-Travemünde).

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Kombiverkehr Deutsche Gesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co. Kommanditgesellschaft	50.000,00	50,00
	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	50.000,00	50,00
Summe		100.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Antje Falk
Kristian Kölsche

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			



GOES Gesellschaft für die Organisation der Entsorgung von Sonderabfällen mbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Havelstraße 7
24539 Neumünster
Telefon 04321/9994-0
Telefax 04321/9994-44
E-Mail info@goes-sh.de
www.goes-sh.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Die Gesellschaft ist die zentrale Stelle für die Organisation der Entsorgung von gefährlichen Abfällen in Schleswig-Holstein und übernimmt hoheitliche Aufgaben gem. § 11 des Landesabfallwirtschaftsgesetzes des Landes Schleswig-Holstein in der jeweils gültigen Fassung – LAbfWG – und der dazu ergangenen Verordnungen und Erlasse. Sie verfolgt die Ziele des § 11 LAbfWG.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	5.050,20	1,68
Summe		5.050,20	1,68

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Gerret Gottschalk

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Stefan Dunst			extern:e Vertreter:in
Samiah El Samadoni			extern:e Vertreter:in
Martin Kayenburg			extern:e Vertreter:in
Dr. Martin Kruse			extern:e Vertreter:in
Annette Petersen			extern:e Vertreter:in
Klaus Scherler			extern:e Vertreter:in
Dr. Andreas Wasielewski			extern:e Vertreter:in
Lys Birgit Zorn			extern:e Vertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Hamburg Marketing GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Wexstraße 7
20355 Hamburg
Telefon 040 / 41 11 10 610
<http://marketing.hamburg.de>

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Steigerung der nationalen und internationalen Bekanntheit Hamburgs als Stadt und Metropolregion durch effektives, professionelles und profiliertes Standortmarketing auf der Grundlage einer Markenstrategie. Die Gesellschaft soll in ihrer Funktion als Holding-Mutter zentrale Steuerungsinstanz für übergreifende Marketing-Aspekte der Außendarstellung Hamburgs und der Metropolregion gegenüber allen relevanten Akteuren sein und zusätzlich mit eigenen Maßnahmen die übergeordnete Vermarktung Hamburgs sicherstellen. Dabei wird sie sich auf die strategische Ausrichtung des Hamburg Marketings sowie auf die Erarbeitung und Umsetzung strategischer Kommunikationskonzepte konzentrieren sowie Werbe- und Marketingdienstleistungen erbringen. Die Hamburg Marketing GmbH (HMG) bestimmt auch die strategischen Ziele der HWF Hamburgische Gesellschaft für Wirtschaftsförderung mbH (HWF) und Hamburg Tourismus GmbH (HHT) als Elemente des Gesamtmarketings und trägt solchermaßen zur systematischen Verzahnung dieser Bereiche bei, um auf diesem Wege ein unternehmensübergreifendes globales Hamburg Marketing zu realisieren. Als Holding übernimmt die Gesellschaft außerdem gegen Entgelt in den Bereichen Unternehmenskommunikation, Medienarbeit, Finanzbuchhaltung, IT, Controlling, Personal und Projektmanagement Querschnitts-, Beratungs- und Sonderaufgaben für ihre Tochterunternehmen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Freie und Hansestadt Hamburg	75.000,00	75,00
	Handelskammer Hamburg	15.000,00	15,00
	Hansestadt Lübeck	500,00	0,50
	Heidekreis	500,00	0,50
	Kreis Dithmarschen	500,00	0,50
	Kreis Herzogtum Lauenburg	500,00	0,50
	Kreis Ostholstein	500,00	0,50
	Kreis Pinneberg	500,00	0,50

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Kreis Segeberg	500,00	0,50
	Kreis Steinburg	500,00	0,50
	Kreis Stormarn	500,00	0,50
	Landeshauptstadt Schwe- rin	500,00	0,50
	Landkreis Cuxhaven	500,00	0,50
	Landkreis Harburg	500,00	0,50
	Landkreis Lüchow-Dan- nenberg	500,00	0,50
	Landkreis Ludwigslust- Parchim	500,00	0,50
	Landkreis Lüneburg	500,00	0,50
	Landkreis Nordwestmeck- lenburg	500,00	0,50
	Landkreis Rotenburg (Wümme)	500,00	0,50
	Landkreis Stade	500,00	0,50
	Landkreis Uelzen	500,00	0,50
	Stadt Neumünster	500,00	0,50
	Summe	100.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Michael Otreмба
Dr. Rolf Strittmatter

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Hamburg Convention Bureau Gesellschaft mit beschränk- ter Haftung	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00
Hamburg Tourismus GmbH	55.000,00 EUR	28.050 EUR	51,00
HIW Hamburg Invest Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH	52.000,00 EUR	26.520 EUR	51,00

items GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Hafenweg 7
 48155 Münster
 Telefon 0251/6945 6000
 Telefax 0251/6945 6501
 E-Mail kontakt@itemsnet.de
 www.itemsnet.de

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist Beratung, die Beschaffung, die Einführung und der Betrieb von Systemen der Informationsverarbeitung und Kommunikationstechnik, die Digitalisierung sowie die damit zusammenhängenden Tätigkeiten in Organisationsfragen für die Gesellschafter:innen, Kommunen und sonstige Unternehmen, an denen eine oder mehrere der an der items GmbH & Co. KG unmittelbar oder mittelbar beteiligten Städte einen beherrschenden Einfluss hat.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	items management GmbH	75.100,00	75,10
	items treuhand GmbH	24.900,00	24,90
Summe		100.000,00	100,00

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			



items management GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Hafenweg 7
 48155 Münster
 Telefon 0251/6945 6000
 Telefax 0251/6945 6501
 E-Mail kontakt@itemsnet.de
 www.itemsnet.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Übernahme der Stellung des persönlich haftenden Gesellschafter:innens bei der items GmbH & Co. KG, deren Sitz Münster ist und deren Gegenstand in der Beratung, der Beschaffung, der Einführung und dem Betrieb von Systemen der Informationsverarbeitung und Kommunikationstechnik und der Digitalisierung besteht sowie der damit zusammenhängenden Tätigkeiten in Organisationsfragen für die Gesellschafter:innen Kommunen und sonstige Unternehmen, an denen eine oder mehrere an der items GmbH & Co. KG unmittelbar oder mittelbar beteiligten Städte einen beherrschenden Einfluss hat.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Münster GmbH	398.350,79	29,38
	Kasseler Verkehrs- und Versorgungs GmbH	286.085,83	21,10
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	238.359,66	17,58
	Enervi/Mark-E	135.585,70	10,00
	Stadtwerke Osnabrück AG	112.400,55	8,29
	Energie AG Iserlohn-Menden	65.894,65	4,86

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Solingen GmbH	60.064,47	4,43
	Bocholter Energie- und Wasserversorgung GmbH	59.250,95	4,37
Summe		1.355.992,60	100,01

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Ludger Hemker

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
items GmbH & Co. KG	100.000,00 EUR	75.100 EUR	75,10



LÜBECK
DISTRIBUTION
GESELLSCHAFT
mbH

Lübeck Distribution GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Posener Str. 25
23554 Lübeck
Telefon 0451/40864-0
Telefax 0451/40864-17
E-Mail info@ldg.de
www.ldg.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Umschlag und Lagerung von Stückgütern sowie Ladungssicherung, Kommissionierung und Abfertigung von Speditionsaufträgen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	25.000,00	50,00
	Lüders & Stange KG	25.000,00	50,00
Summe		50.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Jens Lüders

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			



Nahverkehrsverbund Schleswig-Holstein GmbH (NAH.SH GmbH)

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Raiffeisenstraße 1
 24103 Kiel
 Telefon 0431-66019-0
 Telefax 0431/66019-19
 E-Mail info@nah.sh
 www.nah.sh

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Die Gesellschaft ist die Einrichtung, die nach Übertragung durch das Land Schleswig-Holstein die Planung, die Organisation und die Abwicklung für die Aufgabe des Landes, eine ausreichende Bedienung im öffentlichen Schienenpersonennahverkehr in Schleswig-Holstein sicherzustellen, wahrnimmt. Die Planung, die Organisation und die Abwicklung erfolgt in enger Abstimmung mit den kreisfreien Städten sowie den Kreisen oder deren Zweckverbänden als Aufgabenträger für den übrigen öffentlichen Personennahverkehr.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Land Schleswig-Holstein	13.005,00	50,00
	Hansestadt Lübeck	866,99	3,33
	Kreis Dithmarschen	866,99	3,33
	Kreis Herzogtum Lauenburg	866,99	3,33
	Kreis Nordfriesland	866,99	3,33
	Kreis Ostholstein	866,99	3,33
	Kreis Pinneberg	866,99	3,33
	Kreis Plön	866,99	3,33
	Kreis Rendsburg-Eckernförde	866,99	3,33
	Kreis Schleswig-Flensburg	866,99	3,33
	Kreis Segeberg	866,99	3,33

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Kreis Stormarn	866,99	3,33
	Landeshauptstadt Kiel	866,99	3,33
	Stadt Flensburg	866,99	3,33
	Stadt Neumünster	866,99	3,33
	Kreis Steinburg	866,91	3,33
Summe		26.009,77	99,95

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Arne Beck

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Stefan Mohrdieck	(stellvertretende/-r Vorsitzende/-r)	Landrat Kreis Dithmarschen	extern:e Vertreter:in
Tobias von der Heide	(Vorsitzende:r)	Staatssekretär Land SH	extern:e Vertreter:in
Dr. Ulf Kämpfer		Bürgermeister Landeshauptstadt Kiel	extern:e Vertreter:in
Jantje-Gesine Schmidt		Finanzministerium SH	extern:e Vertreter:in
Anna-Theresa Korbitt	(Gast)	Geschäftsführung HWV	extern:e Vertreter:in
Uwe Möller	(nicht stimmberechtigtes Mitglied)	Bürgermeister Gemeinde Büchen	extern:e Vertreter:in
Dr. Sönke E. Schulz	(Gast)	Gf. Vorstandsmitglied Schlesw-Holst. Landkreistag	extern:e Vertreter:in
Marc Ziertmann	(nicht stimmberechtigtes Mitglied)	Geschäftsführer Städteverband Schleswig-Holstein	extern:e Vertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Deutschlandtarifverbund-GmbH (DTVG)	52.350,00 EUR	600 EUR	1,15



NSH Nahverkehr Schleswig-Holstein GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Hamburger Chaussee 10
 24114 Kiel
 Telefon 0431/6667516
 Telefax 0431/6667575
 E-Mail info@n-sh.de
 www.n-sh.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Zweck der Gesellschaft ist die von den Gesellschafter:innenn personell und organisatorisch unabhängige Erstellung transparenter und zeitnaher Abrechnungen über Einnahmen der Gesellschafter:innen aus dem SH-Tarif, sowie die Durchführung der Einnahmeaufteilung im SH-Tarif für die Gesellschafter:innen, wobei die Gesellschaft als uneigennützigem Treuhänder und neutrale Clearingstelle fungiert, Pflege und Weiterentwicklung des SH-Tarifs und der Vertriebsdaten; Verhandlung und Koordination gemeinschaftlicher Sonderangebote, Bearbeitung weiterer verkehrlicher Angelegenheiten zwischen den Gesellschafter:innenn ..., Wahrnehmung der gemeinsamen Interessen der Gesellschafter:innen ggü Behörden, Verbänden und der Öffentlichkeit...

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	5.500,00	11,00
Summe		5.500,00	11,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Rene Reimers

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

NYSTED I A/S

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Kraftværksvej 53, Skærbæk
7000 Fredericia
Dänemark
www.orsted.com

Rechtsform

Aktieselskab (DK)

Aktionäre

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Ørsted Wind Power Holding A/S	85.500.000,00	85,50
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	14.500.000,00	14,50
Summe		100.000.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Ostsee-Tourismus-Service GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Kirchenstraße 3-5
23570 Lübeck
Telefon 04502/804-0
Telefax 04502/804-109

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Die Gesellschaft erstellt und vertreibt branchenspezifische Hard- und Software für den touristischen Dienstleistungssektor. Die Gesellschaft berät Dritte in allen Fragen, die sich auf die Auswahl und die Anwendung touristischer Informationstechnologie beziehen. Die Gesellschaft koordiniert und überwacht den Einsatz technikerunterstützter Service-Cards im touristischen Bereich. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen befugt, die diese Unternehmenszwecke zu fördern geeignet ist.

Gesellschafter:innen

Gesellschafter:innen	EUR	%
Eckernförde Touristik und Marketing GmbH	1.399,99	4,35
Eutin Tourismus GmbH	1.399,99	4,35
Gemeinde Blekendorf	1.399,99	4,35
Gemeinde Bosau	1.399,99	4,35
Gemeinde Dahme	1.399,99	4,35
Gemeinde Grömitz	1.399,99	4,35
Gemeinde Großenbrode	1.399,99	4,35
Gemeinde Heikendorf	1.399,99	4,35
Gemeinde Howacht	1.399,99	4,35
Gemeinde Kellenhusen	1.399,99	4,35
Gemeinde Laboe	1.399,99	4,35
Gemeinde Scharbeutz	1.399,99	4,35
Gemeinde Schönberg	1.399,99	4,35
Gemeinde Sierksdorf	1.399,99	4,35
Gemeinde Timmendorfer Strand	1.399,99	4,35
Hansestadt Lübeck	1.399,99	4,35

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Heiligenhafener Verkehrs- betriebe GmbH & Co KG	1.399,99	4,35
	Malente Tourismus & Ser- vice GmbH	1.399,99	4,35
	Ostsee-Holstein-Touris- mus e.V.	1.399,99	4,35
	Stadt Fehmarn	1.399,99	4,35
	Stadt Glücksburg	1.399,99	4,35
	Stadt Neustadt	1.399,99	4,35
	Stadt Plön	1.399,99	4,35
Summe		32.199,77	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Uwe Kirchhoff

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Regio Nord Wind GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Großer Burstah 42
20457 Hamburg

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Der Gegenstand des Unternehmens ist die Verwaltung des eigenen Vermögens im eigenen Namen auf eigene Rechnung sowie die Projektierung und die Errichtung von Windenergieanlagen mit dem Ziel, die örtliche Energieversorgung zu stärken.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	THEE Projektentwicklungs GmbH & Co. KG	12.500,00	50,00
	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	12.500,00	50,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gottschalk
Thomas Walther

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			



Sana Kliniken Lübeck GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Kronsfordter Allee 71-73
23560 Lübeck
Telefon 0451/585-01
Telefax 0451/585-1234
E-Mail info-luebeck@sana.de
www.sana-luebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Errichten, Unterhalten und Betreiben von Krankenhäusern, insbesondere der früheren Krankenhäuser Städtisches Krankenhaus Süd und des Krankenhauses Lübeck-Travemünde sowie den damit zusammenhängenden ambulanten, teilstationären und stationären Einrichtungen und Gesundheitszentren.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Sana Kliniken AG	23.700,00	94,80
	Hansestadt Lübeck	1.300,00	5,20
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Christian Frank

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Angela Bartels	(Vorsitzende:r)	Regionalgeschäftsführerin Schleswig-Holstein/Hamburg der Sana Kliniken AG	extern:e Vertreter:in
Stefan Klüssendorf	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Leiter Finanzbuchhaltung DRK-Schwesternschaft Lübeck e. V.	
Dr. Udo Desch		Oberarzt	Arbeitnehmersvertreter:in
Silke Ritschel		Geschäftsführerin Sana Krankenhaus Rügen GmbH	extern:e Vertreter:in
Florian Schröter		Pfleger	Arbeitnehmersvertreter:in
Gundolf Thurm		Geschäftsführer Regio Kliniken GmbH, Elmshorn	extern:e Vertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Med 360° Sana Nord GmbH		0	12,45
Sana Operationszentrum Lübeck GmbH		0	90,00

Solar Power Turnow West I GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Lombardenstraße 28
52070 Aachen

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und Errichtung der Photovoltaikanlage der Gesellschaft in der Gemeinde Turnow-Preilack und alle damit im Zusammenhang stehende Maßnahmen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	STAWAG Energie Komplementär GmbH	0,00	
	STAWAG Energie GmbH	599,00	59,90
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	401,00	40,10
Summe		1.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Solar Power Turnow West II GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Lombardenstraße 28
52070 Aachen

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und Errichtung der Photovoltaikanlage der Gesellschaft in der Gemeinde Turnow-Preilack und alle damit im Zusammenhang stehende Maßnahmen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	STAWAG Energie Komplementär GmbH	0,00	
	STAWAG Energie GmbH	599,00	59,90
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	401,00	40,10
Summe		1.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Solarpark Ronneburg GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Lombardenstraße 12-22
52070 Aachen

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und die Errichtung des Solarparks Ronneburg-Schmirchau (Gemarkung Ronneburg und Gemarkung Schmirchau) in der Stadt Ronneburg (Landkreis Greiz), Thüringen und alle damit in Zusammenhang stehenden Maßnahmen für seine Gesellschafter:innen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	STAWAG Energie Komplementär GmbH	0,00	
	STAWAG Energie GmbH	2.064.133,11	46,00
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	1.974.388,20	44,00
	enwor – energie & wasser vor ort GmbH	448.724,59	10,00
Summe		4.487.245,90	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Erwerb, das Halten und das Verwalten von Beteiligungen an Gesellschaften, deren Unternehmensgegenstand die Planung, der Bau und der Betrieb von Stromerzeugungsanlagen auf Basis regenerativer Energien insbesondere der Wind- und Photovoltaikenergie ist.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	25.000,00	100,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gottschalk
Mario Wörner

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Trave Photovoltaik GmbH & Co. KG	2.500,00 EUR		
Windmüllerei Broderstorf IV GmbH & Co. KG	339.000,00 EUR		
Windpark Bokelfeld GmbH & Co. KG	2.500,00 EUR		



Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

E-Mail info@trave-ee.de
trave-ee.de

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, die Finanzierung, der Bau, der Betrieb sowie die Wartung und Verwaltung von Energieerzeugungsanlagen im Bereich regenerativer Energien (EEA), insbesondere Windenergieanlagen (WEA) und Photovoltaikanlagen (PV), sowie der Erwerb, das Halten und die Veräußerung von Anteilen an bereits bestehenden oder noch zu gründenden EEA Betreibergesellschaften einschließlich die Erbringung von Dienstleistungen aller Art gegenüber diesen EEA Betreibergesellschaften.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	12.500,00	50,00
	STAWAG Energie GmbH	12.500,00	50,00
	Trave Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	0,00	
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Regio Nord Wind GmbH	25.000,00 EUR	12.500 EUR	50,00
Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00
Trave Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00
Trave Photovoltaik GmbH & Co. KG	2.500,00 EUR	2.500 EUR	100,00
Windmüllerei Broderstorf IV GmbH & Co. KG	339.000,00 EUR	339.000 EUR	100,00
Windpark Bokelfeld GmbH & Co. KG	2.500,00 EUR	2.500 EUR	100,00

Trave Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Beteiligung als persönlich haftende, geschäftsführende Gesellschafter:innen an der Trave erneuerbare Energien GmbH & Co. KG, die die Planung, die Finanzierung, den Bau, den Betrieb sowie die Wartung und Verwaltung von Energieerzeugungsanlagen im Bereich regenerativer Energien (EEA), insbesondere Windenergieanlagen (WEA) und Photovoltaikanlagen (PV), sowie den Erwerb, das Halten und die Veräußerung von Anteilen an bereits bestehenden oder noch zu gründenden EEA Betreibergesellschaften einschließlich die Erbringung von Dienstleistungen aller Arte gegenüber diesen EEA Betreibergesellschaften zum Gegenstand hat.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	25.000,00	100,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gottschalk
Mario Wörner

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	25.000,00 EUR		

Trave Photovoltaik GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

Rechtsform

GmbH & Co. KG (seit 10.03.2023)

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Errichtung, der Betrieb und die Verwaltung von Photovoltaik-Anlagen und alle damit in Zusammenhang stehenden Maßnahmen für seine Gesellschafter:innen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH	0,00	
	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	2.500,00	100,00
Summe		2.500,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Trianel GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Lombardenstraße 28
 52070 Aachen
 Telefon 0241/41320-0
 Telefax 0241/41320-303
 E-Mail info@trianel.com
 www.trianel.com

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Handel mit Energie im In- und Ausland, mit dem Ziel, die örtliche Energieversorgung zu stärken. Zu diesem Zweck darf die Gesellschaft folgende Aufgaben wahrnehmen:

1. Handel mit
 - a. Energie (Strom, Gas, Öl, Kohle)
 - b. Energiederivaten und energiebezogenen Finanzderivaten (i. S. d. Kreditwesengesetzes [KWG]: Eigengeschäfte)
 - c. auf die Versorgung bezogenen Finanzprodukten wie Wetterderivaten und Emissionszertifikaten (i. S. d. KWG: Eigengeschäfte)
2. Vertrieb von Energie
3. Erbringung von beratenden und sonstigen entgeltlichen Dienstleistungen im unmittelbaren Bereich der Energieversorgung

Gesellschafter:innen

Gesellschafter:innen	EUR	%
Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	1.031.811,84	5,12

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Sven Becker
 Dr. Oliver Runte

Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Frydagstraße 40
44536 Lünen
Telefon 0241/413 20-0
Telefax 0241/413 20-303
E-Mail info@trianel.com
www.trianel.com

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, der Bau und der Betrieb eines Steinkohlekraftwerks zur Stärkung der örtlichen Energieversorgung durch Energieversorgungsunternehmen mit kommunaler Beteiligung.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Trianel Kohlekraftwerk Lünen Verwaltungs GmbH	0,00	
	Azienda Elettrica Ticinese	23.433.473,61	15,84
	Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH	23.433.473,61	15,84
	RhönEnergie Fulda GmbH	12.497.882,18	8,45
	STAWAG Energie GmbH	12.497.882,18	8,45
	Trianel GmbH	9.379.662,28	6,34
	Allgäuer Überlandwerk GmbH	7.811.157,87	5,28
	Salzburg AG für Energie, Verkehr und Telekommunikation	7.811.157,87	5,28
	SWU Energie GmbH	7.811.157,87	5,28
	Stadtwerke Osnabrück AG	6.248.867,12	4,22
	Energie- und Wasserversorgung Bonn/Rhein-Sieg GmbH	3.124.433,56	2,11

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	3.124.433,56	2,11

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Windmüllerei Broderstorf IV GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23558 Lübeck

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und die Errichtung des Windparks Windmüllerei Broderstorf im Kreis Rostock und alle damit im Zusammenhang stehenden Maßnahmen für seine Gesellschafter:innen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH	0,00	
	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	339.000,00	100,00
Summe		339.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
-------------	-------------	--------	---

keine

Windpark Beltheim II GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Lombardenstraße 12-22
52070 Aachen

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und die Errichtung des Windparks Beltheim II in der Verbandsgemeinde Kastellaun (Landkreis Rhein-Hunsrück-Kreis) und alle damit in Zusammenhang stehenden Maßnahmen für seine Gesellschafter:innen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	STAWAG Energie Komplementär GmbH	0,00	
	STAWAG Energie GmbH	1.247,50	49,90
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	1.002,50	40,10
	enwor – energie & wasser vor ort GmbH	250,00	10,00
Summe		2.500,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und die Errichtung des Windparks Bokel und alle damit in Zusammenhang stehenden Maßnahmen für seine Gesellschafter:innen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH	0,00	
	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	2.500,00	100,00
Summe		2.500,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
-------------	-------------	--------	---

Windpark Bokelfeld GmbH & Co. KG

keine

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:



Dataport

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Altenholzer Straße 10-14
Altenholz

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	IT-Verbund Schleswig-Holstein AöR	0,00	17,24
Summe		0,00	17,24

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

IT-Verbund Schleswig-Holstein

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Reventlouallee 6
 24105 Kiel
 Telefon 0431 5700 5055
 Telefax 0431 988 616 1111
 E-Mail info@itvsh.de
 www.itvsh.de

Rechtsform

AöR

Gesellschaftszweck

kommunales Kompetenzzentrum für die Digitalisierung in Kommunen und für den kommunalen Einsatz von Informationstechnologie (§ 3 Errichtungsgesetz ITVSH)

Träger

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	0,00	
Summe		0,00	0,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Zentrale Stelle Rettungsdienst Anstalt des öffentlichen Rechts

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Reventlouallee 6
24105 Kiel
Telefon 0431 57005023
E-Mail thomas.juergensmann@sh-landkreis.de
www.zsr-sh.de

Rechtsform

AÖR

Gesellschaftszweck

Nach § 10 Abs. 1 S. 1 SHRDG sind die Rettungsdienstträger sowie die Träger der Luftrettung verpflichtet, Maßnahmen durchzuführen und zu unterstützen, die die Qualität im Rettungsdienst sichern. Gemäß § 10 Abs. 1 S. 3 SHRDG ist von den Rettungsdienstträgern und den Trägern der Luftrettung eine zentrale Stelle für die Qualitätssicherung im Rettungsdienst zu errichten.

Träger

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	2.000,01	6,67
	Kreis Dithmarschen	2.000,01	6,67
	Kreis Herzogtum Lauenburg	2.000,01	6,67
	Kreis Nordfriesland	2.000,01	6,67
	Kreis Ostholstein	2.000,01	6,67
	Kreis Pinneberg	2.000,01	6,67
	Kreis Plön	2.000,01	6,67
	Kreis Rendsburg-Eckernförde	2.000,01	6,67
	Kreis Schleswig-Flensburg	2.000,01	6,67
	Kreis Segeberg	2.000,01	6,67
	Kreis Steinburg	2.000,01	6,67
	Kreis Stormarn	2.000,01	6,67
	Landeshauptstadt Kiel	2.000,01	6,67
	Stadt Flensburg	2.000,01	6,67
	Stadt Neumünster	2.000,01	6,67
Summe		30.000,15	100,05

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Von der Hansestadt Lübeck bestellte Mitglieder in Aufsichtsräten städtischer Gesellschaften

Abhängig von der genauen Regelung im jeweiligen Gesellschaftsvertrag sind die folgenden Personen entweder unmittelbar von der Bürgerschaft der Hansestadt Lübeck in die Aufsichtsräte der angeführten Gesellschaften entsandt worden, oder sie wurden aufgrund eines Beschlusses der Bürgerschaft von der zuständigen Gesellschafter:innenversammlung in den jeweiligen Aufsichtsrat gewählt.

Nachname	Vorname	Unternehmensname
Akyurt	Michelle	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Alam	Mohamed Ali	Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH
Dr. Brock	Ulrich	KWL GmbH
Brozio	Philip	Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH
Candan	Aydin	BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH
Düwel	Peter	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
Ehrich	Ellen	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Eickhoff	Hermann	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Fiorenza	Angela	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Dr. Flasbarth	Axel	KWL GmbH
Friemer	Gabriele	BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH
Grabitz	Friederike	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Dr. Grohmann	Carsten	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Gutzmann	Tanja	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Haltern	Sabine	KWL GmbH
Haltern	Sabine	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Heidemann	Frank	KWL GmbH
Hildebrand	Dagmar	KWL GmbH
Hinrichs	Rüdiger	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
Jansen	Antje	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Dr. Junghans	Hermann	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Kaske	Roswitha	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Klüssendorf	Stefan	Sana Kliniken Lübeck GmbH
Köhler-Kleyer	Maria-Magdalena	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Krause	Ulrich	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Dr. Lehmann	Gabriele	Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH
Lehrke	Lars	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
Dr. Lengen	Marek	KWL GmbH
Lengen	Sonja	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Mählenhoff	Silke	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Mauritz	Jochen	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Metzner	Kerstin	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH
Metzner	Kerstin	TraveNetz GmbH

Möller	Bernd	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH
Möller	Bernd	TraveNetz GmbH
Müller	Andreas	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Petereit	Peter	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Philipsen	Sybille	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Pluschkell	Ulrich	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Pluschkell	Ulrich	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Pöker	Arno	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Prieur	Oliver	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Puschaddel	Klaus	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Ramcke	Arne-Matz	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Rathcke	Thomas	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Reinhardt	Peter	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Rieck	Andreas	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Rüther	Liane	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
Dr. Schmidtke	Claudia	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Schopenhauer	Gabriele	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Siebrat	Ulrike	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
Simon	Bernhard	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Stabe	Henning	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Stegemann	Heike	KWL GmbH
Stolzenberg	Detlev	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Tartemann	Dagmar	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Theuerkauff	Silke	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Treumann-Greiff	Claudia	Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH
Völker	Astrid	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH
Völker	Astrid	TraveNetz GmbH
von Lehmden	Julia	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Vorkamp	Roland	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Wagner	Konstanze	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Wegner	Hauke	BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH
Wind-Olßon	Ursula	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Zahn	Frank	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Zander	Andreas	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH
Zander	Andreas	TraveNetz GmbH
Zunft	Katjana	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Zunft	Katjana	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung

Übersicht Jahresabschlussprüfer:innen

Unternehmen	2022	beauftragt seit
BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH	mercurius gmbh Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2021
Entsorgungsbetriebe Lübeck	EBNER STOLZ Management Consultants GmbH	seit 2018
Entsorgungszentrum Lübeck GmbH	EBNER STOLZ Management Consultants GmbH	seit 2018
European Cargo Logistics GmbH (ECL)	Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2014
Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH	mercurius gmbh Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2021
Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH	Verband norddeutscher Wohnungsunternehmen e. V.	seit 2017
Kurbetrieb Travemünde	BRB Revision und Beratung oHG	seit 2021
KWL GmbH	mercurius gmbh Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2020
LHG Service-Gesellschaft mbH	Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2014
Lübeck und Travemünde Marketing GmbH	Treuhand-Gesellschaft für Handel und Industrie m.b.H. Wirtschaftsprüfungsgesellschaft – Steuerberatungsgesellschaft	seit 2022
Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2014
Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung	mercurius gmbh Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2018
Lübecker Schwimmbäder	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2017
Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Nordic Rail Service GmbH	Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2014
SeniorInnenEinrichtungen	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2014
Stadtwerke Lübeck Digital GmbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung	Treuhand-Gesellschaft für Handel und Industrie m.b.H. Wirtschaftsprüfungsgesellschaft – Steuerberatungsgesellschaft	seit 2021
TraveNetz GmbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2021

Die Abschlussprüferin oder der Abschlussprüfer soll spätestens nach der sechsten Jahresabschlussprüfung in Folge gewechselt werden (C.2.2.2 Lübecker PCGK, § 9 Abs. 3 Kommunalprüfungsgesetz).

Abkürzungsverzeichnis

BQL	BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH
DEM	Deutsche Mark
DKK	Dänische Krone
EBL	Entsorgungsbetriebe Lübeck
ECL	European Cargo Logistics GmbH
EigVO	Eigenbetriebsverordnung
EZL	Entsorgungszentrum Lübeck GmbH
FAG	Finanzausgleichsgesetz Schleswig-Holstein
GGM	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
GGT/TRAVE	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
GO	Gemeindeordnung Schleswig-Holstein
GOES	GOES Gesellschaft für die Organisation der Entsorgung von Sonderabfällen mbH
HL	Hansestadt Lübeck
ITVSH	IT-Verbund Schleswig-Holstein AöR
KAB	Kommunalaufsichtsbehörde
KBT	Kurbetrieb Travemünde
KWL	KWL GmbH
LHG	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
LMuK	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
LSB	Lübecker Schwimmbäder
LTM	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
LVG	Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH
NAH.SH	Nahverkehrsverbund Schleswig-Holstein GmbH (NAH.SH GmbH)
NRS	Nordic Rail Service GmbH
PCGK	Public Corporate Governance Kodex
Projects	TraveKom projects GmbH & Co. KG
Projects-Verw	TraveKom projects Verwaltungs GmbH
RSP	Rumba Solarparks GmbH & Co. KG
SHNG	Schleswig-Holstein Netz AG
SIE	SeniorInnenEinrichtungen
SPB	Gesellschaft mit beschränkter Haftung «European Cargo Logistics Rus»
SWL-Digital	Stadtwerke Lübeck Digital GmbH (bis 31.12.2022 TraveKom Telekommunikationsgesellschaft)
SWL-Energie	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH (bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck GmbH)
SWL-Gruppe	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH (bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck Holding GmbH)
SWL-I	Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH (bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck Innovations- und Entwicklungsgesellschaft mbH)
SWL-Mobil	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH (bis 31.12.2022 Stadtverkehr Lübeck GmbH)
SWL_TK	Stadtwerke-Lübeck-Energie-Teilkonzern
Theater	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
TKL	Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG
Travenetz	TraveNetz GmbH
Trianel	Trianel GmbH
Wifö	Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH